

Stratégie Dauphine 2030 : innovation, internationalisation, et « accueil de tous les talents »

News Tank Éducation & Recherche -
Paris - Actualité n°447026 - Publié le 06/07/2026 à 18:01

Imprimé par - abonné # - le 09/07/2026 à 10:21



Pauline Leroux-Colin et Bruno Bouchard, le 02/07 - © Alice Richaud

« Nous renforçons notre leadership en matière d'innovation, nous accélérons sur l'international et nous poursuivons le développement de notre politique diversités et solidarité », déclare Bruno Bouchard, président de l'Université Paris Dauphine-PSL, au sujet de la « stratégie Dauphine 2030 », présentée le 02/07/2026.

« Notre objectif est de former des étudiants et des apprenants capables d'agir sur les grands défis de leur temps par l'alliance exigeante de l'excellence académique, de l'ancrage dans le monde socio-économique, public et privé, et de la responsabilité et de l'ouverture vis-à-vis de la société dans laquelle nous vivons », ajoute-t-il.

Pour nourrir les trois ambitions de sa stratégie à l'horizon 2030, l'université s'appuie sur :

- « la diffusion des compétences en IA (Intelligence artificielle) dans toutes nos formations » ;
- « la poursuite de leur déploiement à l'international » ;
- et le développement « d'une politique active de diversités et de solidarité ».

Pour s'appliquer, cette stratégie peut se reposer, selon l'université, sur « une attractivité toujours plus forte de ses formations, avec plus de 25 000 candidatures en licence sur Parcoursup en 2025-2026 pour moins de 1 000 places ». L'université fait aussi valoir « un écosystème très solide en matière de recherche et d'innovation » et une « internationalisation déjà importante avec notamment trois campus à l'étranger », à savoir Tunis depuis 2009, Londres depuis 2014 et Dakar depuis 2025.

Par ailleurs, l'université compte sur une « communauté solide d' alumni et de partenaires en soutien des actions menées avec la Fondation Dauphine et l'association Dauphine Alumni, qui forment avec l'université un triptyque assurant une lisibilité de la stratégie et une efficacité opérationnelle ».

« L'innovation se déploie à tous les niveaux et continuera à être renforcée »

« L'innovation fait partie de l'ADN de Dauphine. L'université souhaite poursuivre l'hybridation de ses formations afin de répondre aux attentes des étudiants, des entreprises et des institutions », déclare Bruno Bouchard, président de l'Université Paris Dauphine-PSL. « L'IA occupe une place centrale dans cette stratégie », ajoute-t-il.

« L'université dispose d'un écosystème particulièrement solide, qui attire notamment des start-up vers son incubateur. Notre laboratoire de mathématiques figure parmi les meilleurs au monde et bénéficie d'une forte reconnaissance internationale dans le domaine de l'IA. L'objectif est désormais de diffuser ces compétences dans toutes les disciplines, conformément à la tradition de Dauphine de faire dialoguer les sciences. L'université souhaite ainsi développer des formations associant les compétences techniques en IA aux sciences sociales et aux enjeux de gouvernance. »

Poursuite des apprentissages fondamentaux

« Nous luttons contre les risques d'appauvrissement cognitif auxquels peuvent conduire les outils comme l'IA. Nous poursuivons les apprentissages fondamentaux afin de mettre en place un cadre de référence quelles que soient les évolutions de l'IA à l'avenir », indique [Bruno Bouchard](#).

L'établissement souhaite donc préserver des temps de travail sans outils numériques, maintenir l'écriture sur papier et favoriser une utilisation réfléchie de ces technologies. Une doctrine sur l'usage de l'IA a été adoptée par les conseils centraux et un laboratoire consacré à l'évolution de ces usages a été créé.

« On ne doute pas de la capacité d'insertion des jeunes diplômés de Dauphine à l'ère de l'IA, mais il faut qu'ils soient capables d'innover et travailler avec celle-ci », ajoute-t-il.

Incubateur Dauphine : plus de 300 start-up incubées depuis sa création

L'Université Paris Dauphine-PSL se présente comme « première université européenne de taille moyenne dans le soutien à l'innovation » selon le Redstone university start-up index 2025. Elle comptabilise « plus de 300 start-up incubées » depuis la création de son incubateur en 2013 dont « 75 % toujours en activité parmi les entreprises accompagnées depuis 2021 », selon l'établissement, qui s'appuie sur la *House of entrepreneurship*, guichet unique pour l'entrepreneuriat.

« Le nouveau bâtiment de Dauphine inauguré en mai 2025 permet aujourd'hui à l'incubateur de la Fondation Dauphine de bénéficier d'environ 200 m². À l'achèvement des travaux, de nouveaux espaces de créativité seront mis en place (notamment pour faire travailler ensemble étudiants, chercheurs, entrepreneurs et alumni) ».

Dauphine « pionnière des enjeux de développement durable »

Avec le programme Dauphine Durable, plus de 25 E-C (enseignant(s)-chercheur(s)) contribuent au cours qui s'étend de la L1 (Licence 1) à la L2 (Licence 2) sur les enjeux écologiques du XXI^e siècle.

« Notre investissement se fait également en master, avec pas moins de neuf parcours de master centrés sur ces problématiques auxquels s'ajoute le Master sciences de la durabilité de PSL », déclare l'établissement, qui a obtenu le label DDERS (Développement durable et responsabilité sociétale), renouvelé en 2024 pour quatre ans.

« Nous souhaitons poursuivre ces efforts notamment au niveau master en développant davantage les cours Teds (Transition écologique pour un développement soutenable), et en poursuivant la décarbonation de nos activités », annonce l'université.

Recherche : « une capacité reconnue à articuler les SHS avec les sciences exactes »

« La politique scientifique repose sur six disciplines (gestion, économie, sociologie et sciences politiques, droit, mathématiques, informatique), sept centres de recherche dont cinq UMR (Unité mixte de recherche) (avec le CNRS (Centre national de la recherche scientifique), l'Inrae (Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement), l'IRD (Institut de recherche pour le développement) et l'Inria (Institut national de recherche en informatique et en automatique)), et une capacité reconnue à articuler SHS avec les sciences exactes au niveau de Dauphine mais également au sein de PSL », déclare l'université.

Parmi les réalisations de l'université, le cluster IA PR[AI]RIE-PSAI a permis de lever 75 M€ sur cinq ans. Dauphine est un des moteurs principaux de ce projet porté par PSL.

« La création en 2018 de la direction du soutien à la recherche puis la participation aux dispositifs de PSL ont permis une très forte professionnalisation de ce soutien, qui porte aujourd'hui ses fruits. Les dispositifs d'attractivité (bourses de soutien aux jeunes chercheurs du conseil scientifique de Dauphine, chaires de professeurs juniors...) ont prouvé leur efficacité et continueront à être sollicités. »

Université Paris-Dauphine PSL affiche l'ambition « d'accroître la part de financements européens (ERC et projets collaboratifs) ou encore de développer les chaires et initiatives de recherche ancrées dans les enjeux sociétaux actuels et à venir ».

Interrogé sur les projets à l'échelle de PSL, Bruno Bouchard indique qu'un institut d'action publique, adossé à une future « School of » PSL sur ce thème, est en cours de préfiguration, dans la continuité de la Paris School of AI, dont la première rentrée a eu lieu le 01/09/2025.

1 645 étudiants en apprentissage, 60 parcours, 300 entreprises d'accueil

« L'Université Paris Dauphine - PSL a toujours cultivé une proximité forte avec le monde socio-économique, tant du point de vue de la formation que de la recherche », déclare l'université, qui « indique compter sur :

- 60 entreprises grands comptes ;
- 950 contributeurs à la taxe d'apprentissage pour 1 645 étudiants en apprentissage ;
- 60 parcours en apprentissage pour 300 entreprises d'accueil ;
- 30 conventions de partenariat institutionnel, avec 14 chaires de recherche ;
- 4 200 professionnels formés chaque année à Dauphine Executive Education, un des premiers centres universitaires de formation continue en France. »

Cette « proximité forte avec le monde socio-économique, tant du point de vue de la formation que de la recherche contribue très largement à nos excellents taux d'insertion professionnelle ».

D'après l'établissement, l'obtention du premier poste se fait en moyenne deux semaines après diplomation, pour une rémunération brute moyenne de 44 477 €. Pour l'établissement, il s'agit là d'« une adéquation de notre recherche avec les besoins de la société ».

Développer la parole scientifique dans le débat public

L'université met l'accent sur « la parole scientifique dans le débat public », en renforçant son plan d'action « experts-médias ».

« L'objectif est de préparer l'ensemble des chercheurs et enseignants-chercheurs à s'exprimer dans les médias, et de mettre en avant leur expertise auprès de tous les types de médias », explique Bruno Bouchard

Il précise que ce plan repose sur la volonté et l'implication d'enseignants-chercheurs peu familiers de l'exercice médiatique mais désireux de s'y essayer. « Le but est qu'ils prennent part activement au débat public. Il est très important qu'ils apportent une parole, peut être un peu orientée, mais qu'ils prennent la parole quoi qu'il en soit ».

Cette action s'ajoute au média scientifique en ligne Dauphine Éclairages, lancé fin 2023, qui « décrypte les grands sujets contemporains et contribue au débat public en s'appuyant sur les travaux des chercheurs de l'université Paris Dauphine. » « Cette plateforme permet la diffusion des connaissances académiques auprès du grand public », explique l'université.

Internationalisation : « Nous souhaitons faire du campus à Londres une petite université »

« Sur Tunis, nous comptons environ 500 étudiants. On est en régime stationnaire. Sur Londres, on est aujourd'hui à 250 étudiants. Mais là, nous souhaitons mettre en place une réelle stratégie dans un objectif de croissance. Et puis sur Dakar, notre nouveau campus ouvert en 2025, nous comptons une centaine d'étudiants », indique Bruno Bouchard.

Concernant le campus londonien, le président d'université précise vouloir atteindre un nombre de 500 étudiants à l'horizon 2030. « Pour le moment, on espère obtenir un nouveau bâtiment à la rentrée prochaine, au début de l'année 2027 ».

« Auparavant, les étudiants ne passaient que deux ans sur le campus, soit les deux premières années de licence. Désormais, ils ont la possibilité de réaliser leur licence économie et management entièrement à Londres. Nous souhaitons faire du campus une petite université londonienne, notamment avec l'ouverture d'un LL.M. (Latin Magister Legum... Master of Laws) l'année prochaine afin que les juristes puissent passer l'examen du barreau londonien. Nous souhaitons également une extension des locaux du campus, faciliter la recherche sur le campus, et monter un nouveau executive master à Londres »

Une rationalisation des partenariats internationaux

« Nous comptons 160 partenaires dans 35 pays, couvrant tous les continents. On rationalise, car nous avons deux fois plus de partenaires qu'il y a six ans. L'idée est de réduire les partenaires pour avoir les meilleurs, et uniquement les meilleurs : les nouveaux partenaires doivent avoir un niveau excellent, afin que nous puissions accueillir les meilleurs étudiants au sein de notre université. L'objectif est d'avoir plus de partenaires stratégiques avec des volumes d'échange plus importants », déclare Bruno Bouchard.

Dans cet objectif, l'université « met en place de nouveaux parcours internationaux totalement en anglais, notamment au niveau de la 3^e année de licence de gestion à la rentrée 2026, afin d'accueillir les étudiants en mobilité dans les meilleures conditions possibles ». Bruno Bouchard indique que le taux d'étudiants internationaux à Dauphine se situe « autour de 22 % ».

Diversités et solidarité : « rester ouvert à tous les talents »

« Nous mettons en place un certain nombre de dispositifs pour favoriser l'accueil des talents. Nous avons un programme d'égalité des chances, où il ne s'agit pas uniquement de favoriser l'accès à l'université, mais également de garantir une même expérience étudiante pour tous les étudiants. On fait beaucoup d'efforts en lien avec la Fondation Dauphine pour lever de l'argent et pour financer ce type de programme », indique Bruno Bouchard.

L'université indique compter « environ 22 % de boursiers chaque année ».

Le soutien de l'université passe notamment par :

- Une **offre de 800 hébergements**, qui repose en particulier sur deux résidences acquises par la Fondation Dauphine. L'objectif pour 2030 est « l'acquisition d'une nouvelle résidence étudiante », dont Bruno Bouchard espère le lancement du projet « vers la fin de l'année 2026 ».
- Les **dispositifs de soutien académique et d'insertion du programme égalité des chances** avant l'entrée à l'université (plus de 850 lycéens et lycéennes soutenus dans 43 lycées partenaires) et après l'entrée à l'université. L'objectif est « le doublement du nombre de lycéens et lycéennes soutenus par le programme dans les cinq ans à venir, grâce à un plan d'action et une campagne de levée de fonds dédiés » ;
- Les **bourses de mobilité internationale** financées par les départements et la Fondation Dauphine (plus d'une centaine chaque année) ;
- La **gratuité des frais de scolarité pour les étudiants boursiers (ou revenus faibles) ou en situation d'exil**.

Assises du financement des universités et droits différenciés

Bruno Bouchard salue les conclusions des Assises du financement des universités, présentées le 24/06/2026, qu'il qualifie de « travail très professionnel ». Il soutient notamment la compensation intégrale de charges comme le GVT, les mutuelles ou le CAS, ainsi que le développement des ressources propres.

Selon lui, un consensus existe désormais sur le diagnostic financier, même s'il regrette une « confusion » entre la dotation socle et les financements issus du PIA ou de la LPR. « La subvention pour charges de service public doit être ce qui soutient avant tout les universités ».

Sur les droits d'inscription, le président de l'université défend le modèle modulaire de Dauphine, fondé sur les revenus des familles, et rappelle que « la formation est une politique publique, donc un bien commun. Et un bien commun, cela doit être financé par l'État ».

Il annonce également la création d'un groupe de réflexion sur les droits différenciés afin de mieux cibler les exonérations et financer davantage de bourses. Il juge enfin le calendrier gouvernemental inadapté, la circulaire intervenant « en plein Parcoursup » et pendant la sélection en master.

Plus de 60 M€ collectés depuis la création de la Fondation Dauphine

Créée en 1972, l'association Dauphine Alumni fédère plus de 115 000 diplômés dans tous les domaines. « C'est une grande chance d'avoir ce réseau pour appui, afin de soutenir les étudiants à tous les niveaux », déclare Bruno Bouchard.

La Fondation Dauphine, créée en 2008, représente « 3 à 4 M€ de dons par an au service de la recherche et des étudiants », annonce Pauline Leroux-Colin, **DG (Directeur(ice) général(e))** de la Fondation Dauphine. La fondation a collecté « plus de 60 M€ depuis sa création », selon l'université.

« En 2025, nous avons soutenu 1 700 personnes grâce aux actions de la Fondation », ajoute Pauline Leroux-Colin, précisant que ce chiffre inclut les lycéens du programme égalité des chances comme les étudiants et doctorants dauphinois. « On a donné plus de 300 k€ en 2025 de bourses aux étudiants. Plus de 1,5 M€ a par ailleurs été fléché vers le soutien à la recherche. »



Bruno Bouchard

Président @ Université Paris Dauphine-PSL

Parcours

| | |
|---------------------------------|--|
| Depuis novembre 2024 | Université Paris Dauphine-PSL Président |
| Depuis 2019 | Université PSL Programme transverse Data et CMA-IA |
| Depuis décembre 2016 | Université Paris Dauphine-PSL VP du conseil scientifique, en charge de la recherche |
| Depuis septembre 2007 | Université Paris Dauphine-PSL Professeur |
| 2019 - 2022 | Université PSL Directeur académique du co-fund IA for the sciences |
| Septembre 2010 - septembre 2015 | Ensaie Paris (École nationale de la statistique et de l'administration économique) Professeur |
| Septembre 2001 - septembre 2007 | Sorbonne Université Maître de conférences |

-

Établissement & diplôme

| | |
|-------------|--|
| 2000 | Université Paris Dauphine Doctorat en mathématiques appliquées |
| 1997 - 1998 | Université Paris Dauphine-PSL DEA Mase (Masef) Mathématiques appliquées |
| 1994 - 1997 | Université Paris Dauphine-PSL Magistère banque, finance, assurance |
| 1992 - 1994 | Université Paris Dauphine-PSL Deug GEA (économie et gestion) |

-

Fiche n° 26124, créée le 29/09/2017 à 17:27 - Màj le 03/07/2026 à 13:46



Dauphine | PSL
UNIVERSITÉ PARIS

Université Paris Dauphine-PSL

Catégorie : Universités

Maison mère : [Université PSL](#)

Adresse du siège

Agence comptable - Service facturier
Place du Maréchal de Lattre de Tassigny
Cedex 16
75775 Paris Cedex 16 France

Général

| | |
|-----------------------------|--|
| Date de création | 1968 |
| Statut | EPCSCP, Grand établissement, membre de Université PSL |
| Tutelles | Ministère en charge de l'enseignement supérieur et de la recherche |
| Implantations (dont siège) | Paris (siège), Tunis, Casablanca, Madrid, Londres |
| Regroupement d'appartenance | PSL |
| Accréditations, labels | Equis |
| Présidence | Président : Bruno Bouchard (élu le 28/11/2024) |

Effectifs étudiants

| | |
|---------|--------|
| 2006-07 | 8 153 |
| 2007-08 | 8 862 |
| 2008-09 | 9 109 |
| 2009-10 | 9 682 |
| 2010-11 | 9 838 |
| 2011-12 | 10 081 |
| 2012-13 | 10 137 |
| 2013-14 | 10 966 |
| 2014-15 | 10 142 |
| 2015-16 | 10 949 |
| 2016-17 | 11 383 |
| 2017-18 | 11 743 |
| 2018-19 | 11 482 |
| 2019-20 | 11 790 |
| 2020-21 | 11 224 |

Source(s) : Open Data Esri

Inscriptions principales et secondes (source : Open data du Mesri)

Effectifs de doctorants contractuels

| | |
|---------|-----|
| 2019-20 | 121 |
|---------|-----|

| | |
|---------|-----|
| 2018-19 | 93 |
| 2017-18 | 68 |
| 2016-17 | 98 |
| 2015-16 | 98 |
| 2014-15 | 98 |
| 2013-14 | 99 |
| 2012-13 | 101 |

Source(s) : Open Data Mesri

Effectifs E-C titulaires

| | |
|---------|-----|
| 2019-20 | 294 |
| 2018-19 | 277 |
| 2017-18 | 286 |
| 2016-17 | 304 |
| 2015-16 | 299 |
| 2014-15 | 305 |
| 2013-14 | 300 |
| 2012-13 | 299 |
| 2011-12 | 303 |
| 2010-11 | 307 |

Source(s) : Open Data MESR

Maîtres de conférences et professeurs des universités exclusivement.

Produits encaissables (M€)

| | |
|---------------------|----------|
| Budget initial 2023 | 112,1 M€ |
| 2022 | 111,2 M€ |
| 2021 | 106,6 M€ |
| 2020 | 103,2 M€ |
| 2019 | 111,7 M€ |
| 2018 | 109,3 M€ |
| 2017 | 103,4 M€ |
| 2016 | 100,8 M€ |

| | |
|------|---------|
| 2015 | 95 M€ |
| 2014 | 92,1 M€ |
| 2013 | 88,0 M€ |
| 2012 | 87,4 M€ |

Source(s) : Open data MESR

Les produits encaissables correspondent aux produits de fonctionnement de l'exercice qui se traduisent par un encaissement (à différencier des produits sans flux de trésorerie). Ils comprennent essentiellement la subvention pour charges de service public et les ressources propres.

Dépenses de personnel (M€)

| | |
|---------------------|---------|
| Budget initial 2023 | 84,5 M€ |
| 2022 | 81,8 M€ |
| 2021 | 79,6 M€ |
| 2020 | 78,0 M€ |
| 2019 | 78,1 M€ |
| 2018 | 76,5 M€ |
| 2017 | 77,3 M€ |
| 2016 | 74,9 M€ |
| 2015 | 72,0 M€ |
| 2014 | 68,9 M€ |
| 2013 | 66,6 M€ |
| 2012 | 63,9 M€ |
| 2011 | 61,2 M€ |
| 2010 | 16,4 M€ |

Source(s) : Open data MESR

Fonds de roulement (en jours)

| | |
|---------------------|-------|
| Budget initial 2023 | 91,9 |
| 2022 | 118,9 |
| 2021 | 120,7 |
| 2020 | 127,6 |
| 2019 | 104,9 |
| 2018 | 80,1 |

| | |
|------|-------|
| 2017 | 70,0 |
| 2016 | 62,8 |
| 2015 | 47,0 |
| 2014 | 54,0 |
| 2013 | 48,4 |
| 2012 | 50,1 |
| 2011 | 74,0 |
| 2010 | 161,1 |

Source(s) : Open data MESR

Fonds de roulement en jours de charges décaissables

Fiche n° 1511, créée le 19/02/2014 à 11:42 - MàJ le 03/07/2026 à 13:46

© News Tank Éducation & Recherche - 2026 - **Code de la propriété intellectuelle** : « La contrefaçon (...) est punie de trois ans d'emprisonnement et de 300 000 euros d'amende. Est (...) un délit de contrefaçon toute reproduction, représentation ou diffusion, par quelque moyen que ce soit, d'une oeuvre de l'esprit en violation des droits de l'auteur. »