

Avignon Université : « Maintenir la dynamique et le positionnement en chef de file » (G. Linares)



Georges Linares est le président d'Avignon Université. - © Avignon Université

« Maintenir la dynamique partenariale, de développement de l'université, scientifique, d'offre de formation et d'effectif étudiant, et le positionnement en chef de file de l'ESR (Enseignement supérieur et recherche) » : c'est l'un des principaux axes du programme 2025-2026 d'Avignon Université selon son président [Georges Linares](#), intervenant à la première édition de rentrée solennelle de l'université, le 11/09/2025.

« Le nouveau Comp (Contrat d'objectifs, de moyens et de performance) sera l'occasion de formaliser et de structurer le projet pour les cinq années à venir et de le faire avec l'ensemble de nos grands partenaires. Ce chantier est évidemment un chantier majeur qui nous occupera pendant les quelques mois à venir », ajoute-t-il.

Pour Georges Linarès, il s'agira aussi d'« affirmer les valeurs de l'université : un service public au service de la jeunesse, de leur réussite, au service du développement économique, culturel, scientifique de son territoire ».

« Dans cette période trouble, d'incertitude et d'instabilité au niveau national, de situation des finances publiques qui exige des choix et une vision stratégique pour l'avenir, et de tensions géopolitiques majeures, nos usagers ont besoin qu'on tienne le cap et qu'on défende notre capacité à construire l'avenir : l'avenir de nos étudiants et notre avenir collectif ».

Il mentionne enfin de « très beaux résultats de son université en partie objectivables » : croissance des projets de recherche, de l'effectif étudiant et maintien de la position d'Avignon Université dans le classement de Shanghai. Mais aussi des résultats « observables mais difficiles à quantifier » : contribution aux dynamiques territoriales, attractivité et rayonnement culturel.

Stabiliser la nouvelle organisation

2024-2025 a été « une année très chargée », indique Georges Linarès. « Une année de mise en œuvre d'un projet d'établissement qui est à la fois un projet de transformation, de positionnement et de développement de notre université ». Sur ces trois points, « nous avons considérablement avancé ».

Sur la transformation, 2024-2025 a été la « première année de fonctionnement des instituts, des centres d'enseignement et de recherche, et d'une réforme de l'administration qui accompagne cette nouvelle structure scientifique ». Dans ce cadre, les priorités pour 2025-2026 consistent selon lui à :

- stabiliser, consolider cette nouvelle organisation ;
- et en un effort particulier sur la communication, et sur la simplification « essentielle pour dégager de nouvelles marges et donner du sens à l'engagement de chacun ».

Affirmer le positionnement territorial, national et international

Sur le positionnement sur le territoire, 2024-2025 a permis de faire aboutir le projet de la [Villa Créative](#), un lieu de rencontres dédié à la culture et aux industries créatives, inaugurée le 27/05/2025 : « Cette inauguration et les quelques mois qui ont suivi ont été des moments de mise en visibilité de l'université et de son engagement de l'écosystème territorial de la culture et des industries créatives. C'est un très beau succès de ce point de vue. »

Pour le président d'Avignon Université, il s'agira en 2025-2026 de « mieux intégrer la Villa Créative aux projets de l'établissement — pas seulement en termes de rayonnement, mais aussi en termes de valeur ajoutée scientifique, pédagogique, pour la vie étudiante — et d'en faire un vrai catalyseur de l'écosystème culture et vie creative sur le territoire. C'est ce à quoi nous travaillerons cette année ».

Au niveau national, l'université a été lauréate de l'appel à manifestation d'intérêt sur les SHS (Sciences humaines et sociales) avec le projet Hermes, « qui nous place au cœur du réseau national des universités investies dans les champs de la culture, du spectacle vivant et des industries culturelles et créatives ».

Avignon Université s'est aussi investi dans le PEPR (Programmes et équipements prioritaires de recherche) Iccare (Industries culturelles et créatives : action, recherche, expérimentation) et est devenue membre du comité de pilotage de l'agence de programmes Agralife (Alimentation, agriculture, forêts et ressources naturelles associées) portée par Inrae (Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement) : « C'est essentiel pour nous d'être dans ces structures qui portent les stratégies nationales sur nos domaines d'excellence, en l'occurrence sur les agrosociétés et l'environnement. »

Au niveau international, la mise en œuvre du schéma directeur de l'international a été approuvée par le CA (Conseil d'administration) de l'université en juillet 2025 : « Il intègre notamment le développement et la structuration de nos réseaux internationaux, sur nos domaines d'excellence scientifique ». Il précise qu'Avignon Université « est dans les 300 meilleures universités sur les sciences et technologies de l'agroalimentaire, dans les 400 premières sur l'environnement et dans les 500 premières sur l'agriculture ».

Immobilier : sécuriser les grands projets et préparer la dévolution du patrimoine

Pour 2025-2026, Georges Linarès indique que son université devra aussi « sécuriser les grands projets immobiliers » : la Villa Naturalité dédiée à la recherche, la formation et l'innovation autour de la naturalité, et la création d'un learning center dans l'actuelle bibliothèque universitaire.

D'ici 2028, la Villa Naturalité sera dotée d'un bâtiment de 2 000 m² à Agroparc (Avignon), porté par une dynamique partenariale entre la Région Sud, Grand Avignon, Innov'Alliance (pôle de compétitivité de la naturalité et des filières du végétal), Inrae, Agrivia et Union Isara-Isema. Objectif : décloisonner les univers de l'agriculture, de l'alimentation, de l'environnement et de la santé, en mettant en lien chercheurs, entreprises, étudiants, citoyens et institutions.

On y trouvera des espaces collaboratifs, privatifs et événementiels, un showroom public pour des démonstrations et dégustations, une cartographie des formations liées à la naturalité, et l'accueil de projets de recherche, de sensibilisation et d'événements.

Cette nouvelle année universitaire sera aussi selon Georges Linarès l'occasion de préparer la dévolution du patrimoine. « Nous devons fixer une stratégie immobilière ambitieuse qui doit appuyer la stratégie de développement de l'université, en intégrant :

- les ambitions de sobriété énergétique de notre parc immobilier ;
- les ambitions de développement et d'amélioration de la qualité de vie au travail de nos personnels et d'accueil de nos étudiants ;
- les contraintes de soutenabilité économique du parc pour l'établissement. »

Cette stratégie immobilière « doit aussi nous permettre de contribuer encore plus au développement économique de notre territoire ».

Vie étudiante : « Avignon Université jouera son rôle de chef de file sur le territoire »

Georges Linarès indique qu'un travail « important » est à mener côté vie étudiante, avec la rédaction du schéma directeur de la vie étudiante et une politique d'ouverture des campus « qui doit faire des campus de l'université des campus ouverts à l'ensemble de la population étudiante de notre territoire. Avignon Université jouera son rôle de chef de file de la vie étudiante sur le territoire ».

Par ailleurs, il indique que l'offre de formation a été renouvelée en profondeur cette année avec :

- de nouvelles formations créées ;
- un meilleur continuum licence-master ;
- et le développement de l'alternance, « après plusieurs années de décroissance préoccupante des effectifs, c'est la seconde année consécutive que nos effectifs augmentent ».

Enfin, Avignon Université « devrait accueillir près de 500 étudiants en plus sur les deux années 2024-2025 et 2025-2026 », ajoute-t-il.

Des partenariats pour « dépasser les limites structurelles d'une petite université »

La recherche partenariale « est en forte croissance aussi : nous étions à environ 2,5 M€ de recettes en 2023, plus de 3 M€ en 2024, et nous serons à près de 4 M€ en 2025 ».

Pour 2025-2026, le développement de l'université repose selon lui sur « des partenariats qui nous permettent de dépasser les limites structurelles d'une petite université. Les efforts produits portent leurs fruits et cet effort sera maintenu sur la recherche comme sur la formation. C'est la condition d'un développement économiquement soutenable, qui réponde aux attentes de nos étudiants et qui porte une ambition scientifique de niveau international ».

Il précise enfin que « le Comp 100 % mission devra associer nos grands partenaires : organismes de recherche, collectivités territoriales et partenaires industriels pour la construction d'un projet d'établissement très structuré, ambitieux, qui place l'université dans son environnement scientifique, socio-économique, culturel ». Ce processus doit aboutir à la signature du contrat en avril 2026.



Georges Linarès

Président @ Avignon Université

Professeur des universités @ Avignon Université

Parcours

Depuis décembre 2023	Avignon Université Président
Depuis 2011	Avignon Université Professeur des universités
2016 - décembre 2023	Avignon Université VP commission recherche
2012 - 2015	Avignon Université Membre élu du conseil scientifique
2010 - 2015	Avignon Université Codirecteur du Centre d'enseignement et de recherche en informatique
2010 - 2015	Avignon Université Directeur du laboratoire informatique d'Avignon

Établissement & diplôme

N.c. - 1999	Avignon Université Habilitation à diriger des recherches
N.c. - 1998	Avignon Université Doctorat
N.c. - 1995	Université de Toulon DEA de mathématiques et informatique
N.c. - 1994	Université de Toulon Maîtrise de mathématiques appliquées



Avignon Université

Catégorie : Universités

Adresse du siège

74 rue Louis Pasteur
84029 Avignon Cedex 1 France

Général

Date de création	17/07/1984
Statut	EPCSCP (Établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel)
Tutelles	Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche
Implantations (dont siège)	Avignon (siège)
Composantes	Quatre UFR, un IUT et le Centre d'Étude et de Recherche en Informatique (CERI)
Présidence	Président : Georges Linarès (élu le 04/12/2023)

Effectifs étudiants

2006-07	6 644
2007-08	6 276
2008-09	6 277
2009-10	6 487
2010-11	6 669
2011-12	6 672
2012-13	6 832
2013-14	6 568
2014-15	6 606
2015-16	6 870
2016-17	6 916
2017-18	6 788

2018-19	7 124
2019-20	7 132
2020-21	7 256

Source(s) : Open Data Esri

Inscriptions principales et secondes (source : Open data du Mesri)

Effectifs de doctorants contractuels

2021-22	60
2020-21	59
2019-20	48
2018-19	47
2017-18	53
2016-17	54
2015-16	53
2014-15	47
2013-14	46
2012-13	43

Source(s) : Open Data Mesri

Effectifs E-C titulaires

2023-24	224
2022-23	226
2021-22	223
2020-21	222
2019-20	217
2018-19	219
2017-18	219
2016-17	231
2015-16	226
2014-15	230
2013-14	227
2012-13	232

2011-12	233
2010-11	234
Source(s) : Open Data MESR	

Maîtres de conférences et professeurs des universités exclusivement.

Produits encaissables (M€)

Budget initial 2023	66,7 M€
2022	64,4 M€
2021	63,9 M€
2020	60,1 M€
2019	58,6 M€
2018	55,7 M€
2017	54,8 M€
2016	53,9 M€
2015	53 M€
2014	52,5 M€
2013	52,3 M€
2012	51,5 M€
Source(s) : Open data MESR	

Les produits encaissables correspondent aux produits de fonctionnement de l'exercice qui se traduisent par un encaissement (à différencier des produits sans flux de trésorerie). Ils comprennent essentiellement la subvention pour charges de service public et les ressources propres.

Dépenses de personnel (M€)

Budget initial 2023	55,4 M€
2022	53,4 M€
2021	50,8 M€
2020	48,4 M€
2019	46,5 M€
2018	45,4 M€
2017	45,3 M€
2016	45,0 M€
2015	43,9 M€

2014	42,9 M€
2013	42,5 M€
2012	43,4 M€
2011	41,3 M€
2010	39,5 M€

Source(s) : Open data MESR

Fonds de roulement (en jours)

Budget initial 2023	27,9
2022	63,7
2021	76,4
2020	74,4
2019	73,2
2018	59,9
2017	55,8
2016	46,9
2015	47,0
2014	59,7
2013	72,3
2012	39,4
2011	25,2
2010	23,5

Source(s) : Open data MESR

Fonds de roulement en jours de charges décaissables

Résultats PIA

NCU	Projet CAPACITE (2018) : 7,9M€
EUR	Vague 2 (2019) : 5M€ pour 1 projet
ASDESR (2023)	Projet EXPANSION : 2,1M€

