

Aurora (Upec) : « Nous sommes à un carrefour pour les alliances européennes » (J-L. Dubois-Randé)



J-L. Dubois-Randé et M. Schwell -

« C'était un moment historique pour l'alliance Aurora, car nous sommes à un carrefour pour les alliances européennes, sur leur identité, leur pérennité et aussi leur extension », déclare [Jean-Luc Dubois-Randé](#), président de l'[Upec \(Université Paris-Est Créteil\)](#), à News Tank, le 02/06/2025. Son université accueillait du 20 au 22/05 la conférence annuelle de l'alliance européenne Aurora dont elle est membre.

Elle a rassemblé 200 participants, avec 10 présidents d'universités, des [VP \(Vice-président\(e\)\)](#), ainsi que des personnels [E-C \(enseignant\(s\)-chercheur\(s\)\)](#), [Biatss \(Bibliothèques, Ingénieurs, Administratifs, Techniciens, Social, Santé\)](#), et des étudiants. « Il est important d'organiser ces rencontres au moins une fois par an, pour faire le point sur les actions en cours, montrer ce qu'on fait. Et pour l'Upec cela permet d'être visible, notamment à Bruxelles », ajoute Martin Schwell, VP Europe de l'Upec.

Parmi les chantiers identifiés pour les prochains mois figure la formation : « Nous devons développer plus de programmes intensifs hybrides (BIP), de programmes courts, ainsi que la délivrance des micro-crédits, et deux ou trois autres joint degrees », indique Martin Schwell.

Un premier joint degree d'Aurora de niveau master a déjà vu le jour. Il est délivré par trois universités (Naples, Innsbruck et Olomouc en République tchèque), et l'Upec y est associée. Selon le VP : « Les alliances sont un peu en compétition entre elles, et nous devons encore progresser à ce niveau. »

Tous deux évoquent comme autres chantiers la recherche, la communication et le financement. Mais aussi l'enjeu de l'élargissement du réseau à de nouveaux partenaires. « C'est un souhait de Bruxelles,

mais ce n'est pas une évidence pour tous les présidents d'universités. Dans tous les cas, il faut choisir des partenaires alignés sur nos valeurs, à savoir l'impact sociétal et l'excellence académique », indique Martin Schwell.

Une identité qui s'affine ; nouvel élargissement en cours

Aurora est une alliance créée en 2020 et financée par la Commission européenne dans le cadre de l'initiative des universités européennes. L'Upec l'a rejoint en 2022 comme membre associé, avant de devenir membre à part entière en juillet 2023.

La conférence annuelle est un moment important pour la vie de l'alliance selon Jean-Luc Dubois-Randé. « Aurora ce sont neuf universités membres, dont toutes sont importantes à l'international, et donc derrière se pose la question de la façon dont on travaille ensemble dans le cadre d'un réseau, pour qu'il soit efficace et fructueux pour nos communautés. »

Le sujet de l'élargissement à de nouveaux membres constitue donc un enjeu. « Nous sommes en discussion avec deux universités, une au Canada et une au Royaume-Uni, dont j'espère qu'ils nous rejoindront bientôt », indique Martin Schwell. Il ajoute que l'Upec plaide pour impliquer aussi un partenaire situé dans le Sud global : « cela aurait beaucoup de sens, mais il reste encore un travail de conviction à mener auprès de l'ensemble des présidents ».

Lors de la conférence a aussi été abordée la question de l'identité de l'alliance. Aurora se définit comme une alliance d'universités partageant la volonté de faire aller de pair « l'excellence académique et la pertinence sociétale ». Selon Jean-Luc Dubois-Randé, lors de la conférence, une nouvelle thématique est ainsi apparue, « à côté de celles plus classiques comme la durabilité, ou les sciences numériques, qui est "paix et conflits". Elle permet d'adosser sur les valeurs européennes les questions d'interaction entre sciences et société ».

Financement des alliances : « un modèle économique à trouver »

La question du financement des alliances a fait partie des sujets en discussion lors de la conférence annuelle. Pour Jean-Luc Dubois-Randé, « les alliances sont une aventure qui ne peut pas s'arrêter, sinon l'Europe s'arrête. C'est assez fantastique de voir l'Europe entière parler la même langue et partageant les mêmes valeurs. Il y a une volonté politique forte, qu'ont rappelé Emmanuel Macron et Ursula von der Leyen lors du sommet Choose Europe for science début mai, donc on n'imagine pas de coup de frein. »

« Cela n'empêche qu'il y a un modèle économique à trouver, et qui implique d'aller chercher de nouveaux financements, notamment européens. Il y a eu de nombreux workshops lors de la conférence, notamment pour voir comment abonder nos financements en recherche. »

À savoir quelles sont les pistes envisagées, il évoque « les guichets classiques que l'on connaît déjà, mais aussi le fait de créer des réseaux de recherche plus forts, et se donner la possibilité d'aller à d'autres guichets comme des fondations ».

Martin Schwell se félicite que les alliances « soient hautes dans l'agenda de la Commission européenne, et il semble que nous aurons une proposition de budget assez ambitieuse dans le cadre du futur programme-cadre, car il est question de doubler le volume d'Erasmus + auquel sont rattachées les alliances européennes. C'est d'ailleurs une bonne chose que ce rattachement, car Erasmus + est un des programmes européens qui connaît le plus de succès. »

Reste une inconnue selon lui : le niveau de participation des États membres. « On ne peut jamais être sûr. Il faut qu'ils jouent le jeu. »

Pour le président de l'Upec, « le fait que la France ait jusque-là abondé à hauteur de la Commission était important, car cela permet d'être plus ambitieux, et de recruter les bons personnels pour avoir une dynamique. Il ne faudrait pas faire retomber cela, au moment où les communautés commencent à percevoir l'intérêt des alliances ».

Il cite ainsi les étudiants qui lors de la conférence, ont dit qu'Aurora « était déjà l'université du futur pour eux, car ils peuvent dialoguer, ils peuvent avoir une voix et être entendus. C'est une belle reconnaissance pour nous que les étudiants soient motivés par l'Europe et l'alliance ».

Diplôme européen : « Il faut être pragmatique, et avancer pas à pas »

Le 12/05/2025 lors du Conseil de l'éducation à Bruxelles, les ministres européens ont adopté une résolution sur le label européen qui doit être une première étape vers un diplôme européen. Sur le terrain des alliances, la mise en œuvre pose encore question.

« Il y a un souhait commun au sein de l'alliance d'aller vers le diplôme européen. C'est un horizon. Ensuite, chacun voit les difficultés que cela implique du fait du manque d'harmonisation des systèmes entre États membres. Mais, il existe déjà des joint degrees, ce qui veut dire que c'est possible, même si on n'est pas tous ensemble. Il faut être pragmatique, et avancer pas à pas. Il y a aussi les microcrédits pour créer une dynamique », indique Jean-Luc Dubois-Randé.

Le premier diplôme joint d'Aurora

Le premier joint degree d'Aurora est un diplôme de master qui mêle sociologie et numérique. « Il concerne trois universités pour le moment : Naples, Innsbruck et Olomouc (République tchèque) qui ont contractualisé, et il vise une centaine d'étudiants. Le périmètre est restreint, car il faut que le diplôme soit accrédité dans chaque pays, ce qui est assez lourd », indique Martin Schwell.

L'Upec est associée, « pour le moment, ce qui veut dire que nous pouvons proposer des modules, mais nous ne pouvons pas délivrer le diplôme ».

« En attendant la mise en place d'un diplôme européen, l'alliance ira chercher le label, dès que le cadre sera posé et que l'appel sera ouvert. Il faut y aller étape par étape », ajoute le VP.

L'enjeu des critères de qualité

Alors que tous les États membres de l'UE (Union européenne) ne partagent pas le même avis sur les critères d'attribution du label puis du diplôme européen, selon le président de l'Upec, les universités membres d'Aurora « sont alignées sur le principe, même si tout le monde n'avance pas à la même vitesse ».

« Mais l'idée des alliances est de trouver des compromis, et tout le monde a la volonté d'y arriver, c'est ce qu'on ressent à chaque réunion du *board*. Mais, on sait aussi qu'en France, ce n'est pas toujours simple de faire des collaborations entre universités ou même entre disciplines au sein d'une université. »

Recherche, communication : les autres chantiers pour Aurora

« Sur le volet de la recherche, l'enjeu est de former des communautés scientifiques qui puissent réfléchir à des sujets communs et travailler autour de projets », indique Martin Schwell.

« Il peut y avoir des différences de positionnement ou de cultures entre présidents des universités membres, mais tous sont unanimes sur la nécessité d'une forte valence recherche pour pérenniser l'alliance. »

Si les moyens limités de l'alliance ne permettent pas de financer directement des projets de recherche, l'idée selon lui est de favoriser les approches "bottom up", « avec des appels internes d'amorçage, de 10 à 20 k€ par projets pour permettre aux chercheurs de discuter et de faire naître des projets plus ambitieux ».

Autre enjeu : rendre l'alliance plus visible. « Il y a deux ou trois ans, les alliances étaient encore des objets très confidentiels pour les personnels des universités membres. Nous avons déjà fait du chemin, même si cela reste à entretenir et à renforcer », dit-il.

« Ensuite, il y a notre visibilité à Bruxelles. Nous avons une représentation sur place ce qui aide beaucoup. Depuis que je suis VP Europe, soit trois ans, j'ai pu constater une vraie écoute de la Commission européenne, grâce à l'appui aussi de France Universités et des autres conférences de recteurs. Il faut donc profiter de cette oreille pour faire remonter nos enjeux et nos propositions dans la perspective des futurs programmes-cadres. Là-dessus, l'Upec, du fait de sa proximité avec Bruxelles, peut jouer un rôle. »



Jean-Luc Dubois-Randé

Président @ Université numérique en santé et sport (Uness)

Président @ Université Paris-Est Créteil (UPEC)

Parcours

Depuis janvier 2020

[Université numérique en santé et sport \(Uness\)](#)

Président

Depuis septembre 2018

[Université Paris-Est Créteil \(UPEC\)](#)

Président

2010 - septembre 2018

[Université Paris-Est Créteil \(UPEC\)](#)

Doyen de la faculté de médecine

Février 2016 - janvier 2018

[Conférence des doyens des facultés de médecine](#)

Président

Avril 2014 - mars 2015

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche

Conseiller santé de Geneviève Fioraso

Établissement & diplôme

N.c. - 1990

[Université Paris-Est Créteil \(UPEC\)](#)

Doctorat en Physiologie de l'appareil respiratoire

Fiche n° 3562, créée le 29/04/2014 à 11:37 - Màj le 03/06/2025 à 16:34



Université Paris-Est Créteil (UPEC)

Catégorie : Universités

Adresse du siège

61 avenue du Général de Gaulle
94010 Créteil Cedex France

Général

Date de création	1970
Statut	EPCSCP (Établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel)
Tutelles	Ministère chargé de l'enseignement supérieur
Implantations (dont siège)	Créteil (siège), Vitry-sur-Seine, Sénart, Fontainebleau, Bonneuil-sur-Marne, Torcy, Livry-Gargan, Saint-Denis
Composantes	<ul style="list-style-type: none">• 7 facultés : Droit, Médecine, Administration et échanges internationaux, Lettres, langues et sciences humaines, Sciences économiques et de gestion, Sciences de l'éducation, des sciences sociales et des activités physiques et sportives ; Sciences et technologie• 5 instituts : IAE Paris-Est, Institut de formation en ergothérapie ; Institut de préparation à l'administration générale ; IUT de Sénart-Fontainebleau ; de Créteil/Vitry ; Institut d'urbanisme de Paris• 3 écoles : Esipe (Ecole supérieure d'ingénieurs Paris Est Créteil), ESM - Formation & Recherche en Soins, Espé• 1 observatoire

Regroupement d'appartenance

Comue Université Paris-Est

Présidence

Président : Jean-Luc Dubois-Randé (réélu le 07/09/2022)

Effectifs étudiants

2006-07	25 877
2007-08	25 528
2008-09	29 144
2009-10	29 591
2010-11	27 397
2011-12	27 292
2012-13	27 993
2013-14	27 830
2014-15	26 469
2015-16	26 078
2016-17	26 659
2017-18	27 633
2018-19	29 525
2019-20	36 893
2020-21	38 633

Source(s) : Open Data Esri

Inscriptions principales et secondes (source : Open data du Mesri)

Effectifs de doctorants contractuels

2021-22	41
2020-21	155
2019-20	108
2018-19	48
2017-18	71
2016-17	95
2015-16	78
2014-15	89
2013-14	69

2012-13	95
---------	----

Source(s) : Open Data Mesri

Effectifs E-C titulaires

2021-22	840
2020-21	811
2019-20	817
2018-19	827
2017-18	827
2016-17	853
2015-16	839
2014-15	832
2013-14	818
2012-13	795
2011-12	788
2010-11	780

Source(s) : Open Data Mesri

Maîtres de conférences et professeurs des universités exclusivement.

Produits encaissables (M€)

Budget initial 2023	299,2 M€
2022	273,5 M€
2021	255,3 M€
2020	248,2 M€
2019	241,4 M€
2018	233,9 M€
2017	229,8 M€
2016	225,2 M€
2015	221 M€
2014	221,9 M€
2013	218,4 M€
2012	228,0 M€

Les produits encaissables correspondent aux produits de fonctionnement de l'exercice qui se traduisent par un encaissement (à différencier des produits sans flux de trésorerie). Ils comprennent essentiellement la subvention pour charges de service public et les ressources propres.

Dépenses de personnel (M€)

Budget initial 2023	229,4 M€
2022	220,4 M€
2021	204,1 M€
2020	192,3 M€
2019	195,3 M€
2018	188,9 M€
2017	186,3 M€
2016	181,9 M€
2015	178,5 M€
2014	178,0 M€
2013	175,9 M€
2012	170,4 M€
2011	168,6 M€
2010	165,2 M€

Source(s) : Open data MESR

Fonds de roulement (en jours)

Budget initial 2023	8,0
2022	26,4
2021	44,5
2020	50,1
2019	46,5
2018	42,1
2017	43,2
2016	43,8
2015	46,0
2014	41,1

2013	47,7
2012	43,6
2011	45,7
2010	44,7

Source(s) : Open data MESR

Fonds de roulement en jours de charges décaissables

Résultats PIA

Excellences	Vague 1 (2021) : 21,2M€
NCU	Projet PULSE (2018) : 10,2M€
EUR	Vague 2 (2019) : 11,15M€ pour 2 projets
Saps	Vague 2 (2022) : 224k€
ASDESR (2023)	Projet CAPE-EU : 2,6M€

Fiche n° 1779, créée le 05/05/2014 à 12:19 - MàJ le 03/06/2025 à 16:34

© News Tank Éducation & Recherche - 2025 - **Code de la propriété intellectuelle** : « La contrefaçon (...) est punie de trois ans d'emprisonnement et de 300 000 euros d'amende. Est (...) un délit de contrefaçon toute reproduction, représentation ou diffusion, par quelque moyen que ce soit, d'une oeuvre de l'esprit en violation des droits de l'auteur. »