

Inalco : avec Sorbonne Alliance « une dynamique porteuse d'opportunités » (J-F. Huchet)

News Tank Éducation & Recherche -
Paris - Actualité n°343859 - Publié le 08/11/2024 à 15:19

Imprimé par Xavier Teissedre - abonné #13929 - le 15/11/2024 à 09:03



© Sarah Witt



Écoutez la synthèse

00:00

00:00  

« En rejoignant Sorbonne Alliance, nous voulons enrichir notre offre de formation et développer des projets de recherche innovants dans des domaines comme la diplomatie culturelle, la géopolitique de l'information et les études interculturelles. Nous pensons aussi pouvoir apporter notre vision, à la fois multidisciplinaire et basée sur les aires géographiques et culturelles », déclare [Jean-François Huchet](#), président de l'[Inalco \(Institut national des langues et civilisations orientales\)](#), à News Tank, le 07/11/2024.

Il revient sur le choix de quitter l'alliance Sorbonne Paris Cité pour celle qui regroupe Paris 1 Panthéon Sorbonne, Sorbonne Nouvelle et l'ESCP, avec qui il voit « de grandes complémentarités ». En formation, des pistes de double diplômes sont à l'étude, notamment dans le domaine des études sur le monde arabe.

Ce rapprochement s'est aussi opéré à l'aune de l'[AMI \(Appel à manifestation d'intérêt\) SHS \(Sciences humaines et sociales\)](#). « Il a été l'occasion pour nous de réaliser une cartographie accélérée de nos complémentarités. Il est tombé au bon moment pour nous aider à faire ce travail. Nous espérons être lauréats tous les trois, ce qui nous donnerait des moyens et dynamiserait l'alliance », indique-t-il. En effet, les projets portés par chacune des trois universités de cette alliance ont été retenus en première phase.

Le départ de l'alliance Sorbonne Paris Cité se fait « de manière sereine et en gardant de bonnes relations avec l'Université Paris Cité, avec qui nous nous apprêtons à signer un accord, et avec Sciences Po dans le cadre de leur projet Excellences ». Selon lui, il n'y a pas d'impact sur des projets en cours. « Mais au niveau de l'alliance, il nous semblait que la dynamique n'était pas porteuse d'opportunités, en tout cas moins qu'avec Sorbonne Alliance. »

Si ce mouvement est opérationnel depuis le 01/06, il doit encore être validé formellement, avec un passage du décret en Cneser (Conseil national de l'enseignement supérieur et de la recherche) et sa parution au JO (Journal officiel).

« Démontrer que les SHS peuvent s'organiser et être prises au sérieux »

« Ce sont des raisons positives qui nous ont poussés à rejoindre Sorbonne Alliance. Nos chercheurs entretiennent de longue date des relations, ce n'était pas forcément le cas au niveau institutionnel. Après avoir repris ces discussions, nous avons réalisé qu'il existait entre nous des complémentarités très fortes. L'Inalco apporte son savoir-faire unique dans les études géopolitiques et linguistiques », retrace Jean-François Huchet, président de l'Inalco.

Il plébiscite aussi le modèle de Sorbonne Alliance, « une association souple, sans chef de file, qui travaille sur la base de projets ».

Si l'Inalco prend le train en marche d'une alliance initiée en 2017 par Georges Haddad, alors président de Paris 1 Panthéon Sorbonne, avec l'ESCP, rejointe ensuite par Sorbonne Nouvelle dans le cadre d'une coordination territoriale en 2020, l'institut entend s'inscrire dans les projets déjà lancés.

« Notre arrivée offre aussi l'occasion de rediscuter d'un nouvel élan, et voir ce qui pourrait être fait de nouveau. Nous avons organisé un séminaire stratégique avant l'été, en impliquant nos équipes respectives, afin de passer en revue les projets possibles, que ce soit en formation, recherche ou vie étudiante. »

Interrogé sur un positionnement politique de l'alliance, notamment dans un contexte budgétaire contraint, il indique : « Sorbonne Alliance a une identité particulière très centrée sur les SHS. Cette échelle et cette organisation collective nous donnent une masse critique de chercheurs, qui par leur complémentarité, peuvent mener de grands projets de recherche avec un impact sur la recherche, la société, les décideurs. C'est aussi une manière de démontrer que les SHS ont une signification et une utilité pour la société, et qu'elles peuvent s'organiser comme les sciences dures et être prises au sérieux. »

Avec ESCP, construire des projets en partant des besoins

Si l'Inalco avait déjà des relations avec les deux autres universités de l'alliance, c'était moins le cas avec l'ESCP. « Nous sommes en train de les consolider, nous avons déjà identifié plusieurs domaines dans lesquels des coopérations pourraient être bénéfiques, notamment dans nos filières de commerce international, de relations internationales, et de communication interculturelle », indique Jean-François Huchet.

« Ces programmes offrent des opportunités intéressantes pour établir des doubles diplômes ou même des triples diplômes avec un autre partenaire. Mais ça ne se limitera pas à cela, car la question des compétences pays ou régions pour des étudiants en école de commerce est très importante et nous avons des choses à offrir. Tout comme sur le volet de la recherche. »

Il ajoute : « Finalement, la méthode que nous souhaitons avoir dans le cadre de cette alliance est issue de besoins concrets et de sujets identifiés par nos E-C. Ces projets ne doivent pas être imposés de manière descendante par les directions, mais être le fruit d'une réelle volonté collective. »

Vie étudiante : l'intérêt de faire en commun et de mutualiser

Sur la vie étudiante, l'intérêt pour Jean-François Huchet est d'organiser des choses en commun et de mutualiser, « notamment à Paris où la vie de campus est un peu particulière ». Il cite la santé des étudiants, le sport, et l'organisation de dispositifs pour les étudiants. « Cela ne nous empêche pas de maintenir des relations avec l'Université Paris Cité sur la question de la santé étudiante, en raison de notre proximité géographique. »

L'Inalco pourra notamment s'appuyer sur son schéma directeur de la vie étudiante qui a identifié plusieurs enjeux, dont la participation des étudiants à la vie démocratique de l'établissement.

« Elle est encore assez faible, notamment lors des élections. Il y a une forme de paradoxe, entre une vie associative très dynamique et une difficulté à trouver des candidats étudiants pour les élections... Nous souhaitons inciter les étudiants à s'impliquer davantage dans la vie générale de l'établissement, par exemple via des concertations autour de l'environnement. »

Un autre défi, selon lui, est d'offrir aux étudiants des espaces de rencontre adéquats. « Nous sommes donc heureux de voir des projets, comme celui de la pointe Cantagrel, qui va fournir un espace de type "tiers-lieu" où les étudiants pourront se réunir. »

« Ensuite, nous avons aussi des points forts sur lesquels nous appuyer, comme notre fondation active depuis trois ans et qui travaille avec nos alumni. Cela nous permet de créer des liens avec eux, notamment à travers des programmes de mentorat. Ce sont des choses que nous pouvons apporter à nos partenaires », dit-il.

Échanger les bonnes pratiques à tous les niveaux de gouvernance

Plus globalement, il voit dans l'association un intérêt pour les établissements de croiser leurs expériences, notamment au niveau international, avec les universités européennes, les trois EPSCP (Établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel) étant membres chacun d'une alliance.

« La Commission européenne encourage d'ailleurs les alliances à collaborer, et nos établissements peuvent servir de pont, grâce à Sorbonne Alliance, pour développer des projets reliant ces universités européennes », indique le président de l'Inalco.

« Plus largement, l'un des intérêts des alliances est de se rencontrer régulièrement et d'échanger les bonnes pratiques, tant sur le plan administratif que sur certains dispositifs. Nos équipes (DGS (Directeur/trice général(e) des services), vice-présidents, directeurs de cabinet, directions de la communication) se sont rapprochées, ce qui permet un partage accru d'informations, notamment dans un contexte budgétaire compliqué. »

Le retour du Hcéres (Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur) sur la politique de site

L'évaluation par le Hcéres de l'Inalco a eu lieu courant 2024 et le rapport doit sortir prochainement. À la question de savoir ce qu'il avait pensé de ce choix d'alliance, Jean-François Huchet répond : « Étant donné le calendrier, le Hcéres n'a pu que prendre acte de notre décision en observant aussi des complémentarités fortes. Cela montre notre capacité à mener cette démarche stratégique de questionner notre alliance à l'échelle parisienne et même francilienne, avec l'objectif de renforcer notre attractivité et notre visibilité. »

Plus globalement sur l'exercice de l'évaluation, il indique qu'il a été, « comme toujours, l'occasion de faire le point. Nous sommes satisfaits d'y retrouver le retour positif de ce que nous avons voulu entreprendre, mais aussi des éléments que nous avons identifiés comme problématiques et que nous aimerions traiter, mais que nous ne pouvons pas, faute de moyens ».

« Nous sommes l'EPSCP avec le taux d'encadrement Biatss (Bibliothèques, Ingénieurs, Administratifs, Techniciens, Social, Santé)/étudiants le plus faible, ce que nous démontrons régulièrement à notre tutelle. Et si nous avons obtenu des moyens via le Comp (Contrat d'objectifs, de moyens et de performance) pour mener certains projets, cela ne compense pas une dotation faible. »

Hybridation des formations : la fin des financements pour Ahflo', « un effet falaise » à surmonter

L'Inalco était lauréat de l'AAP (Appel à projets) hybridation des formations avec le projet Ahflo', et a bénéficié d'un fonds d'amorçage d'1 M€ dans le cadre du plan national de relance et de résilience financé par l'UE (Union européenne), en 2020. Un financement qui s'est terminé en 2023. « L'arrêt de financements sur ce genre de projets occasionne un effet "falaise", un peu brutal, car l'établissement ne peut pas prendre le relai, notamment pour les postes », indique son président.

« Nous arrivons à dégager quelques ressources, notamment à travers les frais d'inscriptions aux pour des certifications, la transformation de Mooc (Massive open online courses) en Spoc (Small Private Online Course), et nous espérons en développer d'autres, en nous appuyant notamment sur notre université européenne.

Nous avons dû réduire un peu la voilure, mais nous continuons l'appel à projets interne chaque année. Il ne s'agit pas d'arrêter le projet d'Ahflo' car il s'est vraiment intégré dans la vie de l'établissement et les collègues ne le comprendraient pas ; un tiers des E-C (enseignant(s)-chercheur(s)) contribue à cet outil, ce qui n'était pas gagné au départ. Il y a vraiment un avant et un après.

Surtout, la question du numérique est cruciale pour nous, car elle nous permet de remplir notre mission nationale de formation aux langues rares. Cela participe aussi de notre visibilité et rayonnement. »



Inalco (Institut national des langues et civilisations orientales)

Grand établissement membre de l'Alliance Sorbonne Paris-Cité, spécialisé dans l'étude d'une centaine de langues, à travers la formation et la recherche.

Catégorie : Écoles spécialisées

Adresse du siège

65 rue des Grands Moulins
75013 Paris France

Général

Date de création	1795
Statut	Grand établissement
Tutelles	Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche
Implantations (dont siège)	Paris (siège)
Missions et spécialités	Formations dans 12 départements de langues (plus de 100 langues et civilisations enseignées) et quatre filières : <ul style="list-style-type: none">• Commerce international• Didactique des langues• Relations internationales• Communication et formation interculturelle• Textes, Informatique, Multilinguisme
Regroupement d'appartenance	Sorbonne Alliance
Présidence	Président : Jean-François Huchet (depuis avril 2019)

Chiffres clés

Personnels d'enseignement et de recherche	350 chercheurs ou E-C
Étudiants	<ul style="list-style-type: none">• 7000 étudiants en formation initiale• 2000 étudiants en formation continue
Doctorants	300

Résultats PIA

ASDESR (2023)	Projet DEPHI 2030 : 4,1M€
---------------	---------------------------

Fiche n° 2223, créée le 25/06/2014 à 11:11 - MàJ le 08/11/2024 à 12:33