

Université de Rouen : « Concrétisation de projets liés à notre identité sur les transitions » (L. Yon)

News Tank Éducation & Recherche -
Paris - Actualité n°338208 - Publié le 24/09/2024 à 12:06

Imprimé par Xavier Teissedre - abonné #13929 - le 27/09/2024 à 08:04



© Université de Rouen



Écoutez la synthèse

00:00

00:00  

« En cette rentrée, de nombreux projets se concrétisent, en lien avec notre identité, que nous construisons depuis 15 ans. A savoir, être une référence dans le domaine des transitions socio-écologiques », déclare [Laurent Yon](#), président de l'Université de Rouen Normandie, à News Tank, le 12/09/2024.

Ainsi, les étudiants des années 1 et 2 de premier cycle (licence et BUT (Bachelor universitaire de technologie)) auront 30 heures de formation aux TEDS (Transition écologique pour un développement soutenable). « C'était 10 heures l'année dernière, et ce sera 50h à la rentrée 2025 sur tout le premier cycle. Nous mettons aussi en place un centre de ressources pédagogiques sur les TEDS avec l'appui d'un nouvel ingénieur pédagogique. »

En matière de recherche, l'université a mis en ligne sa plateforme numérique sur le multirisque, « qui donne publiquement accès à de l'information scientifique spécialisée sur les aléas, et leurs éventuels effets-domino, qui menacent le territoire de la Métropole de Rouen Normandie ».

Par ailleurs, elle crée au sein de son Institut Turn, une cellule décarbonation « pour commencer, au-delà du bilan GES (Gaz à effet de serre) que nous finalisons, à mener les actions qui vont nous aider à décarboner la formation, la recherche, la gouvernance » de l'université.

Laurent Yon revient aussi sur la finalisation du Comp (Contrat d'objectifs, de moyens et de performance), l'URN étant dans la vague 2. « Après une première phase finalisée en mars, nous avons dû reprendre le volet formation début juin quand la Dgesip (Direction générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle) nous a transmis des demandes en lien avec son outil Quadrant basé sur la réussite et l'insertion professionnelle des étudiants. »

Dans ce cadre, il a été listé 31 licences, licences professionnelles et master, « qui apparemment avaient des résultats inférieurs à la médiane et où il fallait s'engager à faire évoluer la formation ». S'il ne conteste pas l'intérêt de cette démarche, il estime nécessaire d'affiner les critères d'analyse de cet outil.

Transitions : formation du premier cycle et centre de ressources

Au second semestre 2024/2025, l'université proposera le « Mooc (Massive open online courses) des Possibles » aux étudiants de L2 (Licence 2) « afin d'approfondir les connaissances apportées par le module de dix heures en L1 (Licence 1), tout en proposant un récit positif et territorialisé de ces enjeux qui peuvent parfois nous dépasser ».

« Ce nouveau module de huit heures d'enseignement en ligne, articule ressources vidéographiques, articles et activités pédagogiques, et sera composé de témoignages d'acteurs institutionnels et universitaires oeuvrant au quotidien en Normandie pour la transition. » Le projet est soutenu par la Métropole de Rouen Normandie dans le cadre d'un appel à projets dédié à l'enseignement supérieur.

Par ailleurs, l'université continue de travailler à un centre de ressources pédagogiques en ligne dédié à la transition socio-écologique. « Mis en place par l'équipe de l'Institut T.URN de l'Université avec le soutien de la Métropole de Rouen Normandie, ce portail :

- centralisera des ressources utiles pour tous les publics, universitaires ou externes, comme des rapports, des articles ou des contenus audiovisuels ;
- proposera un annuaire de structures œuvrant, sur le territoire normand, pour la transition socio-écologique, afin de faciliter la mise en relation entre enseignants et structures d'accueil pour des visites de site, ou pour aiguiller des étudiants vers des entités recrutant régulièrement des stagiaires.
- Une fonction "agenda" renverra les usagers vers des événements organisés sur ces thématiques à l'université, ou plus globalement vers des actualités métropolitaines. »

Une signature « de plus en plus connue et reconnue »

A la question de savoir si cette signature de l'université autour des transitions commence à être reconnue au niveau national et international, Laurent Yon répond : « En effet, on le voit déjà avec nos partenaires métropolitains : par exemple, la Préfecture nous a sollicités pour la formation d'une centaine d'élus du territoire sur ces sujets, reconnaissant notre expertise. »

« Nous sommes de plus en plus sollicités par des entreprises aussi, notamment celles qui cherchent le statut d'entreprise à missions, comme Transdev que nous avons accompagnés dans cette démarche », dit-il.

Il ajoute aussi que c'est le cas pour les partenaires académiques de l'université, notamment au niveau européen. « Cela s'inscrit dans le cadre de l'alliance Ingenium dont nous sommes membres, et pour laquelle nous sommes en charge d'un work package sur le sujet des DD&RS (Développement durable et responsabilité sociétale). »

Comp : retour d'expérience sur l'outil Quadrant

Laurent Yon revient sur la finalisation du Comp de l'université pendant l'été, et notamment du volet formation à partir de l'analyse de l'outil Quadrant développé par le MESR.

« Cela a conduit à une phase de discussions avec le MESR qui a abouti à une proposition intégrée à notre Comp, permettant de le finaliser. Cette dernière étape n'a pas empêché le versement en juillet de 50 % du montant global du Comp de 4,5 M€, le solde sera pour 2025 et 2026. »

Si le président ne questionne pas cette démarche de discussion avec le ministère, il s'interroge toutefois sur les indicateurs utilisés pour son analyse. « On voit que ce sont ceux des cohortes de 2018. Cela veut dire que certaines formations, notamment les licences professionnelles, ont été transformées depuis. Pour d'autres, des actions ont déjà été mises en place par exemple en licence de droit ou psychologie où le nombre d'étudiants est élevé. »

« Il faut aussi analyser les profils des étudiants : quand on accueille plus de bacheliers professionnels ou technologiques, comme c'est notre cas, forcément cela a un impact sur les taux de réussite. Quant à l'indicateur de l'insertion professionnelle, pour toutes les formations impliquées, il était au-dessus de la médiane, ce qui veut dire que les formations sont efficaces... Il faut regarder l'ensemble. »

Il ajoute que l'université dispose déjà d'un outil pour le pilotage de l'offre de formation. « Nous avons un tableau de bord qui permet ce pilotage, où l'on regarde notamment les effectifs avec des seuils d'ouverture, votés en CFVU (Commission de la formation et de la vie universitaire). On regarde à N-1 la situation pour décider si à la rentrée suivante, on ouvre ou pas, ou s'il faut mutualiser, ou adapter le contenu et la maquette. On regarde les taux de réussite, les taux de présence, les taux d'insertion. C'est une aide à la décision », dit-il.

« Prendre le risque de stigmatiser des équipes »

Par ailleurs l'URN est lauréate avec les autres universités normandes d'un NCU (Nouveaux cursus universitaires). « Il a conduit à établir les maquettes de toutes les licences sur le même modèle : trois UE (Unités d'enseignement) disciplinaire, 1 UE de découverte, 1 UE transversale, et le contrôle continu sur toute la licence. Cela contribue à l'aide à la réussite. »

« Dans le cadre du Comp, il a fallu expliciter cela, et cela a été entendu par le MESR. Mais il y a eu cette insistance malgré tout à ce qu'on identifie des formations où agir. C'est selon moi prendre le risque de stigmatiser des équipes pédagogiques. D'autant que le vocable du MESR consiste à dire d'une formation qu'elle n'est "pas performante", je ne suis pas d'accord avec cela ! »

Simplification et autonomie : « Attention à le faire au bon moment »

Interrogé sur ce qu'il pense du chantier de l'acte 2 de l'autonomie, il rapporte les échanges lors du colloque de l'Auref (Alliance des universités de recherche et de formation) dont il fait partie, en juillet, et où l'UHA (Université de Haute-Alsace) qui est pilote du chantier de l'autonomie a présenté son travail et ses pistes.

« C'était intéressant de voir qu'ils ont travaillé à ce qui était faisable mais aussi acceptable par la communauté, car on mesure qu'il peut y avoir une différence. Il y a des choses à prendre sur la simplification, l'autonomie, mais cela nécessite le temps du dialogue avec la communauté universitaire. »

« Reste à voir si cela s'arrêtera avec l'arrivée du nouveau gouvernement, et dans ce cas quid de ce qui s'est fait et de ce qu'on pourrait en retirer pour le mettre en place ? », s'interroge-t-il.

Il estime aussi important d'être vigilant au calendrier pour s'engager. « Nous sommes en vague B (2022-2027), et je viens enfin de signer en juillet notre contrat, ce qui veut dire que nous sommes désormais dans la mise en œuvre. On ne peut pas tout le temps revenir sur ce qui a été acté quelques mois avant. Il va aussi y avoir des élections, comme dans beaucoup d'universités... Il faut savoir faire évoluer mais attention à le faire au bon moment, et pour nous ce n'est pas le cas. »

Recherche, vie étudiante, olympisme : quelques projets pour l'année 2024-2025

Recherche : un nouveau laboratoire en santé numérique, et la fusion de deux UMR de Rouen et Caen

Au 01/01/2025, un laboratoire de l'Université de Rouen Normandie (Cobra, URN, Insa (Institut national des sciences appliquées), CNRS (Centre national de la recherche scientifique)) et un laboratoire de l'Université de Caen Normandie (LCMT, UCN, Ensicaen (Ecole nationale supérieure d'ingénieurs de Caen), CNRS), tous deux reconnus pour leur expertise en chimie moléculaire et ses applications, vont fusionner pour donner naissance à une UMR (Unité mixte de recherche) CNRS de près de 300 membres.

« Les axes stratégiques de recherche présentés au comité d'évaluation pour 2024-2027 s'aligneront sur les priorités régionales et internationales. Le Centre d'Innovation et d'Ingénierie en chimie organique et analyse - C2I-OrgA, plateforme technologique pluridisciplinaire unique en France, au service notamment des entreprises locales et nationales dans le cadre de prestations de service et de recherche requérant un haut niveau d'expertise, sera renforcé avec cette fusion, ce qui permettra également de favoriser de nouvelles collaborations internationales. »

Par ailleurs, toujours le 01/01/2025, un nouveau laboratoire verra le jour à l'Université de Rouen, AIMS (Analyse Intégrée Multimodale en Santé) verra le jour, dans le contexte de développement exponentiel des domaines du « numérique en santé » et des « données de santé ».

« Cette équipe de recherche interdisciplinaire sera entièrement dédiée à la génération et la valorisation de données biomédicales multimodales, au travers de projets innovants, pour une prise en charge personnalisée des patients. Elle insèrera sa démarche de recherche dans les concepts novateurs de médecine "one health" - promotion d'une approche globale des enjeux de santé et environnementaux -, de médecine 5P (prédictive, préventive, personnalisée, basée sur les preuves et participative) et de médecine de précision. »

Olympisme : des travaux de doctorat financés par le Centre d'études et de recherches olympiques de Rouen

Laurent Yon indique qu'en cette rentrée, l'université est « dans une dynamique olympique. En effet, nous avons participé au JO (Jeux olympiques) P de Paris, en étant présent sur le stand du MESR (Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche) au Club France, via notre programme de recherche Neptune, qui vise à optimiser la performance sportive des nageurs et para-nageurs de l'équipe de France, et par notre Centre d'études et de recherches olympiques labellisé par le CIO », indique-t-il.

Labellisé en août 2023, le Centre d'études et de recherches olympiques de l'URN fédère l'ensemble des actions et projets menés à l'Université autour des valeurs de l'olympisme et du paralympisme.

Avec la création du CEROUEN et des financements alloués, quatre travaux de thèse de doctorat sont menés à compter de cette année universitaire, sur les sujets suivants :

- Les Jeux Olympiques d'hiver de Sarajevo 1984 : olympisme, diplomatie et environnement ;
- Modélisation technico-économique bas carbone : un essai sur le cas français du hockey sur glace ;
- Stratégies visiomotrices en escalade : quels enjeux pour performer aux JO ? ;
- Le rôle de la perception des valeurs, des motivations et des expériences vécues des volontaires des Jeux Olympiques et Paralympiques sur leur satisfaction et leur fidélisation : le cas des volontaires des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

Vie étudiante : une bibliothèque d'objets et un doctobus

Deux initiatives de vie étudiante lancées à la rentrée 2024 sont à noter :

- **Une bibliothèque d'objets** ou BOB : les étudiants pourront désormais emprunter gratuitement des objets utiles au quotidien (calculatrice, chargeur, webcam et aussi parapluie, casque de vélo ou encore antiviol), pour une durée de 1 à 21 jours, au sein du réseau des BU (Bibliothèque universitaire) de l'Université. « Ce service de prêt d'objets financés par la CVFC (Contribution de vie étudiante et de campus) s'inscrit dans la démarche DD&RS (Développement durable et responsabilité sociétale) de l'établissement et contribue, par ce nouveau service, à l'économie de partage. » La liste des objets (plus de 50 références) est consultable en ligne sur ODIN.
- **Un Doctobus** : dans le cadre de son nouveau service de santé étudiante, l'université lance un cabinet médical ambulancier, destiné à accroître et réaliser des consultations de santé itinérantes. « L'Université compte en effet de plus en plus de sites distants, avec notamment l'intégration des Ifsi, et donc d'étudiants susceptibles de bénéficier du SSE (Service universitaire ou interuniversitaire de santé étudiante). Cet équipement permettra aux personnels du SSE de se déplacer sur les différents campus et sites et de proposer des consultations aux étudiants dans de meilleures conditions. »



Laurent Yon

Président @ Université de Rouen Normandie

Professeur @ Université de Rouen Normandie

Email : laurent.yon@univ-rouen.fr

Parcours

Depuis janvier 2023

[Université de Rouen Normandie](#)

Président

Depuis 2003

[Université de Rouen Normandie](#)

Professeur

Janvier 2021 - janvier 2023

[Université de Rouen Normandie](#)

VP du CA en charge des moyens, du patrimoine immobilier et de la stratégie des systèmes d'information

2016 - 2021

[Université de Rouen Normandie](#)

VP du conseil académique

Juin 2012 - avril 2016

[Université de Rouen Normandie](#)

VP Recherche

Fiche n° 15920, créée le 10/02/2016 à 16:31 - MàJ le 24/09/2024 à 10:27



Université de Rouen Normandie

Catégorie : Universités

Adresse du siège

1 Rue Thomas Becket
76821 Mont-Saint-Aignan Cedex France

Général

Date de création	1966
Statut	EPCSCP (Établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel)
Tutelles	Ministère en charge de l'enseignement supérieur et de la recherche
Implantations (dont siège)	Mont-Saint-Aignan (siège) ; Rouen - Pasteur ; Rouen - Martainville ; Saint-Etienne-du-Rouvray - Le Madrillet ; Evreux ; Elbeuf
Composantes	12 composantes : UFR droit, sciences économiques et gestion ; UFR lettres et sciences humaines ; UFR médecine et pharmacie ; UFR sciences de l'homme et de la société ; UFR sciences et techniques ; UFR sciences et techniques des activités physiques et sportives ; IAE ; Ipag ; IUT de Rouen ; IUT d'Evreux ; Esitech ; Inspé.
Regroupement d'appartenance	Comue Normandie Université
Présidence	Président : Laurent Yon

Effectifs étudiants

2006-07	24 515
2007-08	23 311
2008-09	24 582
2009-10	25 890
2010-11	25 252
2011-12	25 345
2012-13	26 307
2013-14	26 869
2014-15	26 427
2015-16	27 636
2016-17	28 104
2017-18	28 649
2018-19	29 142

2019-20	34 238
2020-21	35 422

Source(s) : Open Data Esri

Inscriptions principales et secondes (source : Open data du Mesri)

Effectifs de doctorants contractuels

2021-22	139
2020-21	136
2019-20	118
2018-19	147
2017-18	172
2016-17	144
2015-16	178
2014-15	191
2013-14	199
2012-13	90

Source(s) : Open Data Mesri

Effectifs E-C titulaires

2021-22	825
2020-21	836
2019-20	846
2018-19	844
2017-18	863
2016-17	875
2015-16	856
2014-15	857
2013-14	861
2012-13	869
2011-12	850
2010-11	852

Source(s) : Open Data Mesri

Maîtres de conférences et professeurs des universités exclusivement.

Produits encaissables (M€)

Budget initial 2023	241,0 M€
2022	232,0 M€
2021	227,0 M€
2020	213,5 M€
2019	216,3 M€
2018	212,9 M€
2017	209,5 M€
2016	202,4 M€
2015	201 M€
2014	192,4 M€
2013	197,7 M€
2012	192,7 M€

Source(s) : Open data MESR

Les produits encaissables correspondent aux produits de fonctionnement de l'exercice qui se traduisent par un encaissement (à différencier des produits sans flux de trésorerie). Ils comprennent essentiellement la subvention pour charges de service public et les ressources propres.

Dépenses de personnel (M€)

Budget initial 2023	198,5 M€
2022	187,2 M€
2021	178,7 M€
2020	176,9 M€
2019	207,8 M€
2018	172,7 M€
2017	168,6 M€
2016	164,6 M€
2015	162,8 M€
2014	160,9 M€
2013	162,5 M€
2012	159,8 M€

2011	155,5 M€
2010	21,6 M€

Source(s) : Open data MESR

Fonds de roulement (en jours)

Budget initial 2023	34,8
2022	62,6
2021	51,1
2020	45,4
2019	26,1
2018	31,4
2017	38,0
2016	43,4
2015	43,0
2014	39,4
2013	32,7
2012	21,5
2011	23,7
2010	108,8

Source(s) : Open data MESR

Fonds de roulement en jours de charges décaissables

Fiche n° 1751, créée le 28/04/2014 à 02:12 - Màj le 24/09/2024 à 10:27