

## El Mouhoub Mouhoud à News Tank : « Je souhaite poursuivre la construction de PSL »

News Tank Éducation & Recherche -  
Paris - Interview n°337296 - Publié le 12/09/2024 à 18:22

Imprimé par Xavier Teissedre - abonné #13929 - le 13/09/2024 à 09:51



© Université PSL



Écoutez la synthèse

00:00

00:00  

« Avec cette candidature, je souhaite poursuivre la construction de [PSL \(Paris Sciences & Lettres\)](#) », déclare [El Mouhoub Mouhoud](#), président de Paris-Dauphine-PSL et président par intérim de l'Université PSL, lors d'un entretien à News Tank, le 11/09/2024.

Il revient sur sa candidature à la présidence de l'établissement pour succéder à [Alain Fuchs](#), démissionnaire : « Je prends un risque personnel, car je n'ai aucune certitude. Je renonce à la présidence de Dauphine, malgré un très bon bilan. »

Interrogé sur son approche depuis qu'il exerce la présidence par intérim, il répond : « Nous avons replacé PSL dans une gouvernance plus collégiale, conformément à l'esprit de ses statuts. »

Il évoque le séminaire de direction de rentrée de PSL. « Nous l'avons élargi aux [ONR \(Organismes nationaux de recherche\)](#) pour partager une vision commune de PSL. La philosophie du séminaire était de repartir avec un agenda précis et une volonté d'application rapide. »

Il indique que PSL a lancé un groupe de travail avec les ONR. « Dans un avenir très proche, nous aurons une position commune sur des questions comme la simplification, les ressources humaines, et l'international. »

« ONR et universités doivent relever ensemble le défi de l'attractivité, alors que la concurrence académique se fait

plus vive », prévient-il.

Il annonce une mobilisation en faveur des étudiants, chercheurs et artistes en exil. « PSL s'est engagée à co-construire, avec plusieurs de ses partenaires européens et internationaux, une offre de formation délocalisée, au plus près des camps de réfugiés », la Global University Academy.

---

## Quand et pourquoi avez-vous décidé de vous présenter à la présidence de PSL ?

C'est une décision tout à fait naturelle. « PSL c'est nous tous » était mon slogan en arrivant à Dauphine-PSL, car PSL repose sur un modèle de construction fondé sur les établissements, qui ont des liens étroits entre eux.

Avec cette candidature, je souhaite poursuivre la construction de PSL par ses initiatives centrales tout à fait nécessaires, mais également par la promotion de la coopération renforcée entre les établissements, qui est fondamentale, car les équipes sont à la base de cette université.

PSL doit aussi renforcer la coopération interdisciplinaire (sciences/arts, sciences expérimentales/sciences de l'homme et de la société...), ce qui est une chance pour nos établissements très complémentaires les uns des autres et pour les projets innovants que porte PSL dans son ensemble dans la lignée des CPES (Cycle pluridisciplinaire d'études supérieures) qu'elle a initiés.

À Dauphine les équipes qui m'ont accompagné depuis quatre ans sont prêtes à poursuivre et un candidat expérimenté et solide en sera issu.

Je prends donc un risque personnel, car je n'ai aucune certitude pour la présidence de PSL. Je renonce à la présidence de Dauphine, malgré un très bon bilan, mais à PSL, c'est un « search committee » qui proposera une sélection au directoire, lequel transmettra un nom aux deux conseils d'administration (université et fondation).

Je réserve la primeur de mon projet à ce comité de sélection.

## Craignez-vous d'avoir des adversaires, y compris internationaux ?

Au contraire, je le souhaite. Je suis économiste, la compétition a du bon, il n'y a pas de chasse gardée.

En annonçant ma candidature tôt, cela permet de ne pas confondre les rôles. J'ai un agenda que j'ai présenté en tant que président par intérim ; c'est à lui que je m'attelle et sur lui que je tiens à m'exprimer.

## Quels sont justement les enjeux de la rentrée pour PSL ?

Les urgences, ce sont la rentrée des deux CPES, celle de la licence « Science pour un monde durable », et le lancement du nouveau Bachelor of Engineering international. Compte tenu du contexte gouvernemental, il y a des dossiers en attente, comme la signature du cluster JA (Intelligence artificielle).

Il faut aussi concrétiser l'intégration de l'Ensa (École nationale supérieure d'architecture) et de l'Ensa Paris-Malaquais. Les nouveaux statuts de PSL sont prêts, mais il faut que les choses avancent au niveau des tutelles.

En recherche, nous sommes heureux de la dynamique d'ores et déjà lancée : 14 grands programmes ont été sélectionnés et démarreront le 01/01/2025, avec 36 M€ de financement.

L'enjeu est à la fois le démarrage des programmes, mais aussi une réflexion sur la pérennisation de l'ensemble de nos projets et programmes dont la durée de financement n'est pas toujours à durée illimitée. Cela fait longtemps que j'alerte sur la nécessité de générer des ressources propres pour anticiper les termes des contrats. La stabilité financière de l'université la protège des chocs externes.



**Le budget de l'ESR va baisser en termes réels »**

Plus largement, à court terme, la question budgétaire est fondamentale. Le budget de l'ESR (Enseignement supérieur et recherche) va baisser en termes réels, selon les premiers éléments disponibles. Il y a des risques quant au respect de la trajectoire de la LPR (Loi de programmation de la recherche pour les années 2021 à 2030 et portant diverses dispositions relatives à la recherche et à l'enseignement supérieur), et ces préoccupations sont partagées par toutes les universités.

## Qu'avez-vous modifié dans la gouvernance de PSL en assumant la présidence par intérim ?

Nous avons replacé PSL dans une gouvernance plus collégiale, conformément à l'esprit de ses statuts. Je souhaite que l'on passe d'une logique de gouvernance « rayon-centre », avec des entités peu en contact les unes avec les autres et seulement reliées au centre, à une logique de mutualisation de l'information et de la délibération collective de l'ensemble des projets.

Les travaux en économie de la connaissance, auxquels j'ai apporté quelques contributions, ont montré que la rétention, l'asymétrie ou l'incomplétude de l'information sont des sources d'inefficacité et empêchent la performance et la mobilisation des collectifs en créant de la défiance dans les relations humaines au sein des organisations.

J'ai donc rétabli le bureau de PSL, qui se réunissait de manière aléatoire ou à géométrie variable. Conformément aux statuts de PSL, le bureau prépare les ordres du jour du Directoire. Je réunis ce bureau tous les mardis matin, avant le Comex (Comité exécutif) et avant le Directoire afin d'assurer une complète transmission de l'information entre ces instances de gouvernance.

Le séminaire de direction que nous avons tenu à Paris les 27 et 28/08 a été très fructueux. Nous l'avons élargi aux ONR pour partager une vision commune de PSL.

La discussion a notamment porté sur le rôle de PSL dans la société, en tant qu'université d'excellence dans un contexte de fortes incertitudes dans l'environnement de l'ESR, et de développement des postures de remise en question de la science dans les « débats publics ». Nous avons discuté de la manière d'alimenter la société sur les questions qui la travaillent (climat, migrations, diversité, géopolitique, IA et ses effets, crise de la démocratie...).

L'organisation et l'internationalisation de nos premiers cycles figuraient aussi au menu des discussions. Nous avons également discuté de notre conception de l'excellence. Celle-ci n'est pas un but en soi ; on peut s'en targuer, mais il faut aussi amener de la diversité, de l'innovation, et de la prise de risque et donc ouvrir l'excellence à la diversité, aux talents sportifs, artistiques... et aux débats de société.

La philosophie du séminaire était de repartir avec un agenda précis et une volonté d'application rapide.

## Quelles sont les suites de la démission d'Alain Fuchs ? Avez-vous des éléments sur l'enquête IGÉSR ?

Concernant l'enquête administrative diligentée à la fin juin dernier par le MESR (Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche), je respecte les procédures administratives et judiciaires en cours et je n'ai pas à m'exprimer sur le contenu. Les résultats seront connus lorsque l'IGÉSR (Inspection générale de l'éducation, du sport et de la recherche) aura fini sa mission.

Je travaille avec les mêmes équipes depuis mon élection à la présidence par intérim. Il a fallu renommer les vice-présidents intérimaires après ma désignation. Quatre sur cinq ont accepté de poursuivre leur mission. Le VP recherche, Arnaud Tourin, a souhaité retrouver son laboratoire. Costantino Creton (ESPCI) a pris l'intérim, appuyé par un bureau de coordination composé de VP recherche d'autres établissements.

## Comment PSL se situe-t-elle sur la question de l'avenir des relations entre organismes et universités de recherche ?

Nous avons lancé un groupe de travail avec les ONR et tous les établissements de PSL. Dans un avenir très proche, nous aurons une position commune sur des questions comme la simplification, les ressources humaines, l'international ainsi que de la stratégie de construction de grands programmes de recherche et de formation.

Ce positionnement sera certainement partagé dans le cadre d'Udice (Association réunissant les universités labellisées Idex), où je prends mes marques. À propos d'Udice, nous n'avons pas de politique commune et partagée. Le sujet, qui constitue un enjeu pour tout PSL, est désormais discuté en directoire et, à mon initiative, la déléguée générale de l'association a pu rencontrer tous les chefs d'établissements lors du séminaire de fin août.

Les CPJ (Chaire de professeur junior) (Chaires de professeurs juniors) doivent être pensées en commun avec les ONR, car recruter des chercheurs ayant des bi-compétences pour répondre aux nouveaux enjeux scientifiques doit se faire ensemble. Certains sujets peuvent être portés au niveau central de PSL en coopération avec les ONR et l'université. La gestion des UMR (Unité mixte de recherche) n'en fait pas nécessairement partie si cela fonctionne bien de manière décentralisée, mais il faut tout de même avoir une politique commune.

« Les CPJ doivent être pensées en commun avec les ONR »

En revanche, la manière dont nous concevons la politique de PSL dans son ensemble, les points de partage, les ressources humaines, la politique commune de recrutement et de gestion des corps me semblent essentiels. Nous avons beaucoup d'agents des ONR dans nos établissements ; il est donc fondamental d'avoir une stratégie commune sur cette dynamique.

Concernant les CPJ, le repyramidage, et les « fellows » en recherche, beaucoup a été fait ces dernières années, mais concentré sur les flux de recrutements nouveaux. Il faut aussi tenir compte des liens avec les collectifs existants et éviter les effets d'éviction sur les collectifs de chercheurs et d'EC déjà présents depuis plus ou moins longtemps dans les laboratoires.

Aujourd'hui, l'un des enjeux majeurs de l'ESR français est de faire le relais en termes de moyens entre les flux nouveaux et les stocks. On ne peut pas continuer à avoir des enseignants-chercheurs surchargés avec des salaires insuffisants.

ONR et universités doivent relever ensemble le défi de l'attractivité, alors que la concurrence académique se fait plus vive.

## S'agissant des étudiants, en cette période de rentrée, que doit parvenir à faire PSL ? Une vie de campus est-elle possible ?

Dans ce domaine, PSL a rattrapé un retard important. Elle a créé plusieurs services (logement, santé, sports, accueil des étudiants internationaux, etc.) à l'échelle de toute l'université et les a regroupés dans un centre de vie étudiante dédié, situé rue Mazet dans le 6<sup>e</sup> arrondissement.

« Améliorer la mobilité inter-

Reste qu'il faut continuer d'augmenter les aménités pour les étudiants au vu des standards internationaux. Pour cela, il faut des ressources propres. Les classements qui nous distinguent, comme le dernier classement de Shanghai, nous encouragent à penser notre progression, mais aussi notre capacité à faire mieux. Il faut améliorer la mobilité inter-campus, pour que les étudiants à PSL se disent : « PSL, c'est nous ».

## campus »

Nous sommes implantés dans un système urbain dense où les universités ne sont pas éloignées, à l'image de New York où NYU est multisite et parvient à offrir une vie de campus à ses étudiants. Mais il faut que les bibliothèques, les offres de services,

et les mobilités internes à PSL soient orchestrées.

Pour promouvoir l'excellence ouverte que j'appelle de mes vœux, le logement étudiant est prioritaire, car il s'agit de combattre les inégalités d'accès à l'enseignement supérieur sélectif à compétences égales. Nous devons disposer des ressources suffisantes pour offrir des bourses de vie aux étudiants.

### Quelles autres initiatives prenez-vous en cette rentrée ?

En matière de solidarité internationale, nous avons lancé cet été un plan d'action et un fonds de solidarité associé qui n'ont pas vocation à répondre uniquement à l'urgence, mais à penser notre engagement dans la durée. En effet, si cet engagement en faveur des populations universitaires impactées par les conflits n'est pas nouveau (le DU passerelle de Dauphine - PSL, le programme Migr.ENS. (École normale supérieure) de l'ENS - PSL ou encore le programme Pause porté par le Collège de France...), il est renforcé par une mobilisation d'une nouvelle ampleur.

Cela s'est traduit par un premier appel, en concertation avec le ministère de l'Europe et des affaires étrangères, pour mettre en place des bourses étudiantes, en complément d'un soutien incitatif à l'accueil de chercheurs et artistes en exil à travers le programme Pause.

Dans une perspective à plus long terme, PSL s'est engagée à co-construire, avec plusieurs de ses partenaires européens et internationaux, une offre de formation délocalisée, au plus près des camps de réfugiés. Cette initiative, intitulée « Global University Academy », sera lancée le 12/09.



## El Mouhoub Mouhoud

---

**Président par intérim @ Université PSL**

---

**Président @ Dauphine - PSL**

---

**Professeur des universités en économie @ Dauphine - PSL**

---

### Parcours

Depuis juillet 2024

[Université PSL](#)

Président par intérim

Depuis décembre 2020

[Dauphine - PSL](#)

Président

Depuis 2006

[Dauphine - PSL](#)

Professeur des universités en économie

2016 - novembre 2020

[Dauphine - PSL](#)

Vice-Président Enseignants-Chercheurs, Economiste

1995 - 2007

[Chef du Gouvernement - Hôtel de Matignon](#)

Conseiller scientifique du Commissariat Général du Plan

1998 - 2006

[Université Sorbonne Paris Nord \(USPN\)](#)

Création et direction du Centre d'économie de Paris Nord

1998 - 2006

[Université Sorbonne Paris Nord \(USPN\)](#)

Professeur des universités

1996 - 1998

[Université d'Évry \(Université d'Évry\)](#)

Professeur des universités

1994 - 1996

[Université de Bretagne Occidentale \(UBO\)](#)

Professeur des universités

1991 - 1994

[Université d'Évry \(Université d'Évry\)](#)  
Maître de conférences en économie

-

## Établissement & diplôme

N.c. - 2004

Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et l'innovation  
Agrégation des facultés de sciences économiques

N.c. - 1991

[Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne](#)  
Doctorat en économie

Fiche n° 42100, créée le 03/12/2020 à 18:21 - Màj le 12/09/2024 à 18:21



## Université PSL

L'Université Paris sciences et lettres (Université PSL) est un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel, sous forme de grand établissement.

**Catégorie :** Universités

**Entité(s) affiliée(s) :**

- [Dauphine - PSL](#)
- [École nationale des chartes - PSL \(ENC - PSL\)](#)
- [École normale supérieure - PSL \(ENS - PSL\)](#)
- [Chimie ParisTech - PSL \(École nationale supérieure de chimie de Paris - PSL\)](#)
- [École pratique des hautes études - PSL \(EPHE - PSL\)](#)
- [Collège de France](#)
- [Observatoire de Paris - PSL](#)
- [Mines Paris - PSL](#)
- [Conservatoire national supérieur d'art dramatique - PSL](#)
- [ESPCI Paris - PSL \(École supérieure de physique et de chimie industrielles de la ville de Paris - PSL\)](#)
- [Institut Curie](#)

## Général

Date de création	06/11/2019
Statut	EPSCP sous forme de grand établissement (après pérennisation le 28/11/2022 au terme de l'expérimentation)
Tutelles	Ministère chargé de l'enseignement supérieur et de la recherche
Implantations (dont siège)	Paris (siège)

## Missions et spécialités

L'Université PSL a pour missions :

- 1° De contribuer au développement et au progrès des sciences et de la culture par la recherche, la formation, la création et l'innovation ;
- 2° De dispenser une formation initiale et continue de haut niveau fondée sur une stratégie de formation et de recherche dans l'ensemble des sciences, des lettres et des arts et de délivrer à cette fin, seule ou conjointement avec d'autres établissements d'enseignement supérieur, des diplômes nationaux et des diplômes propres ;
- 3° De structurer la recherche en cohérence avec la formation, de développer en ce domaine des initiatives, des partenariats internationaux stratégiques et de gérer des programmes de recherche et de formation innovants, notamment avec des organismes de recherche ou d'enseignement supérieur français ou étrangers ;
- 4° D'assurer, avec l'appui des organismes de recherche mentionnés à l'article 4, la cohérence des activités et des champs disciplinaires de ses établissements-composantes, notamment en matière de formation, de recherche, de développement international, de partenariats et de valorisation ;
- 5° De contribuer à la conservation, à la transmission et à la diffusion des savoirs, à la valorisation de ses travaux et à leur transfert vers la société et les entreprises, notamment par l'utilisation de la technologie numérique ;
- 6° De valoriser ses recherches par ses publications, ses productions artistiques, scientifiques et pédagogiques, et ses brevets ou licences d'exploitation ;
- 7° De garantir la qualité, la diversité et l'égalité des chances des enseignants, chercheurs, ingénieurs, personnels administratifs et techniques, et des étudiants.

## Composantes

Établissements composantes :

- l'École nationale des Chartes - PSL ;
- Chimie ParisTech - PSL ;
- Mines Paris - PSL ;
- l'École normale supérieure - PSL ;
- l'École pratique des hautes études - PSL ;
- l'École supérieure de physique et de chimie industrielles de la ville de Paris - PSL ;
- l'Observatoire de Paris - PSL ;
- Dauphine Université - PSL ;
- le Conservatoire national supérieur d'art dramatique - PSL ;
- Ensa Paris-Malaquais ;
- Ensad.

Deux membres associés : le Collège de France et l'Institut Curie.

## Présidence

Président par intérim : El Mouhoub Mouhoud (juillet 2024)

## Effectifs de doctorants contractuels

---

2021-22

558

2020-21

470

Source(s) : Open Data Mesri

## Produits encaissables (M€)

---

Budget initial 2023

52,8 M€

2022	39,3 M€
2021	38,7 M€

Source(s) : Open data MESR

Les produits encaissables correspondent aux produits de fonctionnement de l'exercice qui se traduisent par un encaissement (à différencier des produits sans flux de trésorerie). Ils comprennent essentiellement la subvention pour charges de service public et les ressources propres.

### Dépenses de personnel (M€)

Budget initial 2023	11,5 M€
2022	7,1 M€
2021	6,6 M€

Source(s) : Open data MESR

### Fonds de roulement (en jours)

Budget initial 2023	72,3
2022	153,4
2021	120,1

Source(s) : Open data MESR

Fonds de roulement en jours de charges décaissables

### Résultats PIA

Excellences	Vague 2 (2022) : 23,9M€
EUR	Vague 1 (2017) : 11,54M€ pour 2 projets
AMI Demoes (2021)	Projet OnePSL : 7,25M€
Saps	Vague 1 (2021) : 315k€
ASDESR (2023)	Projet ONEPSLRP : 3,2M€
PUI (2023)	Pôle PSL Innovation : 11M€ en phase d'amorçage

Fiche n° 9321, créée le 06/11/2019 à 04:36 - MàJ le 12/09/2024 à 18:22