

## Paris 1 : « Vraie imbrication entre projet stratégique, Excellences et alliance européenne »

News Tank Éducation & Recherche -  
Paris - Interview n°251685 - Publié le 18/05/2022 à 11:58

Imprimé par Xavier Teissedre - abonné #13929 - le 20/05/2022 à 09:01



Christine Neau-Leduc - © Pascal  
Levy/Panthéon-Sorbonne

« Le projet stratégique d'établissement, le projet Excellences Sorb'Rising et le nouveau projet Una Universitas de notre alliance européenne Una Europa s'articulent très bien. L'équipe présidentielle et les services ont réalisé un travail considérable pour créer une vraie imbrication entre les différents niveaux », indique [Christine Neau-Leduc](#), présidente de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, à News Tank le 13/05/2022.

Elle revient sur la mise en œuvre du projet d'établissement adopté en novembre 2021, « point central de cette articulation, et décliné sur différents volets : formation, recherche, RH (Ressources humaines), gouvernance, vie étudiante ».

« Ce lien entre les projets peut aussi se faire de l'échelle européenne à celle de l'établissement. Paris 1 est ainsi responsable du work package relatif à l'innovation pédagogique au sein de l'alliance européenne et pilote les formats innovants de formation. Ce travail nourrira notre projet stratégique d'établissement, et rejoint aussi l'objectif de Sorb'Rising, pour lequel nous recrutons une personne : sa fiche de poste mentionnera clairement ce lien avec Una Europa. »

Sur la politique de site :

- avec Sorbonne Alliance, elle évoque « un objectif d'horizontalité, fonctionnant sur projets »,
- au sein du Campus Condorcet : « il dispose de bases solides comme le projet Crossing, futur lauréat je l'espère, de l'AAP (Appel à projets) Excellences, mais aussi de tout le travail scientifique de collaboration des équipes de recherche présentes sur le site et fortement impliquées ».

### « Une vraie cohérence à tous les étages de la "fusée" Paris 1 Panthéon-Sorbonne »

#### Comment se met en œuvre le projet stratégique d'établissement, adopté en novembre 2021 ?

Le projet stratégique d'établissement, le projet Excellences Sorb'Rising et le nouveau projet Una Universitas de notre alliance européenne Una Europa s'articulent très bien. L'équipe présidentielle et les services ont réalisé un travail considérable pour créer une vraie imbrication entre les différents niveaux.

Le projet d'établissement est le point central de cette articulation, qui se décline sur différents volets : formation, recherche, RH (Ressources humaines), gouvernance, vie étudiante.

Sur la question de la recherche, nous souhaitons fédérer davantage les forces vers plus de transdisciplinarité, avec des moyens supplémentaires. Cela fait écho au projet Una Universitas, dont un volet est dédié à la transdisciplinarité, pour provoquer un effet d'entraînement. Les trois projets ont été conçus comme cela.

En formation, nous souhaitons créer des modules en complément de la formation initiale, sur l'introduction aux enjeux sociétaux de la transition écologique, de la transition numérique, sur l'impact de l'IA (Intelligence artificielle) sur les formations et les métiers de demain, mais aussi sur les méthodes de recherche. Nous retrouvons ce volet dans le projet Sorb'Rising et dans le projet d'établissement, et au sein d'Una Europa avec des micro-certifications et micro-formations.

Ce lien entre les projets peut aussi se faire de l'échelle européenne à celle de l'établissement. Paris 1 est ainsi responsable du *work package* relatif à l'innovation pédagogique au sein de l'alliance européenne et pilote les formats innovants de formation. Ce travail réalisé dans le cadre d'Una Europa nourrira notre projet stratégique d'établissement, et retrouve l'objectif de Sorb'Rising, pour lequel nous recrutons une personne dont la fiche de poste mentionnera clairement ce lien avec Una Europa.

## Comment s'articule-t-il avec le déploiement du projet Sorb'Rising, lauréat d'Excellences, dont l'objectif est de projeter l'université vers la société ?

Il existe une vraie cohérence à tous les étages de la « fusée » Paris 1 Panthéon-Sorbonne, c'est ce que nous avons réussi à démontrer au jury de l'AAP (Appel à projets) Excellences. Cette complémentarité se retrouve également au sein de Sorbonne Alliance, avec Paris 3 et ESCP, et dans le Campus Condorcet. Paris 1 Panthéon-Sorbonne a les forces, mais il faut qu'elles aillent dans le même sens, de manière cohérente et à tous les étages.

« Paris 1 Panthéon-Sorbonne a les forces, mais il faut qu'elles aillent dans le même sens »

C'est notamment dans ce sens que nous avons conçu notre réponse à Excellences, pour que tous les collègues se sentent concernés et puissent être impliqués. Trop souvent, les collègues pensent que nous répondons à un appel à projets à destination d'untel, nous ne voulions pas cela. C'est aussi pourquoi nous avons un véritable enjeu pour la mise en œuvre et la communication, afin de bien faire comprendre que tout le monde peut y participer et que rien n'est préconçu pour untel. C'est important pour une communauté qui initialement n'a pas d'appétence pour ces grands projets du PIA (Programme d'investissements d'avenir).

Cela ne signifie pas qu'il faille abandonner les moyens récurrents pour nos établissements au profit du PIA, bien au contraire. Ces moyens sont nécessaires à la vitalité et à la stratégie à long terme de nos universités. L'AAP Excellences a été une opportunité, car il était plus ouvert que d'autres appels, pour cela il faut saluer le SGPI (Secrétariat général pour l'investissement) et le Mesri (Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation).

## Au niveau du site, cette articulation est-elle aussi en place au sein de Sorbonne Alliance, avec Paris 3 et ESCP ?

L'idée de Sorbonne Alliance correspond vraiment à l'objectif d'une convention de coordination territoriale avec un objectif d'horizontalité, et en fonctionnant sur projets avec nos partenaires. Ce n'est pas de construire une techno-structure supplémentaire.

Nous avons ainsi monté des doubles masters avec l'ESCP, l'un en ingénierie financière et l'autre en marché et gestion des risques, et nous allons ajouter de nouvelles licences à celles déjà existantes avec Paris 3. Nous lançons également des appels à projets de recherche financés en commun, notamment pour mobiliser l'ensemble des disciplines.

Le recrutement de personnels est aussi lancé par les établissements de l'alliance pour s'occuper de celle-ci. Les vice-présidents des différents établissements travaillent ensemble sur tous ces sujets. Par exemple sur l'Ukraine, des collaborations se sont déployées pour venir en aide aux étudiants déplacés.

On pourrait penser que ce type de collaborations n'est pas très structurant, mais ça l'est. Notre master en études de genre a, par exemple, pris une dimension plus importante avec Paris 3, et l'ESCP pourrait être intéressée.

## Quels liens entretenez-vous avec le Campus Condorcet et ses membres, alors que la gouvernance est en plein renouvellement pour redonner une dynamique au projet ?

La dynamique était déjà là ! À l'échelle des 11 établissements membres et de l'EPCC (Établissement public Campus Condorcet), nous avons déposé le projet Crossing en réponse à Excellences, qui n'a certes pas convaincu lors de la première vague. Il est le fruit d'un travail considérable et commun de toutes les équipes. Si on cherche un projet scientifique, il existe, il est dans Crossing et dans l'ensemble des collaborations entre les équipes sur le campus.

Nous avons redéposé le projet en vague 2, en prenant en compte les retours du jury, qui portaient principalement sur les questions de gouvernance et d'organisation des work packages, jugées pas assez précises. Nous avons résolu ces questions par une plus grande implication des établissements.

Le Campus Condorcet a pris corps à partir de 2019, puis il y a eu deux années de pandémie. Les équipes ont donc rencontré des conditions difficiles pour se rencontrer, le projet a basculé d'un projet immobilier



Les choses doivent se construire avec de la sérénité »



Les choses doivent se construire avec de la sérénité »

à un projet scientifique, et le GED (Grand équipement documentaire) n'a ouvert qu'en 2021. Il faut parfois laisser du temps, on ne peut pas tout faire, les choses doivent se construire avec de la sérénité.

Nous sommes très optimistes pour l'avenir du Campus, qui dispose de bases solides comme le projet Crossing, futur lauréat je l'espère de l'AAP Excellences, mais aussi de tout le travail scientifique de collaboration des équipes de recherche présentes sur le site et fortement impliquées. Le colloque sur l'Ukraine a été monté collectivement très rapidement à l'initiative de l'EHESS (École des hautes études en sciences sociales).

Je suis aussi favorable à une approche « micro », à partir de ce qui se fait sur le terrain, c'est ce qui est intéressant. Les collègues sont contents et ont envie de travailler ensemble, au sein d'un outil immobilier superbe qui agit comme un incubateur à projets de recherche. L'État et les collectivités territoriales ne peuvent que se féliciter d'un tel investissement, pour des disciplines et établissements qui avaient un besoin immobilier crucial.

### **Le nouvel AAP (appel à propositions) de la Commission européenne pour la pérennisation des universités européennes labellisées en 2019 est l'occasion pour les alliances de se poser les questions de l'élargissement et de l'approfondissement. Dans quelle direction souhaite aller Una Europa ?**

Una Europa opère à la fois un élargissement et un approfondissement. D'un côté, nous accueillons trois nouveaux membres : Universiteit Leiden (Pays-Bas) depuis janvier, et University College Dublin (Irlande) et Universität Zürich (Suisse), dont nous venons d'annoncer l'arrivée.

De l'autre côté, nous continuons d'approfondir nos collaborations, avec une alliance déjà bien intégrée, puisque nous disposons de statuts, d'un secrétariat général et d'une équipe permanente à Bruxelles. En outre, Una Europa avance dans tous les domaines d'activités des universités, recherche, formation, vie étudiante, bibliothèque, etc.

Nous souhaitons développer nos collaborations vers des partenaires universitaires africains, qui seront l'objet de notre prochaine réunion Una Europa à Helsinki en juin. Nous réfléchissons aussi à ce que pourrait être une gouvernance plus structurée ou ce qu'est un diplôme européen, qui sont aussi des thématiques de travail d'autres alliances.



Permettre une mobilité transversale des équipes »

Enfin, un point auquel Paris 1 Panthéon-Sorbonne est particulièrement attachée est de permettre une mobilité transversale des équipes. Nous devons faire en sorte que tous les collègues de chaque discipline se connaissent entre universités membres. Ce sont par discipline que les liens les plus forts se créent et peuvent réellement structurer l'alliance au sein des universités.

### **Présidence du CA de Campus France : « Historiquement l'un des points forts de Paris 1 »**

A propose de sa nomination comme présidente du conseil d'administration de Campus France le 31/03, Christine Neau-Leduc indique : *« Il s'agit d'un grand honneur. Paris 1 Panthéon-Sorbonne est très tournée vers l'international, c'est historiquement l'un de nos points forts, et j'y suis extrêmement attachée. L'attention aux relations internationales y est essentielle ».*

*« L'accueil des étudiants étrangers est un point fort de la France, mais il faut vraiment l'accroître, notamment en améliorant encore les conditions d'accueil qui leur sont offertes. Le plan Bienvenue en France y participe, mais ce serait également une bonne chose de le renforcer avec des moyens supplémentaires. Nous devons enfin permettre à nos étudiants de partir dans de meilleures conditions.*

*Les relations internationales et européennes sont des leviers très importants de développement de nos établissements, dans toutes les aires géographiques. N'oublions pas que les universités françaises sont par essence internationales. »*



## Christine Neau-Leduc

---

**Présidente du conseil d'administration @ Campus France**

---

**Présidente @ Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne**

---

**Professeure des universités @ Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne**

---

### Parcours

Depuis mars 2022	<a href="#">Campus France</a> Présidente du conseil d'administration
Depuis janvier 2021	<a href="#">Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne</a> Présidente
2016 - 2020	<a href="#">Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne</a> Vice-présidente du conseil d'administration en charge des affaires institutionnelles
Depuis 2012	<a href="#">Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne</a> Professeure des universités
2005 - 2012	<a href="#">Université de Montpellier</a> Professeure des universités
2003 - 2005	<a href="#">Université Toulouse 1 - Capitole</a> Professeure des universités
1999 - 2003	<a href="#">Université de Montpellier</a> Maîtresse de conférences

-

### Établissement & diplôme

2003 - 2003	<a href="#">Université de Montpellier</a> Agrégee de droit privé et de sciences criminelles
2002 - 2002	<a href="#">Université de Montpellier</a> Habilitation à diriger des recherches
1998 - 1998	<a href="#">Université Paris 2 - Panthéon-Assas</a> Doctorat de droit privé
1991 - 1991	<a href="#">Université de Montpellier</a> DEA de droit privé

-



## Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

**Catégorie :** Université

### Adresse du siège

12, place du Panthéon  
75231 Paris Cedex 05 France

### Général

Date de création	1971
Statut	EPCSCP (Établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel)
Tutelles	Ministère en charge de l'enseignement supérieur
Implantations (dont siège)	<p>Paris (siège), 25 sites :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Carré Colbert (INHA) ;</li> <li>• Centre 17 rue de Tolbiac ;</li> <li>• Centre Berbier du Mets ;</li> <li>• Centre Bourg-la-Reine (ISST) ;</li> <li>• Centre Broca (FCPS &amp; IREST) ;</li> <li>• Centre Cujas ;</li> <li>• Centre de Nogent-sur-Marne (IEDES) ;</li> <li>• Centre Lhomond ;</li> <li>• Centre Malher ;</li> <li>• Centre Michelet ;</li> <li>• Centre Panthéon ;</li> <li>• Centre Pierre Mendès France ;</li> <li>• Centre Port-Royal René Cassin ;</li> <li>• Centre rue d'Ulm ;</li> <li>• Centre rue du banquier ;</li> <li>• Centre rue du Four ;</li> <li>• Centre Saint Charles ;</li> <li>• Centre Sorbonne ;</li> <li>• Centre Soufflot ;</li> <li>• Centre Valette ;</li> <li>• Institut de Géographie ;</li> <li>• Maison Archéologie - René Ginouvès ;</li> <li>• Maison des Sciences Économiques ;</li> <li>• Maison Internationale ;</li> <li>• Sainte Barbe (Institut Tunc).</li> </ul> <p>Il faut aussi ajouter les deux futurs campus que sont le Campus Lourcine et le Campus Condorcet.</p>
Composantes	Dix unités de formations et quatre instituts indépendantes que sont l'IDUP, l'IEDES, l'ISST et l'IREST.
Présidence	Présidente : Christine Neau-Leduc (élue le 14/01/2021)

## Effectifs étudiants

---

2006-07	41 498
2007-08	39 211
2008-09	37 714
2009-10	38 002
2010-11	39 273
2011-12	40 513
2012-13	39 520
2013-14	40 921
2014-15	40 607
2015-16	41 128
2016-17	40 590
2017-18	42 276
2018-19	43 770
2019-20	42 400
2020-21	43 935

Source(s) : Open Data Esri

---

Inscriptions principales et secondes (source : Open data du Mesri)

## Effectifs de doctorants contractuels

---

2012-13	420
2013-14	311
2014-15	402
2015-16	384
2016-17	289
2017-18	354
2018-19	340
2019-20	337

Source(s) : Open Data Mesri

## Effectifs E-C titulaires

---

2010-11	747
2011-12	761
2012-13	756
2013-14	738
2014-15	736
2015-16	731
2016-17	726
2017-18	722
2018-19	724
2019-20	731

Source(s) : Open Data Mesri

---

*Maîtres de conférences et professeurs des universités exclusivement.*

### Produits encaissables (M€)

2012	196,1 M€
2013	194,3 M€
2014	217,3 M€
2015	209,8 M€
2016	202,3 M€
2017	208,7 M€
2018	216,8 M€
2019	218,3 M€
2020	222,1 M€
2021	227,3 M€

Source(s) : Open data Mesri

---

*Les produits encaissables correspondent aux produits de fonctionnement de l'exercice qui se traduisent par un encaissement (à différencier des produits sans flux de trésorerie). Ils comprennent essentiellement : • la subvention pour charges de service public ; • les ressources propres.*

### Dépenses de personnel (M€)

2012	164,4 M€
2013	169,3 M€
2014	169,1 M€

2015	170,2 M€
2016	164,2 M€
2017	168,3 M€
2018	169,4 M€
2019	175,4 M€
2020	174,4 M€
2021	178,7 M€

Source(s) : Open data Mesri

### Fonds de roulement (en jours)

---

2012	21,6
2013	6,6
2014	17,6
2015	23,0
2016	22,9
2017	23,6
2018	38,2
2019	22,1
2020	41,1
2021	20,5

Source(s) : Open data Mesri

---

### Fonds de roulement en jours de charges décaissables

---

Fiche n° 1508, créée le 19/02/2014 à 11:42 - Màj le 06/12/2019 à 15:06

© News Tank Éducation & Recherche - 2022 - **Code de la propriété intellectuelle** : « La contrefaçon (...) est punie de trois ans d'emprisonnement et de 300 000 euros d'amende. Est (...) un délit de contrefaçon toute reproduction, représentation ou diffusion, par quelque moyen que ce soit, d'une oeuvre de l'esprit en violation des droits de l'auteur. »