

## JEUDI 9 DÉCEMBRE

8 h 30 **ACCUEIL**

### 9 h 00 Allocutions d'ouverture

Pr Benoît VALLET *Directeur général de l'ARS des Hauts-de-France*

Pr Reza ARBAB-CHIRANI *Président de la Conférence des doyens des facultés d'odontologie*

Pr Gaël GRIMANDI *Président de la Conférence des doyens des facultés de pharmacie*

Pr Patrice DIOT *Président de la Conférence des doyens des facultés de médecine*

Marie-Noëlle GÉRAIN-BREUZARD *Présidente de la Conférence des directeurs généraux de CHU*

Pr François-René PRUVOT *Président de la Conférence des présidents de CME de CHU*

## Qu'est-ce que l'incertitude ?

**MODÉRATEUR** Pr François-René PRUVOT

### 9 h 45 Essai de définitions : incertitude, facteurs d'incertitude, la perception de l'incertitude

Pr Didier HOUSSIN *Ancien directeur général de la santé*

### 10 h 05 Incertitude sociétale et politique ou incertitude de la décision

Pr Pierre MATHIOT *Directeur, Sciences Po Lille*

10 h 30 **PAUSE**

## Se préparer à agir dans un environnement incertain

**MODÉRATEURS** Véronique ANATOLE-TOUZET, Pr Dominique LACROIX

### 11 h 00 Incertitude démographique

Muriel BARLET *Sous-directrice de l'observation de la santé et de l'assurance maladie, Drees*

### 11 h 30 Incertitudes financières

Frédéric VARNIER *Directeur général du CHU de Caen*

Amélie VERDIER *Directrice générale de l'ARS Île-de-France*

### 12 h 00 Instabilité réglementaire/juridique en santé

Guyène NICOLAS *Maitre de conférences, université Aix-Marseille*

12 h 30 **PAUSE - DÉJEUNER**

## Les CHU et leurs champs d'incertitude

## Chercher et innover Paradigme de l'incertitude

**MODÉRATEURS** Pr Bach-Nga PHAM, Pr Jean-Yves GAUVRIT

14 h 00 **TABLE RONDE**

### Incertitudes scientifiques et technologiques de la recherche

Pr Gilles BLOCH *Président de l'Inserm*

Pr Lionel MONTAGNE *Vice-président Recherche de l'université de Lille*

Pr Didier SAMUEL *Doyen de la faculté de médecine Paris Sud, président du CNCR*

Pr Tabassome SIMON *Vice-présidente Recherche de l'AP-HP*

## Enseigner

## L'incertitude, un outil de formation

**MODÉRATEURS** Pr Bach-Nga PHAM, Pr Jean-Yves GAUVRIT

### 15 h 00 Incertitude et intelligence artificielle

Pierre CHAINAIS *Professeur à Centrale Lille, membre du laboratoire CRIStAL et de l'alliance humAIIn*

### 15 h 20 Incertitude cognitive : apprentissage en mode d'incertitude

Pr Christine AMMIRATI *Conseillère santé, ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation*

### 15 h 40 Déjouer les biais de jugement en situation d'incertitude ?

Laurent DEHOUCK *Enseignant-chercheur en management, école normale supérieure de Rennes*

16 h 00 **PAUSE**

## Soigner en pilotant l'incertitude

**MODÉRATEURS** Dr Sylvia BENZAKEN, Frédéric BOIRON

- 16 h 30 L'incertitude, l'expertise scientifique et le politique**  
Pr Thomas BOYER-KASSEM *Maitre de conférences en philosophie des sciences, université de Poitiers*
- 16 h 50 TABLE RONDE**  
Pr Jean-François DELFRAISSY *Président du conseil scientifique Covid-19*  
Pr Bruno LINA *Membre du conseil scientifique Covid-19*
- 17 h 15 TABLE RONDE**  
Pr Olivier CLARIS *past-PCME, Hospices civils de Lyon*  
François CRÉMIEUX *Directeur général de l'AP-HM*  
Dr Jean-Yves GRALL *Président du collège des DG d'ARS*  
Katia JULIENNE *Directrice générale de l'offre de soins*  
Pr Bruno RIOU *Directeur médical de crise (Covid), AP-HP*
- 18 h 00 conclusion**  
Pr Étienne MINVIELLE *Professeur en sciences de gestion, Polytechnique/CNRS*
- 18 h 30 FIN DE LA PREMIÈRE JOURNÉE**
- 20 h 00 DÎNER DE GALA**  
Palais des Beaux-Arts de Lille

## VENDREDI 10 DÉCEMBRE

Apprendre de la gestion  
des incertitudes : capitaliser et agir

## Manager en situation d'incertitude

**MODÉRATEURS** Marie-Noëlle GÉRAIN-BREUZARD, Pr François-René PRUVOT, Pr Patrice DIOT

- 9 h 00 Entre illusion du contrôle et reconnaissance des incertitudes**  
Corinne BIEDER *Responsable du programme de recherche sur la sécurité à l'École nationale de l'aviation civile (Enac)*
- 9 h 20 Le management situationnel**  
Fernand ETTORI *Enseignant-chercheur, « Manager agile dans un monde VUCA »*
- 9 h 45 CHU 2022-2027 : 8 propositions pour le quinquennat**  
Marie-Noëlle GÉRAIN-BREUZARD *Présidente de la Conférence des directeurs généraux de CHU*  
Pr François-René PRUVOT *Président de la Conférence des présidents de CME de CHU*  
Pr Patrice DIOT *Président de la Conférence des doyens des facultés de médecine*
- 10 h 10 PAUSE**
- 10 h 45 Discours**  
Frédérique VIDAL *Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation*  
Olivier VÉRAN *Ministre des Solidarités et de la Santé*
- 12 h 30 Conclusion**  
*Présidents des Conférences*
- 13 h 00 COCKTAIL ET BUFFET DE CLÔTURE**