



# éditorial

Les collectivités associent de plus en plus les établissements d'enseignement supérieur et de recherche établis sur leur territoire, dans un souci de développement économique et d'attractivité, mais elles peinent parfois à démontrer encore la réalité des retombées concrètes pour le développement local.

De son côté, l'enseignement supérieur et la recherche présente d'extraordinaires gisements pour l'innovation territoriale, en particulier dans le cadre d'actions mutualisées (recherche partenariale, dispositif CIFRE, appels à projets type Territoires d'innovation, programmes POPSU...) mais aussi en faveur des innovations pédagogiques.

Une partie de ces innovations pédagogiques vise à rendre les étudiants davantage acteurs de leur parcours et à acquérir ou consolider des connaissances et compétences dans et par l'expérience, que ce soit dans le cadre classique d'un stage ou dans le cadre d'autres activités, parfois peu reconnues.

Dans un contexte de mutations sociétales, cette évolution vers des pédagogies expérientielles ou de «learning by doing» est perçue comme une opportunité par les territoires ; une opportunité d'engagement et de créativité pour les étudiants au sein de leur environnement économique ou socio-culturel. Mais elle constitue aussi un nouvel outil parfois méconnu sur le plan académique.

Tout comme les stages, les nouvelles formes de transformation du savoir en savoir-faire posent des questions sur la responsabilité des établissements, la responsabilité des organismes d'accueil, et plus généralement sur le cadre juridique de leur développement.

La 5<sup>ème</sup> conférence nationale des stages et autres actions de professionnalisation des étudiants visera à éclairer ces nouvelles tendances et à identifier les opportunités et limites qu'elle représentent, tant pour les établissements que pour les territoires et pour les étudiants eux-mêmes

## 5<sup>ème</sup> conférence des stages

et autres actions de professionnalisation des étudiants

organisée par :



L'Association des Villes Universitaires de France regroupe 87 collectivités locales (municipalités, agglomérations, métropoles) qui interviennent en soutien à la recherche et à l'enseignement supérieur sur leur territoire, et souhaitent

améliorer l'efficacité de ce soutien.

L'AVUF est à la fois un centre de ressources, un réseau d'échange entre pairs, et une plateforme de propositions. Elle est présidée par Catherine VAUTRIN, par ailleurs Présidente de la Communauté Urbaine du Grand Reims.

L'AVUF poursuit essentiellement 4 objectifs :

- Aider les élus et personnels des collectivités adhérentes à bien appréhender les sujets d'enseignement supérieur, de recherche, d'innovation et de vie étudiante.
- Formuler des propositions auprès de l'État et d'autres acteurs nationaux pour faire évoluer positivement l'organisation nationale et territoriale de l'ESR.
- Susciter et accompagner des coopérations positives entre collectivités locales et acteurs académiques ou économiques sur des axes stratégiques (développement durable, cœur de ville, logement étudiant, réussite des étudiants et insertion professionnelle.)
- Elaborer des services ou des événements communs avec toute ou partie de ses adhérents.



Jurisup est le réseau professionnel des responsables des affaires juridiques de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation.

Il est présidé par Delphine Gassiot-Casala, directrice juridique de l'université de Bordeaux. Il a été créé en 2005 par Stéphanie Devèze-Delaunay qui l'a présidée jusqu'en 2016. Il regroupe aujourd'hui 150 établissements publics

en France métropolitaine, outre-mer et à l'étranger dont 100 % des universités, mais également des grands établissements, grandes écoles, communautés d'universités et établissements, notamment.

Acteur de la professionnalisation des chargés d'affaires juridiques de l'enseignement supérieur public, JuriSup organise la formation de ses membres, la mutualisation des bonnes pratiques, l'échange entre chargés d'affaires juridiques via un forum (qui leur est réservé).

Il organise chaque année des journées nationales, réunissant les experts institutionnels, professionnels et juridictionnels pour aborder un sujet d'actualité. Elles donnent lieu à publication des actes.

Le réseau entretient des liens privilégiés avec les autres acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche (DGSIP, CPU, ADGS, AMUE, ESENER, E-LOI, CURIE, SUPCIL, AVUF.)

Ainsi, par exemple, la première base de données du contentieux créée à l'initiative de JuriSup a pu être mise en œuvre grâce au soutien de la CPU et l'AMUE.

Le choix d'une structure en réseau inter-établissements a été retenu afin de promouvoir la visibilité au plan national tout en conservant l'autonomie maximale de ses membres. Ce choix a également pour objectif un fonctionnement non centralisé, à géométrie variable, permettant aux différentes institutions de participer aux actions et réflexions du réseau, en fonction de leurs objectifs spécifiques.

# LE LEARNING BY DOING : OPPORTUNITÉS ET LIMITES

PROGRAMME

PARIS  
MER 13  
NOV 2019

5<sup>ème</sup> conférence des stages  
et autres actions de professionnalisation des étudiants

## 9h30 OUVERTURE DE LA CONFÉRENCE

Accueil par **Sabine CALBA** - Directeur du Développement Banque Populaire

- **Delphine GASSIOT-CASALAS** - Présidente de JURISUP
- **Maxime BOYER** - Administrateur national de l'AVUF délégué à la Formation, vie étudiante et insertion

## 10h00 RESPONSABILITÉS DES ÉTABLISSEMENTS ET DES ORGANISMES D'ACCUEIL

Exposé introductif par **Virginie SEMENT** - Chargée de Mission à la CPU et **François RIO** - Délégué Général de l'AVUF : *Responsabilité juridique, responsabilité sociale, responsabilité sociétale ou territoriale ?*

- Risque & accidents du stage pour l'étudiant, pour l'établissement, pour l'entreprise avec **Hervé WERY** - Directeur du Développement et des Partenariats chez HEYME
- Année de césure et stage par **Stéphanie DEVEZE-DELAUNAY** - Responsable Juridique du Département Lien Formation-Emploi à la DGSIP
- Traitements des sujets proposés au moment des inscriptions (stages à l'étranger, pendant le doctorat, risques pénaux, établissement organisme d'accueil..)

## 11h30 SERVICE CIVIQUE ET COMPÉTENCES ACQUISES PAR LES ÉTUDIANTS

- Singularité du dispositif, différence avec le stage par **Mary SENKEOMANIVANE** Responsable adjointe du Pôle Développement et Ingénierie - Agence du Service Civique

## 11h45 TÉMOIGNAGES D'UN TERRITOIRE ENGAGÉ SUR LE STAGE ÉTUDIANT : LA ROCHELLE ET SON DISPOSITIF PULPE, ACCELERATEUR D'INNOVATIONS

- **Gilles LOIR-MONGAZON** - Directeur de La Rochelle Technopole
- **Pierre BRAUD** - Étudiant en stage à l'entreprise La Matière
- **Julien DURANCEAU** - Président de l'entreprise La Matière

## 12h30 PAUSE DÉJEUNER

## 14h00 STAGES ET AUTRES EXPÉRIENCES DE PROFESSIONNALISATION

Propos introductif par **Cécile LECOMTE** - Présidente de la Conférence Universitaire en Réseau des Responsables de l'Orientation et de l'Insertion professionnelle des Étudiants (LA COURROIE)

## 14h30 FOCUS SUR 3 DISPOSITIFS RECONNUS ET BIEN ENCADRÉS L'ENTREPRENEURIAT ÉTUDIANT

Un dispositif en expansion, table ronde animée par **Alexandre DAGORT** (Banque Populaire) avec :

- **Alain ASQUIN** - Délégué Ministériel à l'Entrepreneuriat Etudiant
- **Pascal CORBEL** - Vice-Président de l'Université de Paris-Sud
- **Clara LIZIER** - ex-étudiante entrepreneur, cofondatrice de Beautigloo

### LE VOLONTARIAT TERRITORIAL EN ENTREPRISE

Un dispositif émergent, table ronde animée par **François RIO** (AVUF) avec :

- **Hélène CLEMENT** - Directrice des programmes et cursus à Bpifrance
- Un étudiant ou jeune diplômé en VTE

### L'ENGAGEMENT ASSOCIATIF ET CITOYEN

Un dispositif qui se cherche encore, table ronde animée par **François RIO** (AVUF) avec :

- **Laurence CANTERI** - Vice-présidente du Conseil de la Vie Universitaire de l'Université de Lorraine
- **Enora LORCY** - Vice-présidente étudiante à l'Université Paris-Est Marne-la-Vallée
- **Eunice MANGADO-LUNETTA** - Directrice des programmes de l'AFEV

## 16h00 PLACE ET AVENIR DU STAGE DANS UNE PÉDAGOGIE ÉVOLUANT VERS LE LEARNING BY DOING ?

**Guillaume GELLÉ** - Président de la commission « Formation et Insertion professionnelle » de la CPU

**Jacques FAYOLLE** - Président de la CDEFI

**François BOUCHET** - président de la commission Vie étudiante de la CGE

en collaboration avec :



Banque Populaire, première banque des PME et partenaire historique de l'Enseignement supérieur, transmet son expérience dans les programmes et établissements partenaires. Cette année encore, Banque Populaire est ravie d'accueillir la « Conférence des stages étudiants et autres actions de professionnalisation des étudiants ».

Elle sait l'importance des actions et des échanges de la Communauté en faveur de l'accompagnement vers l'entrepreneuriat et l'employabilité des jeunes diplômés.

[www.banquepopulaire.fr](http://www.banquepopulaire.fr)



La Conférence des présidents d'université (CPU) est une association Loi de 1901 qui rassemble les dirigeants exécutifs des universités et établissements d'enseignement supérieur et de recherche afin de porter la voix et les valeurs des universités dans le débat public. Elle comprend actuellement une centaine de membres votant (présidents d'université, directeurs d'écoles normales supérieures, d'INP, d'INSA, administrateurs généraux) mais également des membres associés.

Force de proposition et de négociation auprès des pouvoirs publics, des différents réseaux de l'enseignement supérieur et de la recherche, des partenaires économiques et sociaux et des institutions nationales et internationales, la CPU réagit aux évolutions du monde de l'enseignement supérieur et de la recherche et propose des éléments de transformation.

[www.cpu.fr](http://www.cpu.fr)



Créée en 1973, la CGE regroupe 216 Grandes écoles en France, auxquelles s'ajoutent 13 Grandes écoles étrangères, couvrant de nombreuses spécialités : ingénieur, management, architecture, sciences politiques, création & design, journalisme, écoles militaires, écoles vétérinaires et de santé ... Les Grandes écoles représentent plus de 40 % des diplômes de grade master délivrés chaque année en France. Assurant une recherche intensive, elles mettent en cohérence le projet

pédagogique de l'étudiant et les débouchés professionnels. L'appartenance à la CGE est un véritable label de qualité. La CGE s'assure du respect par l'ensemble de ses membres de ses principes fondamentaux : excellence des cursus, insertion professionnelle, lien à l'entreprise, innovation, ouverture internationale, impact sociétal ... Les 216 Grandes écoles membres proposent une offre de formation et de recherche à déclinaisons multiples en réponse aux besoins du monde socio-économique.

[www.cpu.fr](http://www.cpu.fr)



Conférence institutionnelle constituée en association loi de 1901, la CDEFI représente l'ensemble des quelque 200 directeurs et directrices des

établissements, ou composantes d'établissements, publics et privés, accrédités par la Commission des titres d'ingénieur (CTI) à délivrer le titre d'ingénieur diplômé. Aux côtés de la CPU, elle est l'une des deux Conférences représentant les établissements d'enseignement supérieur et de recherche français auprès de l'Etat, de l'Union européenne et des organisations internationales.

La CDEFI s'exprime au nom des écoles d'ingénieurs et de leurs élèves lors de concertations : loi O.R.E., réforme de l'alternance, réforme du baccalauréat, réforme du premier cycle et future réforme de la recherche. Elle interpelle les instances sur les difficultés rencontrées par les établissements par le biais de tribunes et de conférences de presse. Enfin, elle organise des événements, lieux d'échanges entre les directions, les personnels et les élèves : colloque annuel des écoles d'ingénieurs, réunions d'information thématique, cérémonie de remise de prix Ingénieuses, etc..

[www.cdefi.fr](http://www.cdefi.fr)



HEYME est une alliance rassemblant l'expertise de 7 Mutuelles Interprofessionnelles et Etudiantes.

HEYME propose des solutions pour assurer la santé et le quotidien des jeunes, adaptées à leurs besoins et à leurs styles de vie.

Digitale, intuitive, connectée et simplifiée, son offre tout terrain répond aux nouveaux usages et aux nouveaux codes.

HEYME est aussi un acteur référent en matière de prévention et de promotion de la santé. C'est un éclairer actif qui accompagne et conseille les jeunes dans leurs parcours de vie.

[www.heyme.care](http://www.heyme.care)

contact :

François RIO // AVUF

Tél. : 06 80 24 27 14 • [dg@avuf.fr](mailto:dg@avuf.fr)

[www.avuf.net](http://www.avuf.net)



RÉSEAU DES AFFAIRES JURIDIQUES  
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE

