

Comment les campus lyonnais s'emparent des enjeux de développement durable (Think Education Lyon)

Lyon - Publié le mardi 10 mai 2016 à 18 h 16 - Essentiel n° 68685 - Imprimé par ab. n° 13929

« Aujourd'hui les dépenses énergétiques représentent plus de 22 M€ pour l'Université de Lyon, et avec les hypothèses sur la hausse des prix de l'énergie, on peut imaginer qu'elles vont croître de façon importante, pour atteindre jusqu'à 30 ou 50 M€ dans les prochaines années, soit des sommes difficiles à appréhender et intégrer pour nos établissements. Un des enjeux pour nous est de redéployer ces masses financières vers notre cœur de métier, à savoir la formation et la recherche », déclare [Khaled Bouabdallah](#), président de la [Comue](#) Université de Lyon, en introduction de l'événement Think Education Lyon, organisé par News Tank en collaboration avec l'[UDL](#), le 03/05/2016, et consacré à la thématique du développement durable et de la responsabilité sociétale des établissements.

Rénovation de différents sites des campus de l'UDL dans une logique de performance énergétique, élaboration par l'Université de Lyon d'une charte d'engagement pour la transition énergétique et écologique, transformation des prisons de Saint-Paul et Saint-Joseph en campus universitaire pour l'[Université catholique de Lyon](#) : les différentes initiatives mises en avant à l'occasion de cette matinée montrent que les campus de Lyon et Saint-Etienne évoluent autour d'une prise de conscience des enjeux financiers, sociétaux et éthiques du développement durable.

Pour présenter et décrypter ces initiatives, plusieurs acteurs dont [Fabienne Cresci](#), directrice du service développement et aménagement des campus à l'UDL, [Olivier Frérot](#), vice-recteur de l'[Ucly](#), chargé du développement, et Dominique Gaudin, directeur d'Eiffage construction Rhône-Loire. News Tank vous propose un résumé des différentes interventions.

Développement durable : des enjeux financiers, sociétaux et éthiques

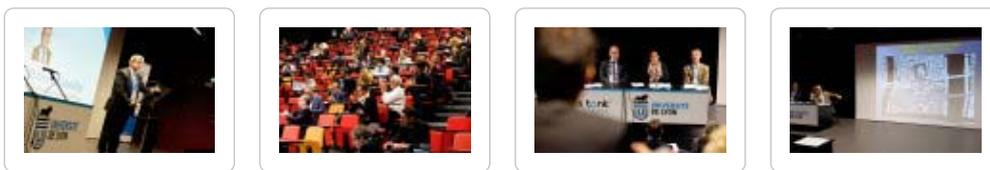
« Avec plus de 130 000 étudiants, 1 000 chercheurs, plus de 200 laboratoires, 447 bâtiments sur 1,4 M m², les enjeux en matière de responsabilité sociétale et de développement durable sont très importants et donc stratégiques pour l'UdL », explique Khaled Bouabdallah, président de l'[UDL](#). Un enjeu financier important d'autant plus dans un contexte de budget contraint.

« Un campus produit de la ville, c'est ce mélange entre société et écologie qui est nécessaire », déclare pour sa part Olivier Frérot, vice-recteur de l'[Ucly](#), chargé du développement. Il cite comme référence l'encyclique du Pape François, *Laudato Si* : « elle donne une définition de la durabilité intéressante, en reconnectant l'écologie avec des enjeux humains et sociaux ».

Pour Dominique Gaudin, directeur d'Eiffage construction Rhône-Loire, engagée sur plusieurs projets de construction avec l'UDL :

- « Dans les réflexions autour du développement durable et de la [RSE](#), la notion de valeur est fondamentale, y compris pour les entreprises privées comme nous. Les campus évoluent vers plus de diversité et d'ouverture, que ce soit vers les étudiants, la ville, des activités et usages multiples, et nous

portons la responsabilité de satisfaire ces besoins. Tout comme celui de coopérer avec nos partenaires, notamment institutionnels ».



Une charte d'engagement à l'UDL pour la transition énergétique et écologique

En novembre 2015, l'ensemble des membres de la Comue ont signé une charte d'engagement pour la transition énergétique et écologique de l'ensemble du site :

- « C'est une première dans le secteur universitaire. Elle propose des objectifs ambitieux, comme celui de réduire notre consommation énergétique annuelle de 10 % », déclare Khaled Bouabdallah.

« L'université, dans sa mission de formation et recherche, a un rôle universel et porte la responsabilité de se positionner fortement sur ces enjeux d'autant plus qu'elle crée les acteurs et citoyens de demain », complète Fabienne Cresci, directrice du service développement et aménagement des campus à l'UDL.

Cette charte est partie d'une réflexion démarrée en novembre 2014 autour de cette question :

- « Comment faire de quelque chose de contraignant et lourd budgétairement, à savoir la mise aux normes dans le cadre de la réglementation thermique, une bannière et un outil en faveur du développement durable et de la RSE, à travers une démarche collective forte ?
- C'est ainsi qu'est née cette charte, et qui a permis d'entraîner tous les établissements dans une même dynamique. »

Introduction de la Charte d'engagement de l'UDL

« L'UDL s'engage dans une démarche collective, innovante et concrète pour la transition écologique et énergétique, à la hauteur de ses devoirs et de ses ambitions, au titre de sa responsabilité sociale pour :

- développer une offre de formation et de recherche liée aux besoins sociétaux,
- l'amélioration de la qualité de vie étudiante,
- le dialogue science et société,
- la mobilisation des acteurs universitaires et la diffusion des savoirs
- au titre de la recherche et de l'innovation pour répondre aux défis du climat, de la santé, de l'énergie,
- de la stratégie immobilière pour garantir la performance et la pérennité de son patrimoine, la prise en compte globale des enjeux énergétiques et la qualité de vie sur tous les campus »

La transformation des campus

A l'UDL, rénovation des campus avec Eiffage

« Nous avons initié des programmes de réhabilitation énergétique et d'aménagement des campus, au premier rang duquel le projet Lyon cité campus (qui s'inscrit dans l'opération campus) pour réhabiliter près de 300 000 m² de locaux existants et créer 80 000 m² de nouveaux bâtiments [campus de Lyon Tech, la Doua et Charles Hernut]. Cette politique s'impose comme le levier le plus efficace pour réduire la facture énergétique. On pourrait dire que l'énergie la moins coûteuse et la moins polluante est celle qu'on ne consomme pas », déclare Khaled Bouabdallah.

UDL : les phases de travaux

Le plan de rénovation concerne 380 000m² sur un patrimoine de 1,4 M m² :

- A la Doua : le plan est entré en phase opérationnelle depuis le 25/01/2016, il concerne Lyon 1 et l'Insa, avec une intervention lourde. L'opération campus a été confiée au groupement conduit par Eiffage avec un objectif de performance énergétique de 30 %.
- Lyon Sud : le 31/07/2015 ont été livrés deux amphithéâtres de 700 étudiants, en contrat de partenariat ; et le restaurant universitaire est en cours et sera achevé pour la rentrée 2016.
- ENS : le 18/04/2016 a été signé le contrat de partenariat, c'est un bâtiment unique ce qui rend l'opération complexe. Objectif de 30 % de performance énergétique.
- Campus des quais : changement de 4000 fenêtres en juillet 2016.

« L'objectif consiste à fournir le maximum de confort pour le minimum d'énergie, et surtout à améliorer la performance énergétique de 30 % », commente Dominique Gaudin, directeur d'Eiffage construction Rhône-Loire. Techniquement, cela passe par :

- « des façades repensées qui apportent le maximum d'isolation possible ;
 - une réflexion sur les équipements, notamment ceux en lien avec les laboratoires de recherche, sur la manière de ventiler ces bâtiments, avec des prises soleil orientables, des vitrages adaptés, etc. ».

Quelle obligation de résultats ? « Le contrat prévoit des pénalités au démarrage si jamais les performances ne sont pas atteintes. Le groupement a aussi la responsabilité de l'exploitation et la maintenance pendant 15 ans et donc de garantir et d'assurer dans la durée le respect de ces performances », précise Dominique Gaudin.

Si les objectifs sont ambitieux, l'UDL sait d'où elle part :

- « Aujourd'hui, nous en sommes à une consommation de 15,20€ TTC par m² par an, ce qui par rapport aux autres établissements nous situe au milieu, derrière les universités de SHS mais devant les grandes universités parisiennes comme Paris Sud », indique Fabienne Clérici.

Pour elle, « cette notion de consommation énergétique reste souvent liée à la question de l'activité : au CNRS, 35 % de la consommation est liée au centre de calcul. Il est important aussi de prendre ces données en compte lorsqu'on fixe des objectifs. »

A l'Ucly, réhabilitation des prisons Saint-Paul et Saint-Joseph

Né de l'abandon des prisons de Saint-Paul et Saint-Joseph par l'administration pénitentiaire en 2008, ce projet réunit plusieurs acteurs : l'Ucly, Habitat et humanisme, Opac du Rhône, le Grand Lyon « autour d'une responsabilité à la fois sociétale et environnementale, et qui s'inscrivait bien dans le projet de nouveau quartier Confluence », explique Olivier Frérot.

Ses caractéristiques :

- Sociétales : « Il comprend des logements sociaux et intergénérationnels, les étudiants s'engagent sur la vie de quartier. Tout le monde peut entrer dans le campus et le traverser, par un passage qui fait comme une grande traboule [passages piétons couverts entre cours d'immeubles, typiques de Lyon] ».
- Environnementales : « Il y avait un enjeu patrimonial complexe car le projet devait garder 40 % des bâtiments. A Saint-Paul a été construite une grande verrière qui fonctionne comme une grande pompe à chaleur permettant de rafraîchir l'été et de réchauffer l'hiver ; il y a aussi des terrasses végétalisées. A Saint-Joseph, nous envisageons de multiplier les coins de verdure et pourquoi pas de faire pousser des légumes sur les toits ».

Le budget est passé de « 76 M€ initialement, à 86 M€ HT aujourd'hui, soit 100 M€ TTC ». Les ressources proviennent des ventes immobilières (40 M€), d'emprunts (20), de fonds propres, et subventions (conseils régional et général) et mécénat (16).

Une démarche à inscrire dans un cadre global

« Ce projet s'inscrit aussi dans une démarche de co-construction, en cohérence avec les collectivités territoriales, par exemple dans le cadre des schémas des métropoles de Lyon et Saint-Etienne, le plan de déplacement intercampus de Saint-Etienne, et qui vise à promouvoir des modes alternatifs à la voiture, et la création d'un campus vert ; et en phase avec la loi de transition énergétique récemment adoptée », indique le président de l'UDL.

« Notre engagement se traduit aussi par une politique d'innovation et de recherche dans toute une série de domaines concernés par les défis environnementaux. Plusieurs établissements participent à des projets de recherche partenariale et de transfert technologique en lien étroit avec des acteurs économiques, autour des thématiques du numérique, des greentech, de l'efficacité énergétique des bâtiments, etc. ».

Université de Lyon



L'université de Lyon (UdL) est une Communauté d'universités et établissements (Comue) qui fédère treize établissements d'enseignement supérieur et de recherche de Lyon et Saint-Étienne ainsi que le CNRS.

Président : Khaled Bouabdallah

Début mandat : 10/07/2015.

Les membres : Université Claude-Bernard Lyon 1, Université Lumière Lyon 2, Université Jean-Moulin Lyon-3, Université Jean Monnet Saint-Étienne, ENS de Lyon, INSA Lyon, Centrale Lyon, ENTPE (École nationale des travaux publics de l'État), ENISE (École Nationale d'Ingénieurs de Saint-Étienne), Sciences Po, VetAgro Sup, CNRS

Université de Lyon en chiffres :

- 120 000 étudiants dont 12 500 étrangers ;
- 550 laboratoires de recherche (publics - privés) ;
- plus de 200 familles de brevets actifs, 2nd site en France en nombre de brevets déposés ;
- 11 500 chercheurs ;
- 5 500 doctorants ;
- 800 thèses soutenues chaque année ;
- 37 millions d'euros de budget primitif en 2015 et 1,2 milliard d'euros de budget total consolidé (somme de l'ensemble des budgets des membres de la Comue)

Université de Lyon

92 rue Pasteur
69361 Lyon Cedex 07 - FRANCE

