

Le Numérique, instrument ou objet de structuration
des nouvelles entités universitaires ?

Vers une université fédérale : le cas de
figure toulousain

Olivier Haemmerlé
VP Système d'Informations et Usages du Numérique
Université de Toulouse - Jean Jaurès



A l'époque du PRES...



Institut Supérieur de l'Aéronautique et de l'Espace



IEP Toulouse, CUFR Jean-François Champollion, Ecole des Mines Albi-Carmaux, ENAC (aviation civile), ENSAT (archi), ENFA (agronomie), TBS (Toulouse Business School), ICAM (Institut Catholique Arts et Métiers)



Conférence
des présidents
d'université

L'université est une chance. Saisissons-la

Des organisations très diverses

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
|  |  |  |  |  |  |
| 1 VP UN 1 CM SDN + SI 1 CM TICE | 1 VP SIUN | 2 CM du numérique | 1 VP du SI 1CM Innovation pédagogique | 1 DSI 1 CM TICE | 1 DSI |
| 1 DSI 1 DTICE 1 S FOAD | 1 DSI 1 DTICE | 1 DTSI | 1 DSI | DSI | DSI Cellule TICE |
| AMUE | AMUE | AMUE | AMUE | Cocktail | Cocktail |

La gouvernance numérique à l'époque du PRES

- Le Comité Numérique de site
 - Composé des politiques (VP/CM) et des opérationnels (DSI)
 - Parfois les mêmes...
- L'UNR Midi-Pyrénées
 - Quelques succès...
 - Visibles (BUT, Carte multiservice)
 - Et moins visibles : Chantier diffusion de ressources numériques (plagiat, chaînes éditoriales, podcast, OAI...)

Vers une université fédérale

- Fusion clairement rejetée par une majorité d'établissements
- COMUE Université fédérale de Toulouse
 - Statuts en cours de finalisation/validation



Université
de Toulouse

La gouvernance numérique à l'heure de l'UFT

- Une nouvelle organisation
 - Un **chargé de mission du numérique** COMUE (futur VP)
 - Un **bureau du numérique** (1 VP/CM par établissement fondateur + CNRS + deux associés)
 - Un **comité des DSI**
 - Un **bureau étendu**
 - Le **SNUT** (COMUE) et sa directrice
 - Des **comités** (TICE, groupes projets)
- Dichotomie politique / opérationnel
 - Pas si évidente dans les faits

Le bureau numérique

- Rôle
 - **Propose une stratégie** du numérique à la COMUE
 - **Coordonne les actions** mutualisées
 - Demande à la commission DSI d'instruire les dossiers
 - **Suit l'avancement** des projets
- Chaque VP/CM a un domaine en charge
 - Stratégie numérique (CoDirNum)
 - Système d'informations et pilotage (Co-PIL SI)
 - Soutien à la recherche
 - Accès & production des savoirs (Co-PIL Formation / Co-PIL BSN)
 - Infrastructure et réseaux (Co-PIL Infrastructure et services)
 - Numérique et société

Objectifs politiques

- **Développer les usages du numérique à l'Université et dans la société**, et faciliter la co-construction des savoirs
- **Harmoniser les pratiques pour faciliter les échanges entre les établissements** et appuyer la dynamique de site, notamment pour l'optimisation des processus de gestion et d'aide au pilotage
- **Favoriser la mutualisation** des équipements et des coûts de fonctionnement
- **Bâtir un environnement numérique attractif** pour appuyer et enrichir l'accueil, la formation, l'insertion professionnelle, l'accompagnement et le suivi des étudiants tout au long de la vie

Les projets

- Portage
 - binôme politique/opérationnel
 - si possible issus d'établissements différents
- Nouvel Outil Collaboratif
- SDN
- Datacenter (CPER)
- Annuaire
- Plan quinquennal
- Pilotage de la COMUE (indicateurs, etc.)

Les projets : Nouvel Outil Collaboratif

- Convergence difficile
 - Fonctionnalités attendues
 - Convictions des acteurs
 - TSM, TSZ, TSCO, PASP
 - Taille des établissements
 - Besoins
 - Coûts !!!
- Mais on va y arriver ;-)

Les projets : Datacenter

- Chacun le veut chez soi
 - Pour certains, abandonner ses machines c'est abandonner une part de souveraineté
 - Heureusement qu'il y a l'ECA...
 - ... et une nécessité de sites de backup
- Mais on va y arriver ;-)

Numérique : instrument de structuration de l'UFT ?

- Les freins
 - Pas de budget propre
 - RH insuffisantes
 - peu de personnels COMUE
 - difficulté de mettre en commun des RH
 - Le SI est un instrument fort de la souveraineté
 - sans parler du problème AMUE/Cocktail
 - Problèmes de leadership
 - mais autorégulation...

Numérique : instrument de structuration de l'UFT ?

- Les leviers
 - Définition du SDN
 - Nouveaux projets DOIVENT être proposés aux autres établissements
 - Même si la fusion est refusée, il y a des marges de manœuvre sur le numérique
 - si la mutualisation est transparente
 - « *on ne va avancer que si les politiques ne sont pas au courant...* »
 - L'échelle de l'établissement n'est souvent pas adaptée
 - Petits pas entre gens de bonne composition ;-)
 - les crises en interU sur le numérique sont derrière nous
- Retour d'une expérience jeune...