

# Les universités au coeur de la formation professionnelle et de l'apprentissage

## Biographies des intervenants



**Gilles BAILLAT**, Président de l'université de Reims Champagne-Ardenne (URCA), professeur en sciences de l'éducation, a été élu président de l'université de Reims Champagne-Ardenne (URCA) le 6 avril 2012.

Directeur de l'IUFM Champagne-Ardenne (école interne de l'université de Reims Champagne-Ardenne) depuis 2002, Gilles Baillat a été président de la Conférence des directeurs d'IUFM (CDIUFM) de 2009 à 2011. Il en a été vice-président de juin 2007 à juin 2009.

Gilles Baillat a débuté sa carrière comme professeur agrégé d'histoire dans plusieurs établissements du second degré. Maître de conférences puis professeur des universités en sciences de l'éducation, il a consacré l'essentiel de ses travaux à l'étude de la professionnalité enseignante ainsi que des processus de professionnalisation.

Source Educpros



**Laurent BEAUVAIS**, Président de la commission enseignement supérieur de l'ARF et président de la région Basse-Normandie.

A partir de 1981, il travaille aux côtés de Jean-Pierre Chevènement puis Laurent Fabius au ministère de la Recherche et de l'Industrie. Il entre au cabinet de Hubert Curien en juin 1988 et devient chef de cabinet en 1991 jusqu'en 1993.

Il retrouve le CNRS, début 1993, comme directeur adjoint de l'IN2P3 (Institut national de physique nucléaire et de physique des particules) de 1993 à 1997 et secrétaire général, puis chargé de mission au Ganil (Grand accélérateur national d'ions lourds) à Caen, à partir de 1997.

Conseiller régional en 1998, élu à la tête de la communauté de communes d'Argentan en 2001, il devient vice-président de la Région Basse-Normandie en 2004, chargé de l'Éducation, de l'enseignement supérieur et de la Recherche.

Source Educpros



**Laurence BANCEL-CHARENSOL**, Vice-présidente de l'Association Nationale pour l'Apprentissage dans l'Enseignement Supérieur (ANASUP). Directrice du CFA SUP depuis 2000.

Laurence Bancel-Charensol a été Vice-présidente de l'université Paris-Est Marne-La-Vallée jusqu'en 2011, où elle a eu plus particulièrement en charge le budget et la gestion des ressources humaines. Elle demeure chercheur associé en sciences de gestion au sein de l'Institut de recherche en gestion (I.R.G.) de l'université Paris-Est, où ses travaux portent sur la conception et la production des activités de services et leurs performances.

Aujourd'hui, c'est son profond attachement à l'apprentissage dans l'enseignement supérieur en tant que catalyseur d'insertion professionnelle qui l'a conduite vers la direction du CFA SUP 2000. Convaincue que l'apprentissage permet de faire se conjuguer efficacement nouvelles formations, nouveaux métiers et nouveaux modes de production, Laurence Bancel-Charensol souhaite continuer de renforcer les services offerts aux entreprises et aux apprentis et pérenniser la position du CFA SUP 2000 en tant que CFA universitaire de référence en Ile-de-France.



**Gérard BLANCHARD** Vice-président de la CPU, président de l'université de La Rochelle

Gérard Blanchard a été élu vice-président de la CPU en décembre 2012. Réélu à la présidence de l'université de La Rochelle en avril 2012, il est à la tête de l'établissement depuis avril 2008. Il a par ailleurs été président du PRES (Pôle de recherche et d'enseignement supérieur) Limousin Poitou-Charentes entre septembre 2009 et septembre 2011.

Spécialiste d'écologie marine, il est l'auteur d'une cinquantaine d'articles scientifiques internationaux et a dirigé une douzaine de thèses de doctorat. Il a par ailleurs été responsable scientifique de programmes de recherche français et européens, ainsi que du projet Littoral dans le cadre du contrat de Projets Etat-région de Poitou-Charentes 2007-2013.

Source Educpros



**Armel DE LA BOURDONNAYE**, ingénieur général des ponts des eaux et des forêts et directeur de l'École nationale des ponts et chaussées. Il est diplômé de l'École polytechnique, de l'ENPC et de l'université Pierre et Marie Curie, docteur en mathématiques appliquées et titulaire de l'Habilitation à Diriger les Recherches.

Il débute sa carrière en 1989 comme chercheur à l'ONERA puis à l'INRIA. En 1999, il est adjoint au chef du service technique de l'énergie électrique et des grands barrages au sein du Ministère chargé de l'énergie puis conseiller au Ministère des Transports, de l'Équipement et du Logement. En 2004, il devient directeur de la recherche de l'ENPC.

En 2008, il rejoint la direction générale pour la recherche et l'innovation comme chef du département de la coordination et des politiques transversales, puis il exerce la tutelle des organismes transversaux et des grandes infrastructures de recherche.

Il est par ailleurs vice-président du groupe à haut niveau pour la programmation conjointe auprès du Conseil européen et président de la Commission recherche de la CDEFI.



**Martine CARETTE**, Directrice formation continue de l'Université Lille 1 depuis 2006  
Président de la conférence des directeurs de services universitaires de formation continue depuis sept 2012.

Vice Présidente de la conférence de à 2006 à 2012

Animatrice du groupe VAE de la conférence de 2000 à 2010

Vice présidente de l'université Lille 1 chargée de l'égalité des chances de 2002 à 2007

**Jean-Paul DENANOT**, Président du Conseil régional du Limousin

Après un baccalauréat « techniques-mathématiques » au lycée Turgot, il poursuit des études en physique et en chimie. L'obtention du CAPES de sciences physiques puis plus tard de l'agrégation lui ouvre les portes de l'enseignement. Très vite, il s'engage dans la voie de la formation professionnelle pour devenir en 2002 délégué académique formation continue (DAFCO).

Premier adjoint de la ville de Feytiat depuis 1977, il en devient maire en 1992. Homme de terrain, apprécié de ses concitoyens, Jean-Paul Denanot est reconduit dans son mandat de maire en 1995, et réélu dès le premier tour en 2001 avec plus de 80% des voix.

Elu conseiller régional en 1998, il pilote les dossiers financiers et se voit confier rapidement un poste de viceprésident en charge de l'agriculture. En 2004, la direction du parti lui demande de tirer la liste régionale. Ce qu'il fait avec conviction et succès : la Région Limousin est celle qui – dans la vague rose qui caractérisera ce scrutin - obtient les meilleurs résultats.

Jean-Paul DENANOT a été désigné par ses pairs Président de la commission « formation professionnelle » de l'Association des Régions de France. En 2012, il intègre le pôle Education de l'équipe de campagne de François Hollande où il est en charge de la formation professionnelle avec Pascale Gérard et Jean-Patrick Gille : ensemble, ils conduisent des auditions avec les partenaires et nourrissent la plate-forme programmatique de François Hollande.

Député européen en 2008 - 2009, Jean-Paul Denanot siège désormais au Comité des régions, l'instance représentative des collectivités territoriales à Bruxelles.



**Olivier FARON**, Administrateur général du CNAM

Olivier Faron a été nommé administrateur général du CNAM (Conservatoire national des Arts et Métiers) à compter du 1er septembre 2013. Il était, depuis avril 2012, directeur de l'ENS Lyon.

Directeur adjoint «enseignement supérieur» du cabinet de Laurent Wauquiez, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, de juillet 2011 à avril 2012, il était auparavant directeur de l'ENS de Lyon (Ecole normale supérieure), depuis la fusion des deux ENS lyonnaises en cette nouvelle entité en janvier 2010 (voir notre dossier : La nouvelle ENS de Lyon parie sur l'interdisciplinarité). Président du Collegium de Lyon (Institut d'études avancées), il dirigeait l'ENS Lettres et Sciences humaines depuis septembre 2005.

Source Educpros



**Jean-Marie FILLOQUE**,

Vice-président Formation tout au long de la vie de l'UBO depuis 2008 et en charge du CEVU depuis avril 2012.

Il a été président de l'association nationale de formation continue universitaire (CDSUFC) de 2005 à 2012. Il est administrateur de l'association européenne EUCEN (European Universities Continuing Education Network). Maître de conférence en Informatique à l'IUT de Brest depuis 1993, il a été directeur du Service commun de formation continue de l'UBO de 1998 à 2008.



**Antoine Foucher** est nommé directeur des relations sociales, de l'éducation et de la formation » du Medef « auprès de Dominique Tellier, directeur général adjoint en charge des affaires sociales » de l'organisation d'employeurs

Ancien conseiller technique en charge du marché du travail et de la sécurisation des parcours professionnels au pôle « travail emploi » du cabinet de Xavier Bertrand, ministre du Travail, de l'Emploi et de la Santé, au sein du gouvernement de François Fillon, Antoine Foucher a rejoint le Medef en juin 2012 en tant que directeur des Relations sociales. Antoine Foucher est titulaire d'un master en affaires publiques de l'IEP Paris. Il a successivement été chargé de mission au secrétariat général de la délégation interministérielle à l'aménagement et à la compétitivité des territoires puis, à partir de 2007, administrateur civil au Sénat où il était en charge de la politique familiale, du logement du droit du travail et de la formation professionnelle. Lors de son passage au sein du cabinet de Xavier Bertrand, il a notamment suivi les dossiers concernant la formation en alternance, l'emploi des jeunes et le CSP (contrat de sécurisation des parcours professionnels).



**Christian FORESTIER**

Recteur, consultant auprès de la CPU

Christian Forestier est chargé de mission sur la formation professionnelle à la CPU depuis septembre 2013. Il avait auparavant occupé la fonction d'administrateur général du CNAM pendant cinq ans, de 2008 à 2013.

Ingénieur diplômé de l'INSA de Lyon, docteur ès-sciences, Christian Forestier est directeur de l'IUT de Saint-Etienne (1976), vice-président puis président de l'université de Saint-Etienne (1974-1981).

Nommé en 1981 à la tête de l'académie de Reims, il devient «le plus jeune recteur de France». En 1984, il devient recteur de Dijon puis en 1985, entre au cabinet du secrétaire d'État à

l'enseignement technique, Roland Carraz.

En 1988, il retrouve des fonctions de recteur à Créteil où il reste quatre ans avant d'être appelé à la direction des collèges et des lycées rue de Grenelle (1992-1995) puis à la direction générale des enseignements supérieurs (1995-1998). En 1998, le voilà à nouveau recteur, cette fois-ci à Versailles. Il y reste deux ans avant de prendre la direction du cabinet du ministre de l'Education nationale, Jack Lang.

Christian Forestier a par ailleurs été professeur associé à l'université de Marne-la-Vallée de 2002 à 2008 et présidé le conseil d'administration du Céreq de 2004 à 2012, dont il reste ensuite membre. En outre, il participe au comité directeur de l'Institut Montaigne.

Membre du Haut conseil de l'évaluation de l'école de 2003 et 2005 puis du Haut conseil de l'éducation (HCE) de 2005 à 2012, il préside ensuite le comité de pilotage de la Conférence nationale sur les rythmes scolaires entre juin 2010 et juin 2011, avant de faire partie, en 2012, du comité de pilotage de la concertation sur la loi d'orientation et de programmation de la Refondation de l'Ecole. En 2012-2013, il coordonne un groupe de travail relatif à la concertation nationale du nouveau projet pour l'enseignement agricole.

Source Educpros



**Christine GANGLOFF-ZIEGLER**, a été élue présidente de l'université de Haute-Alsace le 6 juin 2012. Elle est membre du conseil d'administration de la CPU depuis décembre 2012.

Maître de conférences en sciences de l'éducation, Christine Gangloff-Ziegler a été précédemment directrice de l'IUT de Colmar depuis 2008.

Elle a obtenu un doctorat en sciences de l'éducation (UHA) en ayant soutenu une thèse intitulée « De l'emploi à l'employabilité, Proposition d'une méthode d'aide à la décision d'affectation des salariés dans les entreprises industrielles, fondée sur une reconfiguration des facteurs majeurs de décision ». A l'université Robert Schumann de Strasbourg, elle a obtenu une maîtrise de droit des affaires et un DEA de droit privé.

Source Educpros



**François GERMINET** a été élu président de l'université de Cergy-Pontoise le 21 mars 2012. Ce professeur de mathématiques a été élu au conseil d'administration de la CPU en décembre 2012. Il est le président du comité numérique de la CPU.

Ingénieur de l'école nationale des Ponts et Chaussées en 1993, François Germinet réalise une thèse de mathématiques à l'université Paris Diderot – Paris 7 puis devient maître de conférences à l'université de Lille 1 en 1998. En 2003, il rejoint l'UCP en tant que professeur des universités.

En 2006, François Germinet devient vice-président du conseil scientifique. En janvier 2010, François Germinet est nommé vice-président en charge du développement stratégique et des ressources humaines de l'UCP. À ce titre, il a suivi le programme des « Investissements d'Avenir » et notamment le Labex et l'Equipex Patrima.

Il contribue également à la création d'un PRES dénommé « Université du grand ouest parisien » (UPGO), regroupant son université (UCP) et celle de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines (UVSQ) Membre du laboratoire « Analyse, géométrie et modélisation » (AGM), dont fait également partie Thierry Coulhon, il est l'auteur d'une cinquantaine d'articles de recherche dans des revues internationales. Depuis 2007, il est membre junior de l'Institut universitaire de France.

Source Educpros



**Christian JANIN**, secrétaire confédéral CFDT, responsable du service emploi-sécurisation des parcours professionnels depuis 2007.

A ce titre, Christian Janin est coordonnateur de l'ensemble des interventions confédérales :

- en matière de politiques d'emploi, d'assurance chômage, d'insertion, de formation initiale et professionnelle, de sécurisation des parcours professionnels ;
- dans toutes les concertations avec les pouvoirs publics et dans toutes les négociations nationales interprofessionnelles sur ce sujet.

Christian Janin représente la CFDT au conseil national de l'Emploi, au conseil d'orientation pour l'emploi, au comité de suivi de l'agenda social, au comité national de mobilisation pour l'emploi. il est en ce moment négociateur sur la réforme de la formation professionnelle.



**Danielle KAISERGRUBER** est, depuis le mois de novembre 2012, Présidente du Conseil National de la Formation Professionnelle Tout au Long de la Vie (CNFPTLV).

Ancienne élève de l'Ecole Normale Supérieure, elle a effectué une partie de son parcours professionnel comme responsable des questions sociales et de formation dans les entreprises au ministère de l'Industrie, puis comme chef du Département Homme, Travail et Technologie au ministère de la Recherche et de la Technologie, après avoir également travaillé au CEREQ.

A partir de 1993, elle rejoint le Cabinet Bernard Brunhes Consultants comme Directeur des études, puis comme Présidente du Directoire en 2000. Elle y a réalisé de très nombreuses études comparatives européennes sur les questions d'emploi, de formation et de relations sociales, publiées pour la plupart. En 2004, elle a créé le cabinet DKRC.

Elle a publié récemment Formation le culte du diplôme aux Editions de l'Aube (2012).



**Eric LE JAUEN**, 43 ans, est Vice-Président du MEDEF Rhône-Alpes et Président du MEDEF Loire. Administrateur de l'UNEDIC pour le compte du MEDEF, il est également Vice-Président de la commission nationale des mandats et du militantisme et membre de la commission Education – formation – insertion. A ce titre, il s'implique notamment dans les travaux relatifs à l'Education, l'Enseignement supérieur et la Formation professionnelle, sujets qu'il connaît grâce à son expérience de Président de l'ESC Saint-Etienne (2011-2013) et de membre du Conseil de gestion de la Fondation de l'Université Jean Monnet à Saint-Etienne (depuis sa création en 2011). Ancien membre du Centre des Jeunes Dirigeants (Président des sections Saint-Etienne puis Rhône-Alpes puis Délégué National), il dirige le groupe Ginkgo (Executive Search, Ressources Humaines, Externalisation RH) qu'il a fondé en 2002 à Saint-Etienne, après 4 années passées au sein du groupe Michael Page en tant qu'Executive Manager Division Ingénieurs & Techniciens (Lyon, Paris).



**Yves LICHTENBERGER**, sociologue du travail et des relations professionnelles, est professeur émérite à l'Université Paris-Est Marne-la-Vallée et membre du Laboratoire techniques, territoires et sociétés (Latts). Ancien directeur du Centre d'études et de recherches sur les qualifications (CEREQ), il a présidé l'université de Marne-la-Vallée puis le PRES Université Paris-Est avant de diriger les programmes «Emploi égalité des chances» des Investissements d'avenir jusqu'en 2013.



**Alberto LOPEZ** est directeur du Centre d'études et de recherche sur les qualifications (Céreq) depuis août 2012.

Statisticien économiste de formation, il a travaillé à l'INSEE et a conduit des études dans le domaine des analyses territoriales, de la pauvreté et de l'emploi.

Il a mis en place et dirigé une Mission régionale d'information sur l'exclusion en Rhône-Alpes de 1992 à 1996. Il a par la suite été responsable du Département des entrées dans la vie active, au Céreq. Dans ce cadre, il a développé divers travaux d'études et de recherche autour de l'insertion professionnelle des jeunes, principalement sur la base des enquêtes Génération. Il a par la suite dirigé le Centre d'études de l'emploi, établissement national de recherche pluridisciplinaire.



**Michel PEBEREAU**, Polytechnicien et diplômé de l'ENA, Inspecteur Général honoraire des Finances, Michel Pébereau a passé quinze ans au ministère de l'Economie et des Finances, à l'Inspection des Finances, puis à la direction du Trésor. Il a quitté l'Administration pour le Crédit Commercial de France en 1982 et a dirigé la privatisation de deux banques : le CCF dont il a été Président Directeur Général de 1987 à 1993 et la Banque Nationale de Paris dont il a été Président Directeur Général de 1993 à 2000.

Après avoir réalisé la fusion de BNP et de Paribas à l'issue d'une longue bataille boursière, il a été Président Directeur Général de BNP Paribas de 2000 à 2003 ; il en a été Président de 2003 à 2011 après avoir fait séparer les deux fonctions. Il en est Président d'Honneur. En 2001, il a été élu « Financier de l'année » par l'Association Nationale des Docteurs es Sciences Economiques et « Stratège de l'année » par le quotidien économique La Tribune.

Il a été à nouveau élu Stratège de l'année en 2009. En 2011, il a reçu le grand prix de l'économie (jury réuni par Les Echos et Radio classique) et The Banker Lifetime Achievement Award. Il a présidé l'International Monetary Conference, l'Institut International d'Etudes Bancaires, de 2004

à 2008 la Fédération Bancaire Européenne, et de 2009 à 2011 la Table Ronde Financière Européenne. Il a été une dizaine d'années membre du Comité consultatif international de la Federal Reserve Bank à New York, de l'International Advisory Panel of Monetary Authority of Singapore (MAS) et de l'International Business Leaders' Advisory Council for the Mayor of Shanghai (IBLAC).

Il a présidé l'Institut de l'Entreprise et l'Institut Aspen France, ainsi que le Conseil de Direction de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris jusqu'au mois d'avril 2013. Il est membre de l'Académie des Sciences Morales et Politiques et Grand Officier de la Légion d'Honneur.

**Francine PIERRE**, Ingénieur chez Thales Avionics depuis 1989 après avoir effectué un double cursus de Géologue-Informaticienne à l'Université de Nancy I, j'ai pris en charge le secteur de la Formation Professionnelle de la FTM-CGT (Fédération des Travailleurs de la Métallurgie) de 2005 à 2007.

J'ai prolongé cette expérience par une implication toute particulière dans la gouvernance d'instances ou d'acteurs majeurs de la formation professionnelle :

- Opérateur Public de Formation : Vice-présidente du Conseil d'Administration du CNAM
- OPCA : Administratrice de l'OPCAIM (Organisme Paritaire Collecteur Agréé de la Métallurgie)
- Apprentissage : membre du Groupe Technique Paritaire de l'Apprentissage de la Métallurgie.
- Au niveau Européen : Présidente du Comité Horizontal Education Formation de la F.E.M. (Fédération Européenne de la Métallurgie ex IndustriAll)
- Recherche : membre du Comité d'orientation des CIFRE à l'ANRT
- Aéronautique : membre du Groupe de travail Compétences du Comité Stratégique de la Filière Aéronautique



**Laurent PIEUCHOT**, Diplômé du Cnam, avec un titre d'Economiste en aménagement du territoire, a co-fondé l'Observatoire des Études et Carrières du Cnam avec des membres du CEREQ en 1993. Spécialisé dans les logiques de développement social en milieu rural, il fut acteur de la régionalisation de ces centres entre 1999 et 2004. Directeur du réseau des centres depuis 2009, il est responsable des stratégies régionales du Conservatoire.



**Gilles ROUSSEL**, Président de l'université Paris-Est Marne-la-Vallée, membre du conseil d'administration de la CPU, président de la commission de la formation et de l'insertion professionnelle de la CPU; membre du CA du CNAM

Il a été élu président de la commission de la formation et insertion professionnelle de la CPU en juin 2012 (réélu en décembre 2012).

Cet ancien élève de l'ENS Ulm - entre 1988 et 1992 - a obtenu son doctorat en informatique en 1994 après avoir été formé à Paris 6 (UPMC) et à l'INRIA.

Gilles Roussel a été directeur et directeur adjoint du laboratoire d'informatique Gaspard-Monge de l'université de Marne-la-Vallée entre 2004-2005 et entre 2006-2008. Il a été membre de sa commission budget-finance (1996-1997) et de son conseil scientifique (2005-2007). Il a également exercé des responsabilités dans la commission permanente informatique et dans la commission de spécialistes informatique de l'université.

Source *Educpros*



**Jean-Loup SALZMANN**, Président de l'université Paris 13, président de la CPU

Jean-Loup Salzmann est président de l'université Paris 13 depuis mars 2008. Il a été réélu à cette fonction le 14 mars 2012. Il est devenu président de la CPU le 20 décembre 2012.

Docteur en médecine, Jean-Loup Salzmann a été membre du cabinet d'Hubert Curien, ministre de la Recherche et de la Technologie, de 1988 à 1993 comme conseiller technique chargé de la biologie, de la médecine et de la culture scientifique et technique. Il a effectué ses recherches à Paris 6, dans l'unité CNRS de David Klatzmann (CERVI Pitié Salpêtrière), où il a été associé aux premiers essais européens de thérapie génique du cancer. Jean-Loup Salzmann a rejoint l'université Paris 13 en 1991 (UFR SMBH), où il a enseigné l'histologie. Il a participé à la stratégie de l'établissement au sein du conseil d'administration, depuis 2003 et du CEVU depuis 2006.