



# Accompagner les universités vers l'autonomie



*Analyse des SDIA*

*7 octobre 2010*



# LA DEMARCHE ACCOMPAGNEE PAR LA CDC

## ➤ Un état des lieux : juillet 2008 – octobre 2010

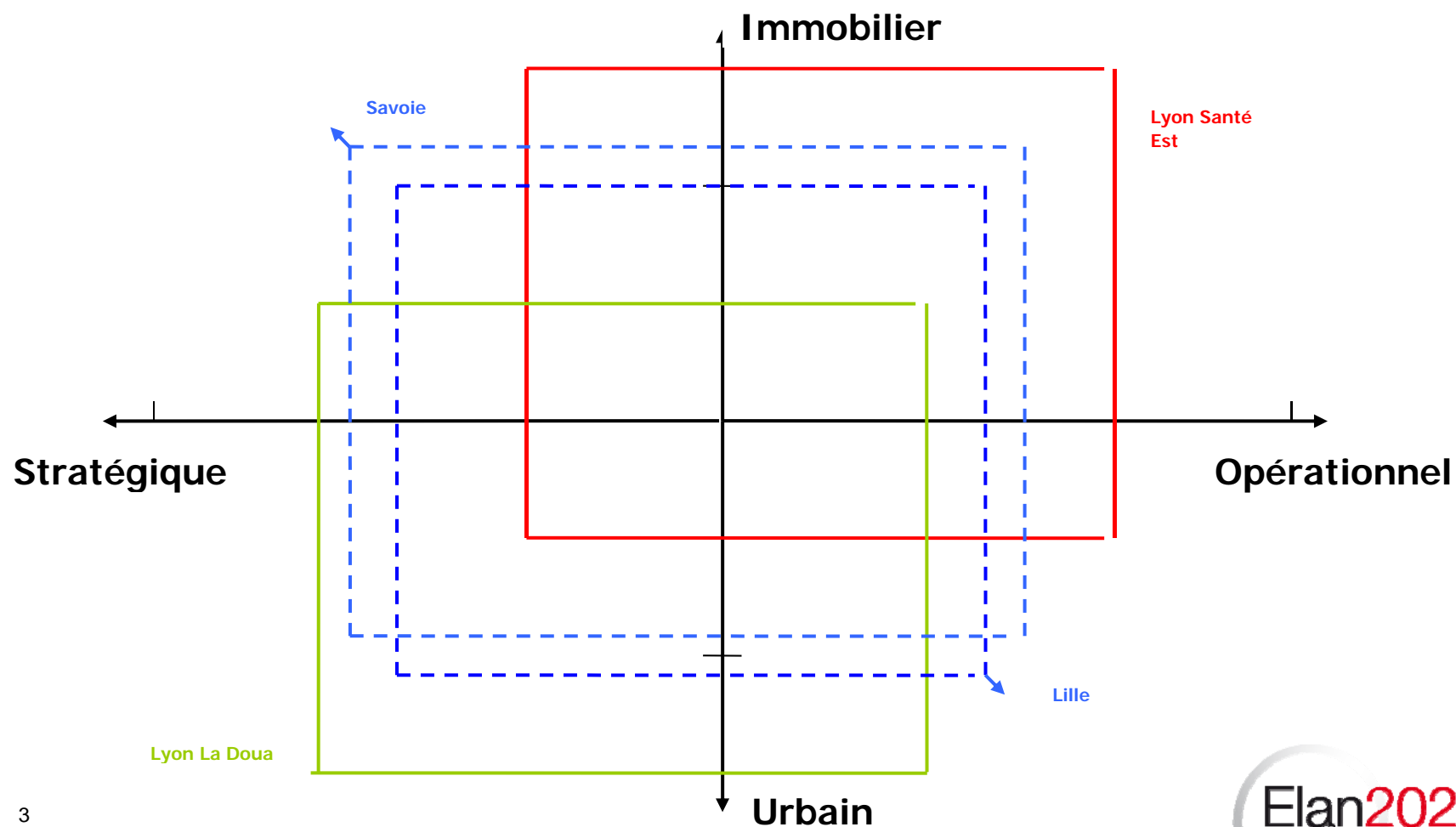
- 26 Schémas Directeurs Immobilier et d'Aménagement réalisés, représentant 27 universités (1), dont 16 en accord-cadre CDC
- 11 en cours, dont 4 en accord-cadre
- 15 prévus avant fin 2010 - courant 2011

**TOTAL** : 52 Schémas Directeurs cofinancés par la CDC, dont 20 en accord-cadre représentant 53 universités (1).

(1) Hors Condorcet



# BILAN GENERAL TABLEAU SYNOPTIQUE



# DES MOTIVATIONS LARGEMENT PARTAGEES

- Disposer d'une meilleure connaissance du patrimoine
- Se donner les moyens de déployer son projet pédagogique et scientifique
- Maîtriser le développement des projets immobiliers
- Améliorer les conditions de travail et de vie de la communauté universitaire
- Rechercher l'intégration urbaine des campus
- Assurer une meilleure attractivité et visibilité internationale
- Rassembler des partenaires autour d'un projet mobilisateur
- Disposer d'outils de négociation pour les demandes de financement

## ... émergentes

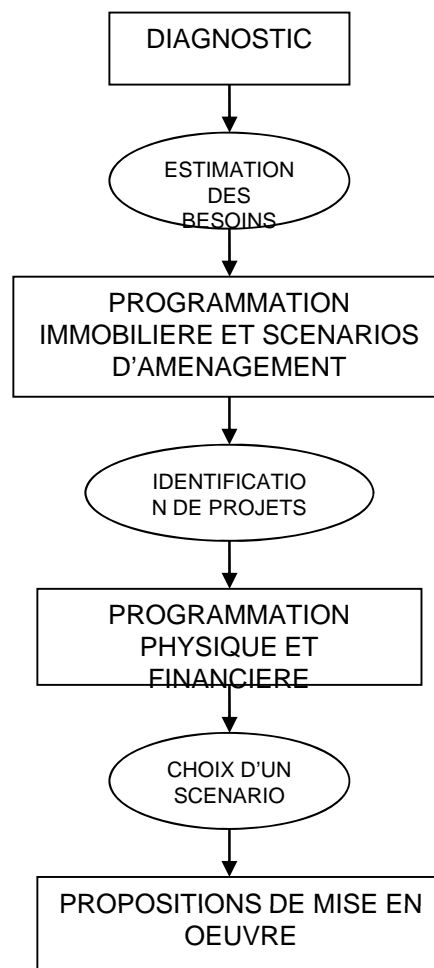
- Prendre en compte les exigences du développement durable
- Anticiper sur l'impact des usages numériques
- Intégrer les perspectives de dévolution du patrimoine

# DES METHODES D'ELABORATION ENRICHIES PAR LES PRESTATAIRES

## Deux visions :

- **Le point de vue technique : 12/26 SD**
  - SETEC et SCET
- **Le point de vue stratégique : 14/26 SD**
  - ALGOE principalement

# DEROULEMENT DES ETUDES



# LES CONTENUS DES SDIA

## Le diagnostic, fonction du niveau de connaissance du patrimoine

- **Diagnostic synthétique : 18/25 SD**
- **Diagnostic approfondi : 7/25 SD**

- Condorcet non concerné

## La programmation immobilière et les scénarios d'aménagement

- **La base démographique : le défi des projections (N/C Condorcet)**
  - **Optimistes : croissance (14/27 U.)**
  - **Prudentes : stabilisation (13/27 U.)**
- **Les stratégies : entre remise à niveau et développement**
  - **Remise à niveau de l'immobilier : bâtiments dégradés ou pas aux normes**
  - **Redéploiement et valorisation de locaux vacants : universités en excédent global de surfaces**
  - **Développement : université globalement en déficit de surfaces ou en croissance**
  - **Aménagement et intégration urbaine**



# LES CONTENUS DES SDIA

## Le volume des investissements, fonction des priorités de programmation (7,3 Mds €)

- **Interventions sur les caractéristiques du bâti : 38%**
- **Actions visant l'adaptation des locaux à l'évolution des fonctions : 56%**
- **Organisation spatiale et aménagement : 6%** (sous estimé)

# LES CONTENUS DES SDIA

## Thématiques transversales à approfondir

- Développement durable
- Déploiement des réseaux et services numériques
- Vie étudiante
- Locaux d'activités en lien avec la valorisation de la recherche

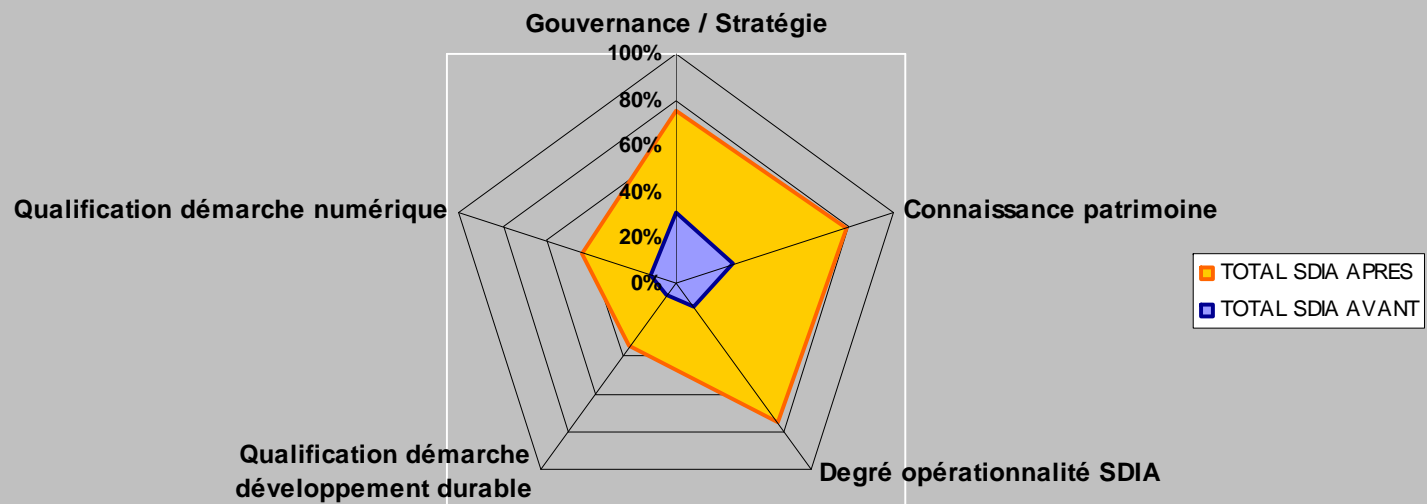
# LES CONTENUS DES SDIA

## Propositions de mise en œuvre

- **Hiérarchisation des projets et planification des réalisations**
- **Montages opérationnels et financement des projets**
- **Gestion immobilière et impact budgétaire des projets**
- **Dévolution du patrimoine : conséquences financières**
- **Organisation et moyens**

# SYNTHESE DE L'IMPACT DES SDIA

Progression moyenne des 26 démarches de SDIA terminées



# CONDITIONS DU PASSAGE A L'OPERATIONNEL

**Passer du schéma au projet ...**

**... avec une gouvernance et une ingénierie dédiées**

# LE PASSAGE A L'OPERATIONNEL TABLEAU SYNOPTIQUE

