



« Les Universités européennes à l'horizon 2020 : la diversité des excellences »

Colloque International sur l'Enseignement
Supérieur et la Recherche en Europe

Colloque organisé avec le soutien de la Commission européenne par les trois Conférences des responsables des établissements d'enseignement supérieur et de recherche français :
Conférence des Présidents d'Université (CPU), Conférence des Directeurs des Écoles Françaises d'Ingénieurs (CDEFI), Conférence des Grandes Écoles (CGE)



Lieu : Palais d'Iena, siège du Conseil Economique, Social et Environnemental

16 novembre 2012

PROGRAMME

Cette manifestation s'inscrit dans le cadre de la semaine de l'entrepreneuriat





Contexte

L'avenir scientifique et économique de la France et de l'Europe est conditionné par la qualité de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'Innovation,

La nouvelle stratégie de croissance et d'innovation 2010-2020 de l'Union européenne inspirée par le processus de Lisbonne traduit cette ambition et met l'accent sur la qualité des relations entre le monde académique et les entreprises. Les progrès à réaliser supposent d'analyser les bonnes pratiques développées en Europe.

L'enjeu est de comprendre les mécanismes et les modèles les plus efficaces, mieux en partager les lignes de force et favoriser ainsi des stratégies de développement des universités européennes qui leur permettent d'exceller, chacune avec ses atouts, dans toutes les disciplines et dans les différents domaines de leurs activités : recherche, formation, insertion professionnelle, conditions de vie et d'études, politiques documentaires, innovation et liens avec les entreprises.

C'est dans ce contexte que les trois Conférences de chefs d'établissement d'enseignement supérieur et de recherche français (Cdefi, CPU et CGE), avec le soutien de la Commission européenne, ont souhaité organiser ce colloque sur le thème "Les universités européennes à l'horizon 2020 : la diversité des excellences", qui placera les enjeux français de l'enseignement supérieur et de la recherche dans une perspective européenne.

Cette manifestation s'inscrit dans le cadre des Assises nationales de l'enseignement supérieur et de la recherche organisées par le gouvernement français.



Thématiques

Le colloque s'organisera autour de deux tables rondes réunissant des représentants d'universités et d'entreprises innovantes :

Table-ronde 1 : « L'Université, au cœur du système de l'innovation »

La poussée scientifique et technique est d'une ampleur considérable : 10 millions de chercheurs dans le monde contre 5 millions il y a quinze ans ; un million de brevets sont déposés chaque année et 7,8 millions de brevets sont actifs ; les dépenses en R&D dépassent les mille milliards de dollars par an. Le temps même de l'innovation s'est accéléré : la durée de vie de l'innovation est vite rattrapée par l'évolution technico-scientifique.

La future politique de l'innovation européenne, baptisée « Horizon 2020 », devrait être dotée pour la période 2014 – 2020 d'environ 80 milliards d'Euros contre 54 milliards pour la période 2007 - 2013 et constituera à ce titre l'un des leviers majeurs des politiques de croissance et d'emploi de l'Union Européenne.

Par ailleurs, la stratégie de croissance de la Commission européenne est marquée par la mise en place du programme « Erasmus pour tous », refonte et élargissement des programmes existants, dont le montant global devrait passer de 7 à 19 milliards d'euros. L'ensemble des acteurs dans le processus d'innovation, les opérateurs de l'enseignement, de la recherche et les entreprises, sont incités à développer des coopérations renforcées dans lesquelles l'université prendra une place centrale. De nombreuses initiatives existantes ou en cours de développement à l'échelle européenne font figure de référence et s'avèrent d'ores et déjà des modèles d'efficacité.

Quelles sont-elles ? Quels en sont les modes opératoires ? Tels sont les objectifs de cette table ronde qui vise à mettre en lumière des expériences qui ont vocation à nourrir nos réflexions.

Les participants de la table ronde seront les suivants :

Introduction

Louis Gallois, Commissaire Général à l'Investissement

Animateur

Christian Lermينياux, Président de la Cdefi



Intervenants

- Beate Kellner, Vice-Présidente de la Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) de Munich
- Marja Makarow, Vice-Présidente du Conseil de l'Université Aalto
- Jan Mühlfeit, Président de Microsoft Corporation en Europe
- Maria Helena Nazaré, Ancienne Présidente de l'Université d'Aveiro, Présidente de l'Association Européenne des Universités (EUA)
- Christophe Williams, Fondateur et PDG, Naked Energy, UK

Table-ronde 2 : « L'innovation pédagogique : Mieux accueillir, mieux former, mieux accompagner les compétences et les talents »

Le paysage de l'enseignement supérieur et de la recherche est marqué par des dynamiques de coopération et des compétitions, tant nationales qu'internationales. Les Universités doivent alors renforcer leur visibilité et une différenciation positive fondée sur l'innovation pédagogique répondant à l'impératif d'attractivité.

De nouveaux modèles d'organisation et d'offre émergent pour l'optimisation des conditions d'accueil, d'accompagnement, de formation et d'insertion des étudiants et des populations tout au long de la vie.

Quelles sont les bonnes pratiques et meilleures expériences dans ces domaines ? Comment les nouvelles technologies participent-elles au développement de l'innovation ? Quels sont les moyens afférents et les résultats obtenus de nos partenaires européens ? Ces schémas sont-ils transposables en France ? Tels sont les attendus de cette table ronde qui vise à mettre en lumière des expériences qui ont vocation à nourrir nos réflexions.

Les participants de la table ronde seront les suivants :

Introduction

Xavier Prats Monne, Directeur Général adjoint Education et Culture de la Commission européenne (DGEAC)

Animateur

Alain Storck, Président de l'Université de Technologie de Compiègne et membre du Conseil d'Administration de la Conférence des Grandes Ecoles



Intervenants

- Giovanni Azzone, Recteur du Politecnico di Milano
- Grace Neville, Vice-Présidente Enseignement et Apprentissage de l'Université de Cork
- Philippe Parmentier, Directeur Administration de l'enseignement et de la formation de l'Université catholique de Louvain
- Karina Ufert, Présidente de l'European Students' Union (ESU)
- Alain Perroux, Associé en charge de la stratégie Marché pour FraMaLux chez Ernst & Young

Programme détaillé

Horaire	Programme
8h45	Accueil par un représentant du Président du Conseil économique, social et environnemental
9h00	Intervention de Mme Androulla Vassiliou , Commissaire européenne chargée de l'Éducation, de la culture, du multilinguisme et de la jeunesse
9h20	Intervention de Mme Geneviève Fioraso , Ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche
9h45	<p><i>Table ronde : « L'Université, au cœur de l'écosystème de l'innovation »</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Introduction par M. Louis Gallois, Commissaire Général à l'Investissement - Animation par M. Christian Lermينياux, Président de la Cdefi - Intervenants : <ul style="list-style-type: none"> · Beate Kellner, Vice-Présidente de la Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) de Munich · Marja Makarow, Vice-Présidente du Conseil de l'Université Aalto · Jan Mühlfeit, Président de Microsoft Corporation en Europe · Maria Helena Nazaré, Ancienne Présidente de l'Université d'Aveiro, Présidente de l'Association Européenne de l'Université (EUA) · Christophe Williams, Fondateur et PDG, Naked Energy, UK
11h00	Pause
11h20	<p><i>Table ronde : « Mieux accueillir, mieux former, mieux accompagner les compétences et les talents »</i></p> <ul style="list-style-type: none"> · Introduction par M. Xavier Prats Monne, Directeur Général adjoint de la DGEAC · Animation par M. Alain Storck, Président de l'Université de Technologie de Compiègne et membre du Conseil d'Administration de la Conférence des Grandes Ecoles · Intervenants : <ul style="list-style-type: none"> · Giovanni Azzone, Recteur du Politecnico di Milano · Grace Neville, Vice-Présidente Enseignement et Apprentissage de l'Université de Cork · Philippe Parmentier, Directeur Administration de l'enseignement et de la formation de l'Université catholique de Louvain · Karina Ufert, Présidente de l'European Student's Union (ESU) · Alain Perroux, Associé en charge de la stratégie Marché pour FraMaLux chez Ernst & Young
12h45	<p>Intervention de M. Grégoire Sentilhes, Président des journées de l'entrepreneur (JDE)</p> <p>Clôture officielle par M. Louis Vogel, Président de la Conférence des Présidents d'Université</p>
13h15	Déjeuner



Biographies

Louis Gallois, Commissaire Général à l'Investissement

Diplômé de l'École des hautes études commerciales (HEC) et titulaire d'un diplôme d'études supérieures de sciences économiques, Louis Gallois a intégré ensuite l'École Nationale d'Administration (promotion « Charles de Gaulle »).

A l'issue de sa formation, il est affecté au service des activités financières de la direction du Trésor. Entre 1976 et 1978, il occupe la fonction d'attaché financier auprès de l'ambassade de France à Tokyo.

Il revient à la direction du Trésor en 1979. Deux ans plus tard, il est appelé comme directeur de Cabinet auprès de Jean-Pierre Chevènement, nouveau ministre de l'Industrie, Il prend la tête de la Direction général de l'Industrie entre 1982 et 1986, puis est nommé chargé de mission au ministère de l'Economie et des Finances. Louis Gallois retourne en 1988 auprès de M. Chevènement, alors ministre de la Défense, comme directeur de cabinet civil et militaire.

En 1989, il est nommé président de la SNECMA (Société nationale d'études et de construction des moteurs d'aviation), il devient en 1992 président-directeur général de l'Aérospatiale, puis président de la SNCF entre 1996 et 2006.

D'octobre 2006 à août 2007, il préside Airbus avant de devenir président du comité exécutif d'EADS et, parallèlement, premier vice-président du Groupement des industries aéronautiques et spatiales (GIFAS). En 2011, il participe à la création d'un nouveau think tank « La Fabrique de l'Industrie », dont il est nommé président. Il quitte EADS le 31 mai 2012.

Le mercredi 6 juin 2012, Louis Gallois est nommé en Conseil des ministres Commissaire général à l'investissement, succédant ainsi à René Ricol et prend également la suite de Nicole Maestracci comme Président de la FNARS (Fédération Nationale des Associations d'Accueil et de Réinsertion Sociale) le 22 juin 2012.

Christian Lerminiaux, Président de la Cdefi

Christian Lerminiaux, né le 22 juin 1957 à Paris, est Directeur de l'Université de technologie de Troyes (UTT) depuis septembre 2004. Diplômé de l'École Normale Supérieure de Cachan, il est Docteur en Physique atomique.

Président de la CDEFI (Conférence des Directeurs des Ecoles Françaises d'Ingénieurs) depuis mai 2011, Christian Lerminiaux est également Vice-Président d'ALLISTENE (Alliance des Sciences et Technologies du Numérique), en charge de l'International.

Sous sa direction, l'UTT a engagé des réformes décisives permettant le développement de l'établissement dans un environnement de plus en plus compétitif pour les établissements d'enseignement supérieur. L'établissement troyen figure dans le premier groupe des universités françaises ayant accédé, au 1er janvier 2009, aux responsabilités et compétences élargies dans le cadre de la Loi relative aux libertés et responsabilités des universités (LRU). Il est par ailleurs le premier établissement d'enseignement supérieur français à avoir obtenu, en 2010, la certification de ses comptes.

Avant sa nomination à la tête de l'UTT, il a rempli des fonctions à responsabilités stratégiques en entreprise et dans des institutions de recherche. Il était directeur du programme Microsystèmes du CEA Leti à Grenoble de 2003 à 2004. De 1989 à 2003, il a occupé des postes stratégiques dans l'entreprise Corning, un leader mondial dans le domaine de la fibre optique. Il y était notamment directeur de la recherche dans le domaine



des amplificateurs optiques et directeur de la technologie dans le secteur des technologies optiques et physiques de composants.

De 1983 à 1989, il enseignait en électronique, électrotechnique et automatisme à l'université de Paris 13.

Expert pour la Commission européenne, Christian Lerminiaux est l'auteur de plus de 30 publications scientifiques et il détient 10 brevets. Il a également été nommé Chevalier de l'Ordre National du Mérite en 2009.

Beate Kellner, Vice-Présidente de la Ludwig-Maximilians-Universität(LMU) de Munich

Beate Kellner est née en 1963 à Mühlendorf / Inn, Allemagne. Après l'obtention d'un Magister Artium en littérature allemande à la LMU, elle passe son doctorat à la même université, avant de recevoir son habilitation à diriger les recherches à la TU Dresden, avec des recherches sur la connaissance généalogique au Moyen Age. Beate Kellner occupe une chaire de littérature allemande du Moyen Age à la LMU depuis 2010. De 2007 à 2009, elle occupa la chaire de littérature allemande des débuts à 1700 à l'Université de Zurich. De 2004-2007 elle fut professeur de littérature allemande du Moyen Age à la TU Dresde et de 2002-2004 professeur de littérature allemande et de linguistique de la fin du Moyen Age à l'Université de Göttingen

Ses recherches se concentrent sur l'histoire des savoirs, la théorie et l'histoire de la littérature médiévale et du début de la littérature moderne allemande dans le contexte européen, et en particulier les relations entre textes en langue vernaculaire et en latin.

Beate Kellner a reçu de nombreux prix et financements de projet, dont un projet de recherche DFG sur 6 ans: « Orient et Occident. Les païens et les chrétiens dans la littérature médiévale allemande », dont elle a été chef de projet, et un projet : « Fischart – espèces de poisson » et les contextes (scientifiques) au 16e siècle, ainsi que de nombreux autres projets.

De 2004 à 2007, Beate Kellner a été membre de l'école de doctorat européenne entre la TU de Dresde et de l'Ecole pratique des hautes études de Paris.

Elle est membre du programme doctoral international d'excellence: textualité au Moyen-Age et au début des temps modernes.

Beate Kellner a été directrice de l'Institut für Germanistik, TU Dresde (2005-2007), membre du conseil de la faculté (2006-2007), membre du sénat académique et Vice-doyenne pour les affaires étudiantes (2005-2007) de la TU Dresde. Elle a été membre du 'Professorium', Deutsches Seminar, à l'Université Zürich (2007-2009), et membre du sénat académique de l'Université de Zürich (2007-2009) De 2004 à 2007, elle a été vice-présidente du 'Deutscher Germanistenverband' et membre du Conseil de l' « Internationale Vereinigung für Germanistik »(2010-2015). Depuis 2010, elle est membre du Conseil d'administration et vice-présidente la Recherche de la LMU Munich, (2010-2013).

Marja Makarow, Vice-Présidente du Conseil de l'Université Aalto

Marja Makarow est vice-présidente de la Recherche de l'Académie de Finlande (Agence finlandaise de la Recherche), vice-présidente du conseil d'administration de l'Université Aalto, et professeur de biochimie et de biologie moléculaire de l'Université d'Helsinki. Elle est l'ancienne vice-rectrice de l'Université d'Helsinki et directrice de la Fondation Européenne de la Science (European Science Foundation - ESF). Marja Makarow est membre du conseil d'administration de l'Institut Européen d'Innovation et de Technologie (EIT) et ancienne vice-présidente du Comité de l'Espace Européen de la Recherche (European Research Area Board -ERAB) dont le rôle est de conseiller le commissaire européen de la Recherche et de l'Innovation. Elle a été membre du Conseil pour la recherche et de la politique



d'innovation qui a conseillé le gouvernement finlandais sur la récente réforme du système universitaire. Marja Makarow a été présidente du jury du prix mondial de l'innovation, le Millennium Technology Prize, qui est le plus grand prix de ce type, et présidente du conseil d'administration du bureau de transfert de technologie de l'Université d'Helsinki et de la Finlande. Elle est membre de conseils d'administration, conseils stratégiques et scientifiques et de comités consultatifs des plus grandes universités et instituts de recherche européens. Elle a dirigé des évaluations de la Recherche de plusieurs universités. Elle a été experte pour l'évaluation des performances et l'allocation des ressources pour les organismes publics de financement de la recherche en Europe et au Canada. Elle est présidente du 'European Research Council Starting Grants Scheme' de l'ERC. Marja Makarow est membre de plusieurs sociétés savantes et a reçu plusieurs prix, honneurs et des décorations, telles que les Palmes Académiques.

Jan Mühlfeit, Président de Microsoft Corporation en Europe

Vétéran de l'industrie des TIC, Jan Mühlfeit travaille depuis près de 19 ans pour Microsoft. Entre 1993 et 2000, il a occupé différents postes chez les filiales tchèque et slovaque de Microsoft. Il a été vice-président de l'équipe de Microsoft dans le secteur public en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique (EMEA) en 2005, vice-président d'EMEA Corporate & Government strategy en 2006, avant de devenir président de Microsoft Europe. M. Mühlfeit est vice-président de l'Academy of Business in Society (ABIS), membre du conseil de JA, co-président de l'Association européenne e-Skills et membre du conseil d'administration de l'AIIESEC et du conseil consultatif d'Ovum. Jan Mühlfeit a été en poste dans différents conseils consultatifs de plusieurs gouvernements européens dans le domaine des TIC, de la compétitivité et de l'éducation. Il représente également Microsoft sur le TABD, le Transatlantic Business Dialogue et il est impliqué à titre consultatif dans différents projets du Forum économique mondial, de l'OCDE et du European Policy Center (EPC). Il est également membre du conseil du Musée national tchèque et membre de l'IBLF Leaders Council. Il est diplômé de l'Université technique tchèque (Czech Technical University, Prague) complété dans la suite par des programmes de perfectionnement des cadres à Wharton, Harvard et LSE.

Maria Helena Nazaré, Ancienne Présidente de l'Université d'Aveiro, Présidente de l'Association Européenne de l'Université (EUA)

Physicienne de formation, Maria Helena Nazaré, a obtenu son DEA à l'Université de Lisbonne en 1972 (M.Sc.) et son doctorat en philosophie du King's College de Londres en 1978. En 1988, elle a obtenu l'Habilitation à diriger des recherches à l'Université d'Aveiro, prenant la direction du groupe de recherche en spectroscopie des semi-conducteurs dans le Département de Physique. Elle a été chef du département, Vice - Présidente du Conseil Scientifique, Vice - Rectrice de l'Université d'Aveiro et Vice - Présidente de l'EUA. Rectrice de l'Université d'Aveiro de 2000 à 2010, elle a été présidente de la Commission Recherche et Transfert de Technologie de la Conférence portugaise des présidents d'université (CRUP). Elle a participé à l'évaluation d'universités en Espagne, en Turquie, en Palestine, en Slovénie, au Kazakhstan et en Roumanie. Actuellement, elle est membre du Conseil National Portugais de l'Éducation et présidente de la Commission de l'enseignement supérieur, elle est membre du CA de Portugal Telecom, présidente du Conseil consultatif de la Fundação Galp Energia, présidente de la Société Portugaise de Physique et présidente de l'Association européenne de l'université (EUA).



Christophe Williams, Fondateur et PDG, Naked Energy, UK

Avant de fonder Naked Energy Ltd, Christophe Williams a travaillé pendant plus de quinze ans dans le domaine de la publicité en tant que responsable de création, en contact direct avec des clients tels que Microsoft, Sony, BMW et Ford. Il a notamment travaillé avec le gouvernement, le Defra et le Bureau central d'information pour mener une campagne dans le cadre de la «Loi sur le CO2 » concernant le changement climatique global.

Naked Energy Ltd développe, conçoit et fabrique des produits innovants hybrides PVT de technologie solaire. La technologie actuelle Virtu[®] produit à la fois l'énergie électrique et thermique à partir d'une seule unité intégrant une composante brevetée PV et de la technologie à haut rendement thermique. La société a récemment remporté deux prix de l'Institut Européen d'Innovation et de Technologie et est maintenant un partenaire affilié au Royaume-Uni Climate-KIC (dans le cadre de l'EIT). Naked Energy Ltd, a développé des partenariats avec des universités telles que l'Imperial College de Londres et l'Université du Sussex dans le cadre de ses activités de Recherche et de Développement.

La société vient d'obtenir Centrica et Sainsbury en tant que clients pilotes pour Virtu[®] qui débutera en début d'année prochaine.

Xavier Prats Monne, Directeur Général adjoint de la DGEAC

Xavier Prats Monne est le directeur général adjoint pour l'éducation à la Commission européenne (CE). Il est responsable de la modernisation des systèmes éducatifs et de formation, de la mobilité dans l'éducation, y compris le programme Life Long Learning (Erasmus, Comenius, Grundtvig, Leonardo), ainsi que des relations avec les organisations internationales et les pays hors UE dans le domaine de l'éducation. Il est également le représentant de la CE au Conseil d'administration de l'Institut Européen d'Innovation et de Technologie (EIT).

Jusqu'en 2010, il a été directeur de la politique de l'emploi, et l'un des cinq membres fondateurs du Conseil de la CE d'analyse d'impact, qui relève du président de la Commission Européenne. Il fut précédemment directeur du Fonds Social Européen, directeur adjoint du personnel de la CE et vice-président pour les relations internationales, conseiller du commissaire européen pour la politique régionale, ainsi que porte-parole adjoint du Président de la Commission Jacques Delors.

Il a achevé ses études secondaires à l'Istituto Massimo de Rome, en Italie. Il est diplômé en anthropologie sociale de l'Université centrale de Madrid, en Espagne, en économie du développement du Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Méditerranéennes en France, et dans les affaires européennes du Collège d'Europe à Bruges en Belgique, où il est sorti premier de la promotion 1981-82, avant de devenir professeur assistant. M. Prats Monne est espagnol, parlant couramment l'espagnol, l'anglais, le français, l'italien et le catalan.

Giovanni Azzone, Recteur du Politecnico di Milano

Né à Milan en 1962, Giovanni Azzone est diplômé en Master of Science, cum laude, en ingénierie de gestion au Politecnico di Milano en 1986. Depuis 1994, il est professeur titulaire de systèmes de contrôle de gestion à la Faculté d'Ingénierie de Systèmes et depuis décembre 2010, il est recteur du Politecnico di Milano.

Il est Président du Conseil de AWPARC S.r.l. depuis 2011 et membre du conseil d'administration de l'Ecole Centrale de Paris.

Il fut:

Membre du Conseil de la Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana SUPSI



(2004-2011);

Membre du Conseil de Côte Sviluppo (2006-2011);

Membre du comité de rédaction des magazines «Engineering desing and automation», «European Journal of Innovation Management » et «Journal of engineering valuation and cost analysis».

Vice-recteur de Politecnico di Milano (2002-novembre 2010),

Vice-président du Conseil national d'évaluation du système universitaire italien, au sein du Ministère de l'Education, des Universités et de la Recherche (2004-2010);

Membre du conseil scientifique et technique pour la gestion du contrôle stratégique en administration publique auprès de la présidence du Conseil des ministres de la République italienne (2000-2006);

Vice-président académique de Unitech, une organisation à but non lucratif fondée par 8 des principales universités européennes en ingénierie (2002-2006);

Membre du conseil scientifique de la Commission d'évaluation des mesures de simplification des procédures et des lois auprès de la présidence du Conseil des ministres de la République italienne (2000);

Président du Comité d'évaluation du Politecnico di Milano (1999-2002);

Président du Comité d'évaluation de la Chambre de Commerce de Lecco (2003-2005);

Membre du comité d'évaluation de la municipalité de Rome (1999-2000);

Membre du Conseil de l'ACSM spa (2000-2004).

Grace Neville, Vice-Présidente Enseignement et Apprentissage de l'Université de Cork

Grace Neville est vice-présidente pour l'enseignement et la formation, professeur de français, et ancien chef du département de la langue française à l'Université de Cork / UCC (Université nationale d'Irlande). Directrice de la NAIRTL (Académie nationale pour l'intégration de la recherche, l'enseignement et la formation, une initiative du gouvernement irlandais). Chef du centre de l'enseignement et de la formation à l'université de Cork. Ancienne présidente des programmes d'études féminines à l'université de Cork. Prix du recteur pour l'excellence en enseignement (2002). Membre élu du Conseil d'administration de l'université de Cork (1998-2012). Chevalier de l'Ordre des Palmes Académiques. Présidente du jury IDEFI, Ministère de l'Enseignement Supérieur, Paris (2011-12).

BA en français et irlandais (double first class honours), DEA en lettres françaises (University College Cork / Université Nationale d'Irlande), Doctorat de troisième cycle (Université de Lille 3). Bourse du gouvernement français, Université de Caen. Médaille d'or du gouvernement français pour la maîtrise du français. De nombreuses autres bourses et subventions de recherche.

Les domaines de spécialisation comprennent les relations franco-irlandaises depuis l'époque médiévale à la période moderne, l'histoire de la langue française, et les études féminines. Plus de 100 publications dans ces domaines et plus de 200 présentations de recherche (entre autres) au Sénat français (Palais du Luxembourg), au Collège de France, à la Sorbonne, à l'Université de Harvard.

Philippe Parmentier, Directeur Administration de l'enseignement et de la formation de l'Université catholique de Louvain

Docteur en sciences de l'éducation, Philippe Parmentier est professeur et directeur de l'administration de l'enseignement et de la formation à l'Université catholique de Louvain (UCL). Cette administration, mise en place en 2002 pour accompagner le processus de Bologne, représente un ensemble de 8 services en support des étudiants et du personnel



académique, reliés par un fil rouge : la qualité de la formation à l'UCL. L'action de ces différents services est structurée et articulée autour de 17 critères définissant la qualité d'une formation universitaire. Cette approche vise à considérer la qualité non seulement comme un but à atteindre, mais également comme un processus continu, impliquant tous les acteurs. La centration sur les programmes et les équipes d'enseignants, l'évaluation des enseignements, le soutien à l'innovation, la formation et la valorisation de l'engagement pédagogique du personnel académique sont les cinq piliers de ce projet institutionnel, qui se nourrit également d'un lien étroit entre actions et recherches en pédagogie universitaire. Cette démarche-qualité, menée à l'échelle de toute l'institution, fait l'objet de différentes publications.

Expert Bologne pour la Belgique francophone depuis 2007 et enseignant-chercheur en pédagogie universitaire, Philippe Parmentier développe et partage son expertise dans les domaines suivants, notamment dans le cadre de projets ou réseaux internationaux :

- management de la qualité de l'enseignement et de la formation dans l'enseignement supérieur - promotion de la réussite (transition secondaire-université) - soutien et évaluation de l'innovation
- formation des enseignants du supérieur
- développement de curricula au départ d'acquis d'apprentissage et de référentiels de compétences

Karina Ufert, Présidente de l'European Students' Union (ESU)

Karina Ufert (née en 1986) est la présidente de l'ESU (European Students' Union) pour l'année académique 2012/2013, dont elle fut précédemment membre du comité exécutif (2010/11) et vice-présidente de l'ESU (2011/12). Karina Ufert est responsable de la politique générale de l'ESU et de son activité de lobbying. Elle est également co-présidente du groupe de suivi de Bologne concernant la dimension sociale et l'apprentissage tout au long de la vie (2012-15) et membre élue du Bureau du Comité directeur Education du Conseil de l'Europe.

Karina Ufert dispose d'une vaste expérience en matière de gouvernance institutionnelle et de politique de qualité, elle a été membre d'un groupe de gestion qualité au sein de son établissement d'origine (Université de Vilnius), puis elle a été impliquée dans un certain nombre d'audits institutionnels, entre autres avec l'Association européenne de l'université (EUA) et avec l'agence d'assurance qualité Irlandaise. Actuellement Karina Ufert est impliquée dans le groupe de rédaction pour la révision des Normes et lignes directrices européennes pour l'assurance de la qualité (ESG).